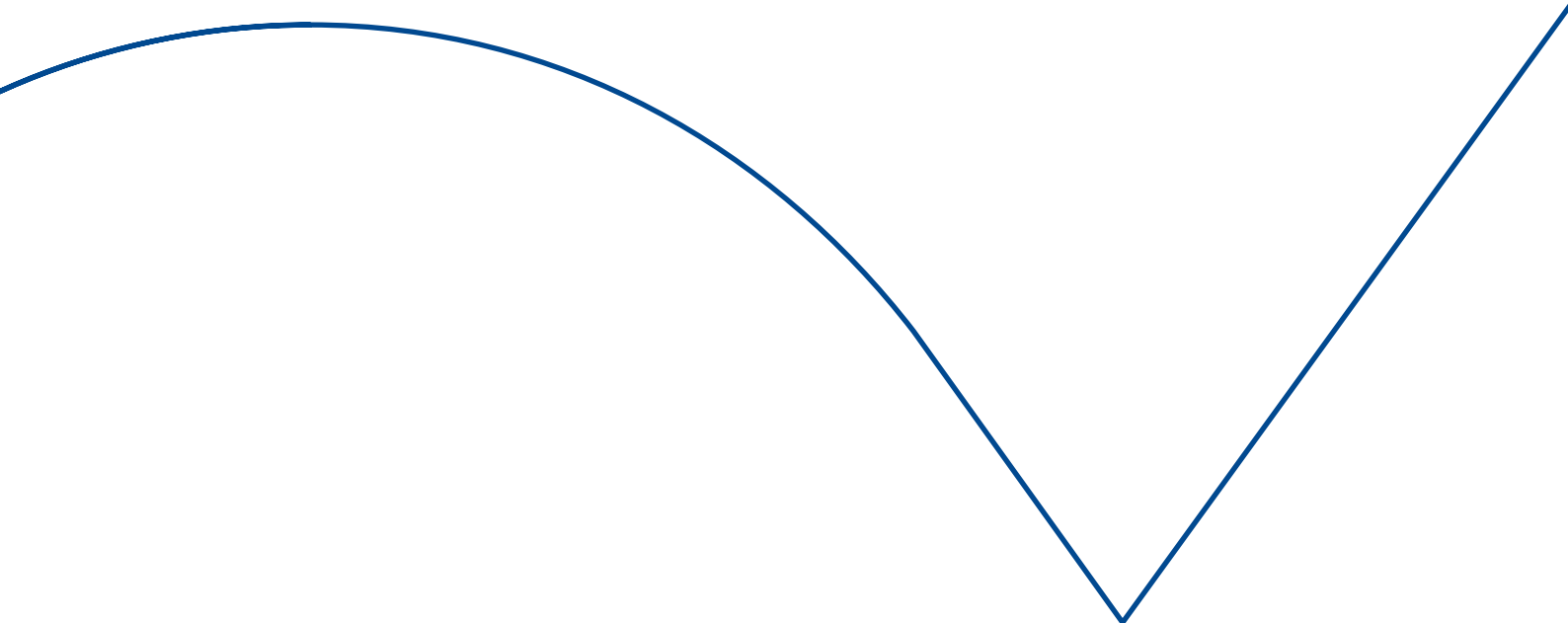


Bilancio 2014



Indice

Profilo societario		4
	Organi Sociali	4
	La Storia	4
	Identità e missione	5
	I valori	6
	Corporate Governance	7
Relazione sulla Gestione		10
	Contesto macroeconomico di riferimento	12
	Fatti di rilievo dell'esercizio	13
	Andamento operativo	16
	Risorse Umane	25
	Attività di Approvvigionamento	28
	Information Technology	31
Risultati economico-patrimoniali al 31 dicembre 2014		34
	Situazione economica	35
	Situazione Patrimoniale	37
	Situazione finanziaria	38
Altre informazioni		40
	Evoluzione prevedibile della gestione	40
	Informazioni ai sensi del D. Lgs 231/2001	40
	Decreto legislativo 196/2003	41
	Informazioni ai sensi dell'art. 2428, co. 2, c.c	41
	Sicurezza ed ambiente	42
	Informazioni ai sensi dell'art. 2497 bis, co. 5, c.c	43
	Proposte all'Assemblea	43
Acronimi		44
Bilancio al 31 dicembre 2014 - prospetti contabili		46
Note esplicative		54
	Premessa	56
	Informazioni societarie	57
	Principi di redazione del bilancio	61
	Espressione di conformità agli IFRS	61
	Criteri di valutazione	61

Immobilizzazioni Materiali	77
Immobilizzazioni Immateriali	78
Partecipazioni in imprese collegate	79
Attività finanziarie non correnti	80
Crediti tributari non correnti e correnti	80
Rimanenze	81
Lavori in corso su ordinazione	82
Crediti commerciali	82
Altre attività correnti	84
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	85
Patrimonio netto	85
Fondo rischi ed oneri	86
Fondo TFR ed altri benefici ai dipendenti	87
Debiti commerciali correnti	89
Debiti tributari e previdenziali	91
Passività finanziarie correnti	92
Altre passività correnti	92
Ricavi ed altri proventi operativi	93
Costi per beni	95
Costi per servizi	96
Costo del personale	97
Costo per godimento beni di terzi	97
Altri costi operativi	98
Ammortamenti	98
Svalutazioni e perdite / riprese di valore	99
Accantonamenti per rischi ed oneri	99
Proventi e oneri finanziari	100
Imposte sul reddito	100
Altre informazioni	104
Rapporti con parti correlate	104
Attività e passività distinte per scadenza	105
Gestione dei rischi	106
Numero medio dipendenti	110
Transizione ai principi contabili internazionali (IFRS)	110
Note riguardanti le regole di prima applicazione	111
Riconciliazione tra patrimonio netto e risultato economico da bilancio ias/ ifrs.	112
Situazione patrimoniale-finanziaria ed economica al 1-1-2013 e al 31-12-2013	114
Compensi al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale	119
Compensi della società di revisione contabile	120
Posizioni o transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali	121

Profilo societario

Organi Sociali

Amministratore Unico

Ing. Mauro Cipollini

Collegio Sindacale

Presidente
Sindaci effettivi

Dott. Fabrizio Rimassa
Dott.ssa Maria Cristina Moretti
Dott. Enrico Proia
Dott.ssa Speranzina De Matteo
Dott. Lorenzo Portento

Sindaci supplenti

Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti contabili Societari

Dott. Roberto Mainiero
(Responsabile Amministrazione, Controllo di Gestione e Sistemi Informativi Techno Sky)

Organismo di vigilanza

Presidente
Componente

Prof. Avv. Marco Cardia
Dott.ssa Loredana Piemontese
(Responsabile Audit ENAV SpA)

Società di Revisione

Reconta Ernst & Young SpA

La Storia

Techno Sky Srl è stata costituita nel 2007, a seguito dell'acquisizione da parte di ENAV del ramo di azienda della Vitrociset afferente la logistica ATC (Air Traffic Control).

La nascita delle competenze della società in tale settore risale alla fine degli anni '60, quando il controllo del traffico aereo era sotto la responsabilità dell'Aeronautica Militare Italiana, dotata di un proprio organico tecnico per il presidio e la manutenzione degli impianti per l'assistenza al volo; già all'epoca l'attuale Techno Sky supportava le attività tecniche del personale aeronautico con competenze manutentive specialistiche su impianti e apparati.

Lo sviluppo della società verso un profilo di competenze, responsabilità ed organizzazione più simile a quello attuale risale all'inizio degli anni '80, con la demilitarizzazione del controllo del traffico aereo, che determinò la necessità di individuare un soggetto tecnico cui affidare l'intera responsabilità tecnica di presidio e manutenzione di tutte le strutture tecnologiche utilizzate per i servizi di assistenza al volo.

Techno Sky si è sviluppata innovando ed affinando negli anni capacità, organizzazione ed organici in relazione all'evoluzione delle tecnologie e delle infrastrutture che supportano i servizi di assistenza al volo ed in base alle nuove esigenze del servizio ATC.

L'acquisizione da parte di ENAV del ramo d'azienda costituisce quindi il naturale sviluppo del rapporto storico di Techno Sky con l'assistenza al volo, idoneo a coniugare la massima sicurezza delle operazioni con il minimo costo di esercizio, contribuendo così in modo integrato alla realizzazione della mission di ENAV stessa.

Identità e missione

Techno Sky, società a responsabilità limitata con Socio unico e sotto la direzione e il coordinamento di ENAV SpA, si occupa della gestione, assistenza e manutenzione degli impianti e dei sistemi utilizzati per il controllo del traffico aereo nazionale, assicurandone la completa disponibilità e la piena efficienza operativa senza soluzione di continuità.

In particolare, Techno Sky fornisce servizi tecnico-operativi e manutentivi su 41 sistemi radar, 95 centri di telecomunicazione, 76 sistemi meteo, 198 sistemi di ausilio alla navigazione e 71 sistemi software per il controllo del traffico aereo negli impianti gestiti da ENAV.

Tali attività sono integrate dai servizi e prodotti relativi allo sviluppo interno di software dedicati, alle osservazioni e previsioni meteorologiche, alla calibrazione degli strumenti di misura, al supporto logistico (gestione parti di ricambio, magazzini, training), all'ingegneria e all'integrazione di sistemi di rilevante impatto operativo ad elevata tecnologia (c.d. "mission critical").

Grazie allo sforzo profuso negli ultimi decenni nel settore, Techno Sky si è

dotata di un patrimonio unico di tecnologie, capacità ed esperienze tali da ricoprire un ruolo primario nel mercato ATM (Air Traffic Management) sia a livello nazionale che internazionale.

Al fine di ottenere tali risultati, la Società ha sviluppato una struttura operativa distribuita strategicamente su tutto il territorio nazionale, in grado di rispondere con assoluta efficienza e tempestività ad ogni esigenza di carattere tecnico, implementativo e gestionale.

I valori

La costante presenza in ogni fase del ciclo operativo dei sistemi dedicati all'ATC (Air Traffic Control), la ricerca di una continua innovazione nelle diverse fasi produttive, l'incessante impegno mirato al consolidamento degli ottimi standard qualitativi, hanno permesso alla Società di diventare leader nel mercato di riferimento dove sicurezza, professionalità e qualità sono presupposti insostituibili.

Il profilo organizzativo e strutturale di Techno Sky ha consentito, allo stesso tempo, una crescita organizzativa e culturale aziendale in totale coerenza con gli obiettivi di ENAV.

Le risorse umane, con la loro conoscenza e professionalità costituiscono un valore intrinseco della Società, che pertanto non può prescindere in alcun modo dall'essere costantemente legata a dinamiche connesse alla motivazione e alla formazione del personale, sia tecnica che manageriale. La "Responsabilità Sociale" è parte integrante della visione imprenditoriale che la Società ha adottato: l'attenzione dedicata alle risorse umane, la cura per l'ambiente, la costante apertura verso l'innovazione, sono elementi fondamentali nella gestione del business e, prima ancora, nella cultura propria di Techno Sky.

La policy utilizzata nella selezione delle risorse e nel successivo inserimento nelle attività operative, nella costruzione di specifici iter professionali mirati



alla valorizzazione delle capacità tecnico/culturali del singolo, evidenziano come la strategia dello sviluppo in azienda sia orientata, nel tempo, alla copertura delle posizioni con maggiore responsabilità curando la crescita professionale del proprio personale.

Conseguentemente assumono rilevanza fondamentale gli investimenti formativi e addestrativi che completano le esperienze e il know-how acquisito sul campo dal personale e confermano che lo stesso rappresenta il più importante patrimonio aziendale.

Corporate Governance

Il modello di governance è quello “tradizionale” con la previsione statutaria di un Amministratore Unico o di un Consiglio di Amministrazione composto da un numero di membri non superiore a tre e di un Collegio Sindacale, costituito da tre componenti effettivi e due supplenti.

Nell'Assemblea del 27 gennaio 2015 il Socio Unico ha confermato l'Amministratore Unico in carica fino alla data di approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2014.

L'Amministratore Unico, al quale sono conferiti i poteri previsti dal Codice Civile e da Statuto per l'organo amministrativo, regola lo svolgimento delle attività da espletare nell'esecuzione del proprio mandato attraverso atti procedurali che assicurano il miglior svolgimento dell'attività stessa. In particolare, le relative determinazioni sono assunte dall'Amministratore Unico sulla base di relazioni istruttorie predisposte – in analogia con le procedure adottate per le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione – dalle strutture competenti e debitamente sottoscritte dai relativi responsabili competenti per materia. Gli atti procedurali e le determinazioni assunte sono verbalizzate sul libro sociale delle “Determinazioni dell'Amministratore Unico” appositamente introdotto.

Il Socio unico – ENAV SpA – esercita i poteri di direzione e coordinamento sull'attività e sui principali atti di gestione attraverso il Comitato di Controllo sull'attività di Techno Sky, il tutto al fine di garantire – nel rispetto della normativa vigente – funzionalità, snellezza ed economicità di gestione in stretto raccordo con la Controllante. Di detto Comitato per Techno Sky sono componenti permanenti l'Amministratore Unico e i responsabili delle funzioni Risorse Umane, Operazioni ed Esercizio Tecnico, Amministrazione, Controllo di Gestione e Sistemi Informativi e Acquisti, nonché i referenti direttamente coinvolti sugli argomenti trattati di volta in volta.

L'Amministratore Unico provvede, ai sensi del Codice Civile e dello Statuto, agli obblighi informativi nei confronti del Collegio Sindacale mediante riunioni periodiche, in occasione delle quali, riferisce in merito al generale andamento della gestione e della sua prevedibile evoluzione, nonché alle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società, eventualmente adottando le relative determinazioni. Nel corso del 2014 si sono svolte quattro riunioni tra l'Amministratore Unico e l'Organo di controllo.

Il Collegio Sindacale di Techno Sky è costituito da 3 membri effettivi, tra cui il Presidente, più 2 membri supplenti nominati dall'Assemblea che restano in carica per 3 esercizi e sono rieleggibili. Ai sensi dell'articolo 2403 c.c. il Collegio Sindacale vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento. Il Collegio Sindacale è stato nominato dall'assemblea del 19 luglio 2013 per il triennio 2013-2015 e, nell'esercizio 2014, si è riunito quattro volte.

La revisione legale dei conti della Società è esercitata dalla Reconta Ernst & Young SpA, selezionata a mezzo di gara pubblica tenutasi presso la Controllante e nominata dall'Assemblea del 19 luglio 2013 per il triennio 2013-2015.

Ai sensi dell'art. 22 dello Statuto sociale, Techno Sky ha un dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari. Tale incarico è ricoperto, a partire dal 2010 dal responsabile della funzione Amministrazione, Controllo di Gestione e Sistemi Informativi. Con Determina dell'Amministratore Unico del 18 febbraio 2015 il Dirigente Preposto è stato nominato per il triennio 2014-2016 fino alla data di approvazione del bilancio 2016.

L'Organismo di Vigilanza, costituito ai sensi del d.lgs. n. 231/2001, ha composizione collegiale ed è costituito da 2 componenti, uno esterno e uno interno (nella persona del responsabile della funzione Audit dell'ENAV), nominati per il triennio 2013-2015 fino all'approvazione del bilancio 2015 e, comunque, fino alla nomina del nuovo Organismo. Nel corso del 2014, l'Organismo di Vigilanza della Società si è riunito 4 volte.





1



Relazione sulla Gestione

1 Relazione sulla Gestione

Contesto macroeconomico di riferimento

La crisi economica mondiale degli ultimi anni ha segnato anche l'anno in corso, con forti ripercussioni sul traffico aereo, lasciando comunque intravedere qualche potenziale segnale di ripresa già dai primi mesi del 2015.

In particolare, con un'economia globale che sta, pur con differenti velocità, riprendendo vigore, nell'area dell'Euro la crescita rimane modesta e l'indice di inflazione al consumo si è attestato su valori negativi per la prima volta dal 2009.

Il Consiglio della Banca Centrale Europea, ha previsto a tal proposito di ricorrere ad acquisti su larga scala per contrastare un periodo eccessivamente prolungato di bassa inflazione cercando di allentare ulteriormente le condizioni monetarie e sostenere l'erogazione del credito. La debolezza dell'attività economica si riflette in una dinamica molto moderata dei prezzi al consumo, con un tasso inflazionistico che continua a flettere più di quanto atteso, mantenendosi basso, secondo le stime, anche nel prossimo biennio.

È proseguito, anche se in attenuazione rispetto ai mesi precedenti, il calo dei prestiti alle imprese aumentando però l'erogazione alle famiglie con tassi contenuti

In Italia prosegue la lenta ripresa dei consumi delle famiglie anche se il PIL, rispetto allo scorso anno, è sceso ancora dello 0,1% causato soprattutto dalla riduzione del valore aggiunto dell'industria delle costruzioni. Il quadro congiunturale è ancora molto negativo, pur in presenza di situazioni differenti a seconda delle categorie di imprese e della localizzazione geografica. Al miglioramento delle prospettive delle imprese industriali di maggiore dimensione e di quelle più orientate verso i mercati esteri, si contrappone un quadro ancora sfavorevole per le aziende più piccole, per quelle del settore dei servizi e per quelle meridionali.

Ad un graduale riavvio degli investimenti si accompagnano consumi ancora deboli e condizioni sul mercato del lavoro tuttora estremamente difficili, con un tasso di disoccupazione sempre più elevato. Qualora la ripresa proseguisse al ritmo moderato attualmente delineato, il numero di

occupati tornerebbe a crescere solo gradualmente, non prima del prossimo anno.

Il saldo di parte corrente della bilancia dei pagamenti è tornato positivo nel 2013; l'avanzo dovrebbe ancora aumentare, pur in presenza di un incremento delle importazioni indotto dal previsto graduale rafforzamento dell'attività economica. Il miglioramento del saldo tra il 2010 e il 2013 non ha risentito solo della flessione delle importazioni indotta dalla recessione, ma anche dell'incremento delle esportazioni.

Le proiezioni della Banca d'Italia indicano un quadro di crescita per l'economia nazionale ancora molto incerto. L'andamento sfavorevole nella prima parte del 2014 ha comportato una riduzione delle stime per la media dell'anno. Il ritorno a una crescita moderata nel biennio 2015-16 potrebbe essere trainato dalla domanda estera e dalla graduale ripresa degli investimenti: rimangono tuttavia considerevoli elementi di fragilità a causa delle forti tensioni geopolitiche in corso e sulla loro trasmissione agli scambi mondiali.

Nel contesto italiano, la prospettiva di crescita prevede una robusta espansione nel 2016 sia per l'orientamento espansivo della politica monetaria sia per la riduzione del cuneo fiscale previsto dalla legge di Stabilità. Gli investimenti potrebbero tornare a crescere gradualmente con un miglioramento delle condizioni di offerta del credito, i consumi aumentare e incrementare il mondo del lavoro.¹

Fatti di rilievo dell'esercizio

Pur operando in un contesto economico così difficile, Techno Sky, anche per il 2014, ha orientato la sua gestione al raggiungimento degli obiettivi definiti ad inizio anno con la Controllante:

- Partecipazione all'impegno strategico di ENAV di miglioramento della sicurezza e della qualità dei servizi di assistenza al volo, con contemporaneo obiettivo di efficientamento dei costi;
- Riduzione dei costi della manutenzione (-1,5% anche per il 2014 dell'importo del contratto di manutenzione dei sistemi e degli impianti ATC); si è inoltre formalizzato un nuovo contratto di durata quadriennale

1 Rif. Banca d'Italia Bollettino economico 2/2015

- e di importo complessivo pari ad Euro 242.513.958,24;
- Focus sui progetti interamente realizzabili con risorse interne Techno Sky;
 - Ampliamento del business con il mercato terzo: i ricavi sono infatti aumentati sensibilmente soprattutto per alcuni progetti svolti all'estero, con particolare riferimento all'attività prestata dalla Techno Sky per la LCAA - Libyan Civil Aviation Authority.

Nel corso del 2013 - con riferimento al risolto rapporto contrattuale per la fornitura dei sistemi meteo per l'ammodernamento del Sistema Aeroportuale di Palermo "Falcone Borsellino" con la società Selex-SI (ora Selex-ES) - è stato affidato l'incarico ad un collegio arbitrale, contrattualmente previsto, per definire le partite di dare e avere e porre fine alla complessa vicenda. Tale contratto si componeva di un lotto c.d. "base" e di un lotto "opzionale", entrambi oggetto di sub-affidamento nella quasi interezza da Techno Sky alla società Arc Trade s.r.l. (attualmente soggetta a procedura di fallimento). Ad oggi la Società ha la disponibilità fisica della fornitura inerente il lotto "base", mentre lo strumento Radar Lidar, rientrante nella parte "opzionale", pur essendo stato ordinato e pagato quasi interamente da parte di Techno Sky alla società Arc Trade stessa, non è mai stato acquisito.

Alla data attuale sulla base dell'avanzamento dell'arbitrato con la società Selex- ES si è ritenuto opportuno e congruo aumentare il Fondo Rischi Contrattuale, stanziato nel 2013, di 900 migliaia di Euro, fino al raggiungimento dell'importo di 4.000 migliaia di Euro.

La Società in applicazione del Decreto Legislativo 38/2005 articolo 2 "comma e", ha redatto il bilancio 2014 secondo i principi contabili internazionali (IAS/IFRS) adeguando i sistemi contabili a supporto dell'informativa di bilancio ed adottando un nuovo piano dei conti; tale scelta è stata presa in vista della privatizzazione del Gruppo ENAV e in linea con la Controllante che consolida integralmente la Società e che redige il bilancio secondo gli IAS/IFRS.

In applicazione di quanto previsto dall'IFRS 1, nelle note esplicative di tale bilancio, sono presentate le seguenti informazioni:

1. la riconciliazione del Patrimonio netto risultante dall'applicazione dei precedenti Principi contabili con il Patrimonio netto rilevato in conformità ai principi contabili IFRS per: (i) la data di passaggio agli IFRS (1° gennaio 2013) e (ii) la data di chiusura dell'esercizio 2013;
2. la riconciliazione dello stato patrimoniale redatto secondo i precedenti Principi contabili con quello predisposto in conformità ai principi IFRS con riferimento alla data di passaggio agli IFRS ed alla data dell'ultimo bilancio approvato secondo i precedenti Principi contabili;
3. la riconciliazione del conto economico redatto secondo i precedenti principi contabili con quello predisposto in conformità ai principi contabili IFRS con riferimento alla data dell'ultimo bilancio approvato secondo i precedenti principi contabili;
4. il prospetto di riconciliazione del rendiconto finanziario non viene presentato in quanto gli effetti derivanti dall'applicazione dei nuovi principi non sono significativi.

Inoltre, come richiesto dall'IFRS 1, nel prospetto della situazione

patrimoniale e finanziaria redatto alla data di transizione ai nuovi principi IFRS:

- sono state rilevate tutte e solo le attività e le passività iscrivibili in base ai principi contabili internazionali IFRS;
- sono state riclassificate le voci precedentemente indicate in bilancio secondo modalità diverse da quelle previste dagli IFRS;
- sono state rilevate le attività e le passività ai valori che si sarebbero determinati qualora i nuovi principi fossero sempre stati applicati ad eccezione delle esenzioni/opzioni ammesse dall'IFRS 1, riportate nelle note esplicative del presente Bilancio;
- sono stati rilevati tutti gli aggiustamenti risultanti dalla prima applicazione degli IFRS con contropartita nel patrimonio netto, tenuto conto del relativo effetto fiscale, iscritto nel fondo imposte differite e/o nelle attività per imposte anticipate.

Gli Amministratori, secondo quanto previsto dall'art. 2364 comma 2 del Codice Civile nonché dall'art.7.3 e 26.3 dello Statuto della Società, si sono avvalsi, per la presenza di particolari esigenze legate alle interpretazioni e applicazione dei nuovi principi IFRS, dei termini di proroga di 180 giorni dalla data di chiusura dell'esercizio sociale per l'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2014 da parte dell'Assemblea degli Azionisti.

Per maggiori approfondimenti sulla stima delle poste, sui principi IAS adottati e sulle divergenze rispetto agli schemi di bilancio OIC precedentemente utilizzati si rinvia alle note di esplicative.

In linea con l'avvio del processo di privatizzazione del Gruppo ENAV, in corso di svolgimento, nei primi mesi del 2014 Techno Sky ha aggiornato il proprio Piano Industriale per il periodo 2014-2019. Gli indirizzi strategici indicati sono condivisi con la Capogruppo:

- Garantire elevati livelli di performance economica nell'esecuzione delle proprie mansioni contribuendo a una riduzione dei costi legati alle attività di supporto ad ENAV (Contratto di manutenzione degli impianti di assistenza al volo);
- Supportare ENAV nell'ottimizzazione della propria efficacia ed efficienza operativa grazie ad una maggior integrazione nei processi;
- Affiancare ENAV nelle attività di investimento consentendo di migliorare il controllo dell'intero processo e garantendo efficientamento economico;
- Valorizzare le proprie competenze e know-how sui mercati esterni.

I presupposti iniziali per lo sviluppo di tutto il Piano partono dalla visione aziendale di contribuire al raggiungimento degli obiettivi di Safety, Capacity ed Efficiency di ENAV, attraverso il supporto nella gestione degli impianti ATM (hardware e software) e dei connessi investimenti, valorizzando poi, sul mercato nazionale ed internazionale, le competenze e il know-how acquisiti. In particolare sono stati identificati i seguenti 3 imperativi strategici:

- a. Ottimizzare l'efficacia operativa per liberare risorse da utilizzare per espansione e crescita della società;
- b. Supportare la capogruppo ENAV attraverso l'internalizzazione di attività;

c. Sviluppare la propria offerta sul mercato esterno, nazionale ed internazionale.

Da tali imperativi è stato poi declinato un *Master Plan* con una serie di progetti per il raggiungimento degli obiettivi previsti, la maggior parte dei quali sono già stati avviati.

Andamento operativo

Sintesi Risultati Tecnici

Anche nel corso del 2014, gli indicatori di servizio relativi al contratto di manutenzione globale degli impianti operativi dell'ENAV hanno dimostrato e mantenuto, rispetto agli anni precedenti, un buon livello delle performance tecniche: tale risultato si è manifestato sia in relazione alla gestione e manutenzione hardware delle infrastrutture tecnologiche ATC e degli impianti e sia alla manutenzione del software nelle sue varie tipologie (correttiva, adattativa ed evolutiva). Nelle figure seguenti è rappresentato per il 2014, l'andamento delle richieste di modifica delle RMS lavorate, i giorni medi di lavorazione e il numero delle RMS lavorate per ACC e aeroporto.

Andamento richieste modifica SW lavorate / giorni medi di lavorazione

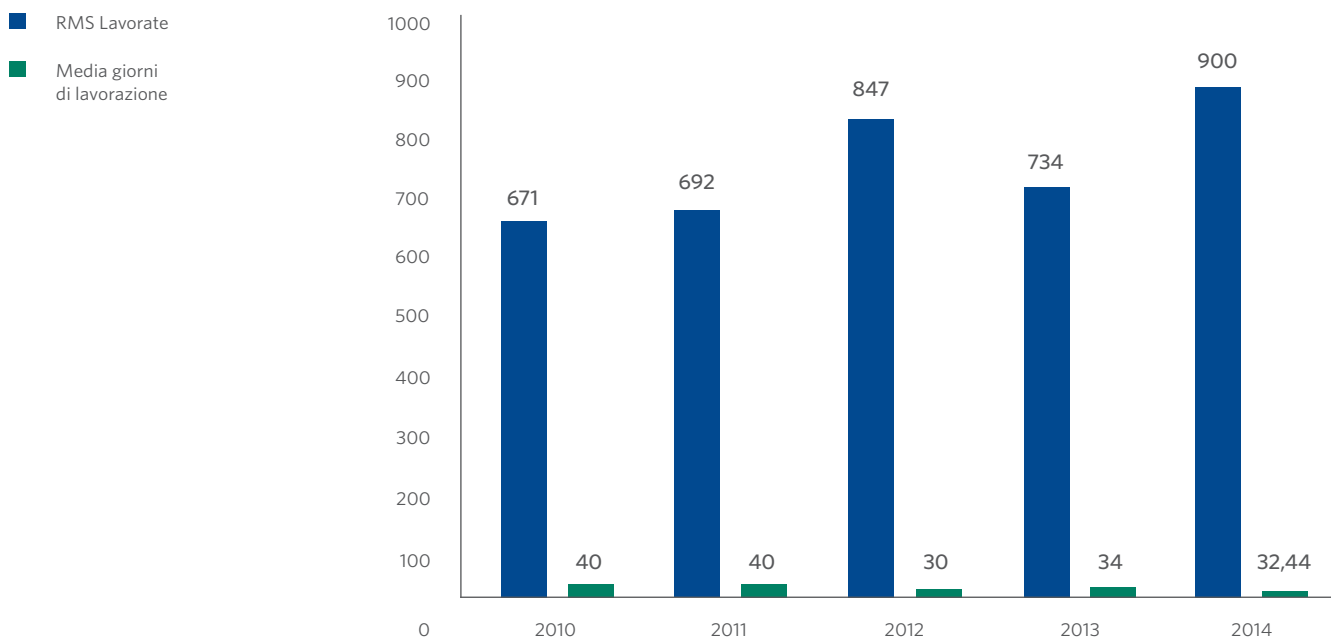
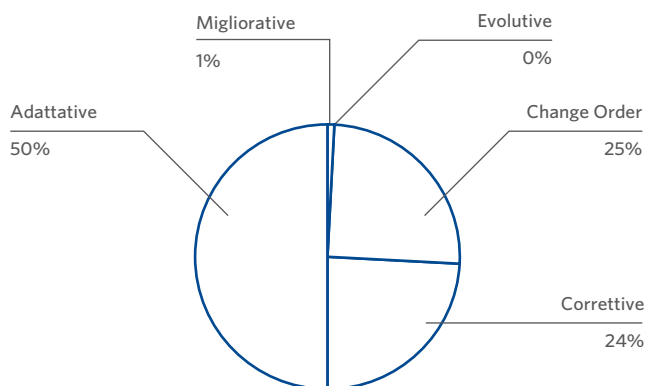


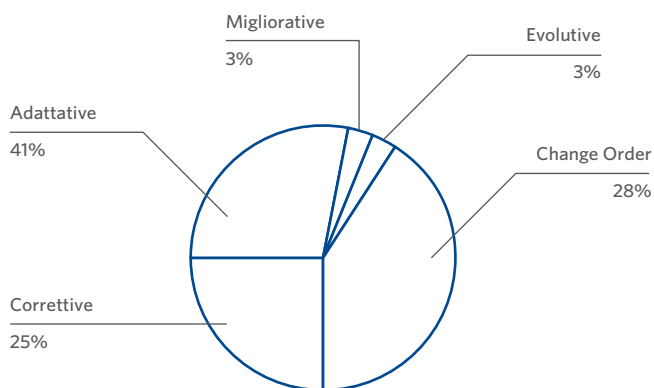
Figura 1- Manutenzione software dei sistemi - Indicatori operativi

Numero RMS lavorate per ACC



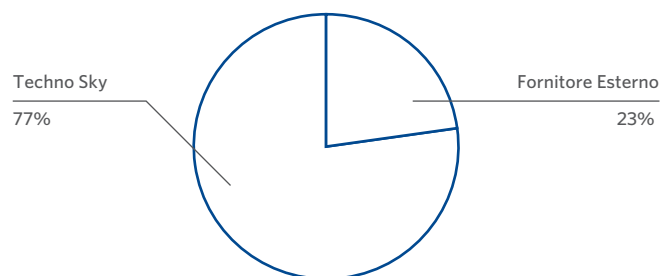
RMS	Quantità
Correttive	124
Adattative	256
Migliorative	4
Evolutive	0
Change Order	125

Numero RMS lavorate per aeroporto



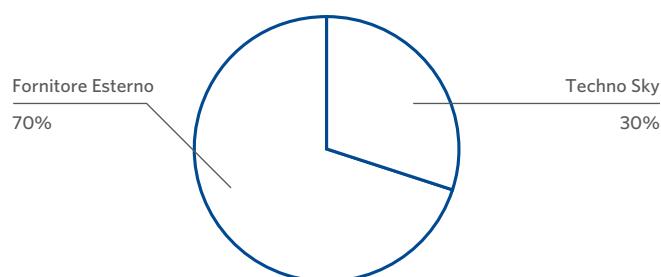
RMS	Quantità
Correttive	97
Adattative	159
Migliorative	12
Evolutive	11
Change Order	112

Numero RMS lavorate per fornitore



Fornitore	Quantità
Fornitore Esterno	211
Techno Sky	689

Media giorni di lavorazione



Fornitore	Media giorni
Fornitore Esterno	57,53
Techno Sky	24,75

Figura 2 -Manutenzione SW- RMS lavorate nel periodo gen-dic 2014

Il tempo medio delle lavorazioni, per il 2014, è pari a 32,44 giorni. Il tempo medio delle lavorazioni al netto dei Change Order, che riguardano i progetti di area tecnica ENAV, per il 2014, è pari a 31,29 giorni.

Nella tabella seguente, in relazione alla manutenzione dell'hardware, è rappresentato l'indicatore DTIS (Disponibilità Tecnica Intrinseca di Sistema) con indicazione dei valori misurati nel periodo di riferimento, che evidenziano il rispetto dei valori massimi contrattuali (DTIS limite). La Disponibilità Tecnica Intrinseca di Sistema è il parametro che indica il funzionamento dei sistemi considerando esclusivamente le indisponibilità riconducibili ad avaria ed escludendo quelle dipendenti da cause esterne. L'introduzione di tale parametro permette un confronto con il corrispettivo indicatore presente nel nuovo contratto di manutenzione ATC.



Periodo 01/01/2014 - 31/12/2014 Nuovo Indicatore con DTIS

Gruppo	Descrizione	Valori contrattuali	Valori Misurati	Valori Anno Precedente		Valori nel periodo	
		DTIS limite	Nel Periodo ANNUALE	Totale Avarie	Tempo medio di soluzione delle avarie (minuti)	Totale Avarie	Tempo medio di soluzione delle avarie (minuti)
A	Sistema radar primario ERR	0,994	0,99963				
	Sistema radar secondario ERR						
	Elaborazione RHP						
	Anti-incendio/ Anti-intrusione						
	Radar Ground						
	Sala Prove/Test Bed						
B	VOR	0,996	0,99977	5.719	48,229	6.054	40,695
	DLS						
	DME						
	NDB						
	VDF/UDF						
	Sistema Radar Primario APP						
	Sistema Radar Secondario APP						
	Sistema Radar Meteo						
	Sala Regia e Sistemi T/T						
	Sistema Meteo MAR/AWS/DDMA						
Condizionamento							
C	Sistema RDP/MRT/FDP	0,997	0,99992				
	Automazione Operativa						
	Centri di calcolo						
	Presentazione Radar						
	Recording Radar						
	Play Back Radar						
	Comunicazioni Fisse e Mobili						
Alimentazione elettrica							

Figura 3 - Manutenzione Hardware dei sistemi - Indicatori operativi

Programmi principali attuati nel 2014

Sono state effettuate sulla nuova Torre dell'aeroporto di Lampedusa le attività per l'adeguamento della centrale elettrica e l'allestimento della nuova torre e del blocco tecnico.

Sono inoltre stati effettuati i transiti del servizio ATC tra l'Aeronautica Militare (AMI) ed ENAV, presso la torre di controllo dell'aeroporto di Roma Ciampino e l'aeroporto di Verona Villafranca.

È stata curata, inoltre, la predisposizione di un presidio Techno Sky "H24" presso la Funzione ENAV- SIO a copertura di un servizio erogato per il Security Operation Center (SOC).

Il progetto per la realizzazione della Riorganizzazione Nuovi Spazi Aerei ACC Italiani (Operatività completa, ambienti di simulazione e preparazione ambienti operativi) è continuato, nel 2014, nel rispetto delle tempistiche previste; nell'ambito del progetto sono stati condotti gli interventi di adattamento delle configurazioni TLC, propedeutici a:

- Trasferimento dei settori SW e FIC SUD da Brindisi ACC a Roma ACC;
- Trasferimento del settore UPPER da Roma ACC a Milano ACC;
- Riconfigurazione dei settori VF2 e ESE di Roma ACC;
- Riconfigurazione della sala operativa di Milano ACC con l'installazione di una nuova consolle e di 2 monitor wide screen.

A tal fine sono state eseguite le seguenti attività:

- Adeguamento e riconfigurazione dei sistemi multifonici e di registrazione interessati;
- Sintonizzazione degli apparati ricetrasmittenti e riutilizzo degli apparati del programma di Disaster Recovery;
- Supporto all'attivazione di collegamenti telefonici e satellitari;
- Realizzazione Studi di compatibilità elettromagnetica intra ed extra-sistema, ante e post operam;
- Verifiche e test funzionali.

All'interno del programma, inoltre, si è concluso positivamente il progetto "Automazione Fase 3 Bologna" e "Ammodernamento LAN Intracenter" del Centro Aeroportuale di Bologna.

È giunta al termine, con esito positivo, la sperimentazione della remotizzazione "KVM Over IP" e sono state collaudate le opere civili previste dal progetto per l'ammodernamento della LAN di torre per l'aeroporto di Malpensa.

Durante l'anno in corso, Techno Sky ha avviato, in coordinamento con la Funzione Qualità e Sistemi di Gestione di ENAV, il progetto di "Process Improvement" finalizzato al conseguimento del CMMI (Capability Maturity Model Integration) Level 3 nell'ambito dello sviluppo e manutenzione software.

Il progetto coinvolge circa 50 risorse e ha una durata stimata di due anni.

È stata completata sul sistema informativo aziendale la registrazione delle competenze possedute dal personale tecnico in ottemperanza a quanto richiesto dal processo di gestione delle figure ATSEP in ambito ATM.

Per il progetto “Nuova Architettura Torre”, Techno Sky ha organizzato presso la propria sede il Kick-off meeting che ha coinvolto NavCanada riunita in consorzio con Techno Sky e il committente ENAV. Le attività iniziali sono state rivolte all’organizzazione di due workshop per la definizione tecnico/operativa del sistema e al consolidamento di una lista di fornitura hardware per l’implementazione di un Test Bed aziendale.

Nello stesso periodo Techno Sky ha operato il trasferimento delle sale simulazione dalla vecchia sede di via Agri a Ciampino presso l’edificio “Piastra e Stecca” e sono iniziate le opere per adeguare l’aeroporto di Pescara all’emendamento 74 ICAO.

Ordini accettati nel 2014

Nell’anno in corso sono stati accettati ordini totali per 23,6 Milioni di Euro. Di seguito lo stato di avanzamento dei più significativi:

- Palermo meteo Fase 1 e 2 e Palermo TBT: per tali ordini è in via di chiusura la fase di progettazione esecutiva;
- Atto aggiuntivo per la Progettazione e Realizzazione della Centrale Elettrica dell’ACC di Roma, al fine di rendere operativa entro il primo semestre 2015 l’alimentazione elettrica dell’edificio chiamato “Piastra e Stecca”;
- Collaudo positivo delle opere previste per l’Adeguamento Centrale Elettrica di Lampedusa;
- Trasferimento delle sale SPN e Simulazione da via Agri a Ciampino (attività completata);
- Aggiornamento RDBMS su FDP/VM e Simulatore;
- Progetto Nuova architettura di Torre in RTI con la società NavCanada;
- Upgrade tecnologico sale operative e LAN servizi degli ACC di Brindisi, Milano e Padova.

Progettazione

Durante l’anno in corso sono stati emessi 47 progetti esecutivi/ as built tra i quali i più significativi sono:

- Adeguamenti Meteo (opere civili ed impianti) EMD74 per gli aeroporti di Fiumicino, Napoli, Catania e Olbia;
- Adeguamenti Meteo (impianti) EMD74 per l’aeroporto di Venezia;
- Sistema A-CDM Fase 2 (impianti) per Milano ACC e Roma ACC;
- Potenziamento del sistema di automazione torre dell’Aeroporto di Bologna e riorganizzazione spazi aerei 4 ACC italiani (WP2 Automazione TWR Bologna);
- Ammodernamento della LAN Intracenter dell’aeroporto di Malpensa e

- remotizzazione dei PC delle Sale Operative;
- Trasferimento SPN e Sale Simulazioni nuovo edificio Piastra e Stecca ACC Ciampino;
- Allestimento nuova Torre e Blocco Tecnico dell'Aeroporto di Lampedusa.

Sono state emesse 59 Dichiarazioni di Conformità ai sensi del D.M. 37/08, a fronte di attività di installazione eseguite direttamente da personale Techno Sky ed eseguite 15 Verifiche di progetto, ai sensi del D.P.R. 207/2010, su progetti affidati a professionisti esterni.

Sviluppo Applicazioni

Meteo

Nell'ambito del programma di ammodernamento dei sistemi meteo per gli aeroporti nazionali, nel corso dell'anno, è stato collaudato con successo il sistema AWOS presso l'aeroporto di Torino Caselle e l'aeroporto di Venezia Marco Polo. È stata completata la documentazione, di progetto e di collaudo, dei sistemi AWOS e ATIS nonché la preparazione del materiale didattico propedeutico all'erogazione dei corsi. Tali corsi sono stati successivamente svolti (con docenza Techno Sky) presso l'aeroporto di Venezia ed hanno visto coinvolti circa 30 operatori di torre e 10 osservatori meteo ENAV.

ATM

Nel corso dell'anno, nell'ambito del Programma "Ammodernamento del sistema SATCAS", è stato collaudato e successivamente passato in linea operativa il sistema RDA (Remotazione Dati Aeronautici) civile su piattaforma Linux presso l'ACC di Roma.

Dopo un anno di sperimentazione, a marzo 2014 Eurocontrol ha dichiarato operativo A-CDM (Airport Collaborative Decision Making) per l'aeroporto di Roma Fiumicino; tale applicazione è stata interamente progettata e sviluppata da Techno Sky.

Sono iniziate le fasi di progettazione per dotare gli aeroporti di Malpensa, Linate e Venezia della stessa applicazione.

Nell'aeroporto di Fiumicino, Techno Sky ha effettuato il porting su piattaforma Linux e l'ammodernamento hardware su tutta la componente FDP.

Analoghe attività di migrazione sulle nuove architetture Linux hanno riguardato la componente FPDM/VM di Roma ACC.

Infine sono state effettuati i passaggi in linea operativa delle seguenti attività:

- nuovo software Modo-S presso l'ACC di Padova;
- Modo-S abilitato presso l'ACC di Roma e l'ACC di Milano;
- collaudo positivo del sistema Modo-S nella sala PSA dell' ACC di Brindisi;



- collaudo positivo del sistema FPPU Linux presso l'ACC di Roma;
- passaggio in linea operativa del Modo-S e di ACDM fase 2 presso la TWR di Malpensa;
- popolamento tabella ACDM presso il SIO per acquisizione messaggi da FPDM dell' ACC di Milano destinati alla TWR di Malpensa;
- acquisizione messaggi A-CDM da FPDM dell' ACC di Milano, destinati alla TWR di Malpensa;
- consegna Simulatore a 128 settori presso ACC Roma per inizio attività di addestramento controllori;
- passaggio in linea operativa dello schieramento Linux presso l'ACC di Roma.

Supporto ingegneristico

Anche per tutto il 2014 è stato garantito il costante supporto ingegneristico ai Sistemi Prototipali del CSS, al Progetto eDEA ed ai collaudi eNET che vedono il personale Techno Sky presente nella commissione di collaudo.

È continuato, per il programma SESAR, il supporto ed il contributo di Techno Sky per il gruppo di lavoro relativo al "Ground Weather Monitoring System".

Mercato Terzo

Nel corso dell'anno Techno Sky si è aggiudicata una gara inerente la fornitura di un Sistema di gestione emergenze aeroportuali per la SACAL (Società di gestione dell'aeroporto di Lamezia Terme), le attività di manutenzione per il sito di Pantelleria relativamente a "Impianto voli notte e luci di segnalazione piste" per conto dell'Aeronautica Militare ed infine un finanziamento della regione Lazio con fondi europei per la realizzazione di una piattaforma di Logistica Integrata a supporto della manutenzione di sistemi complessi.

In relazione a quest'ultima attività è stato avviato il progetto Log!CoS: sono state condotte le attività di formalizzazione del contratto per l'erogazione del finanziamento (Regione Lazio) e, contestualmente, avviata la pianificazione tecnica con tutti i partner e fornitori.

Techno Sky, ha ottenuto l'assegnazione di fondi SESAR JU in consorzio con alcune compagini (ENAV, SICTA, NAVCANADA, Searidge, SEA, IDS, DEEPBLUE e Airfrance), per la realizzazione di un progetto di dimostrazione presso gli aeroporti milanesi (Linate e Malpensa) per la remotizzazione delle torri di controllo (Progetto RACOON) ed in consorzio con altre compagini (ENAV, DFS, DSN, Skyguide, MATS, Alitalia, Lufthansa, Swiss, RyanAir e Airfrance), per la realizzazione di un progetto di dimostrazione

in ambito di navigazione libera da vincoli (Progetto Free Solutions).

Nell'ambito del Programma Horizon2020, Techno Sky, in consorzio con ENAV, Telespazio ed altri, ha ottenuto l'assegnazione di fondi della Comunità Europea per la realizzazione di un progetto rivolto a dimostrare i benefici che le informazioni satellitari (EGNOS, GALILEO e GPS) possono avere sulla movimentazione a terra di aeromobili/veicoli con incremento della capacità aeroportuale e della safety e security delle operazioni di terra (Progetto e-Airport).

Libyan Consulting Service

Questo contratto prevede la fornitura di servizi di consulenza, attività tecniche e di formazione per guidare la modernizzazione dei sistemi e dei processi organizzativi e normativi della LCAA - Libyan Civil Aviation Authority - Technical Department.

Techno Sky ha eseguito alcuni survey tecnici presso i siti di Tripoli ACC, Tripoli Aeroporto, Bengasi ACC, Bengasi Aeroporto, Mitiga Aeroporto e nello stesso periodo è stato completato il Managerial Training (2 sessioni di 10 manager libici); è stata completata la prima sessione OJT Training (9 tecnici libici) presso i siti di Fiumicino, Bergamo, Torino, Milano ACC e la seconda sessione OJT Training (20 tecnici libici) distribuita presso i siti di Fiumicino, Roma ACC, Milano ACC, Bergamo, Torino, Malpensa e Firenze. Tale programma è stato completato nel 2014.

Offerte/Proposte di Prestazione

Nel corso dell'anno le proposte più significative di prestazione "in House" per ENAV, sono state:

- "Nuove interfacce DB" che prevede la sostituzione del database commerciale attualmente in uso con database open source;
- "Router Linee Internazionali" necessaria per l'interfacciamento e la gestione della connettività internazionale punto-punto legata ai servizi Operativi;
- "Upgrade Tecnologico delle Sale Operative e LAN Servizi degli ACC di Brindisi, Milano e Padova" che prevede l'ammodernamento ed adeguamento delle LAN dei tre ACC italiani;

Tra le offerte e le proposte tecniche redatte per il mercato terzo, si segnalano quelle presentate per la fornitura di una stazione di osservazione meteo presso la sede Luxottica di Agordo, nonché la fornitura di sistemi meteo per l'aeroporto di El-Feel (Libia).

Nell'ultimo trimestre dell'anno sono state prodotte offerte per 6,356 milioni di Euro, di seguito le più significative:

- Adeguamento Piloti simulatore per Sale PSA dei 4 ACC e Academy Forlì;
- Allestimento nuova torre e blocco tecnico presso l'aeroporto di Ciampino;
- Allestimento nuova torre e blocco tecnico presso l'aeroporto di Verona.

Risorse Umane

L'organico, alla data del 31 dicembre 2014, è pari a 798 risorse, con una diminuzione di 18 unità, tra cui un dirigente, rispetto al 31 dicembre 2013.

La diminuzione dell'organico, al netto di 7 assunzioni intervenute nell'anno in corso, è conseguenza della politica di incentivazione all'esodo perseguita dall'Azienda, che ha portato 25 cessazioni dal servizio.

Circa la composizione delle risorse umane al 31 dicembre 2014 si osserva che l'89% è composto da dipendenti di sesso maschile e l'11% da personale femminile.

Forza lavoro	2014	2013
Dirigenti	16	17
Quadri	35	40
Impiegati	704	715
Operai	43	44
Totale	798	816

	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Totale dipendenti
Femmine	1	4	79		84
Maschi	15	31	625	43	714

Figura 1 Situazione dipendenti al 31 dicembre 2014

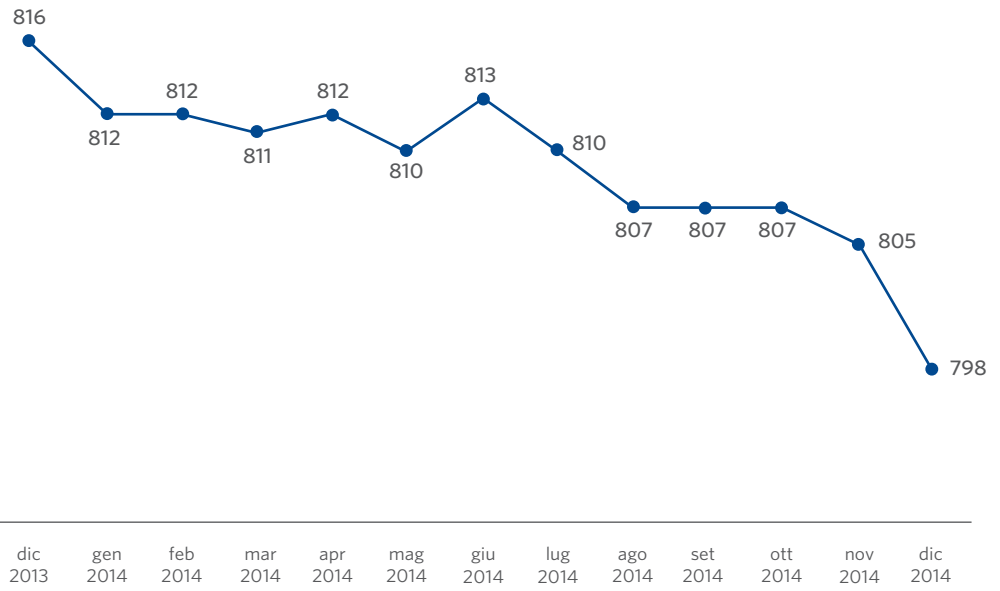


Figura 2 - Grafico organico anno 2014

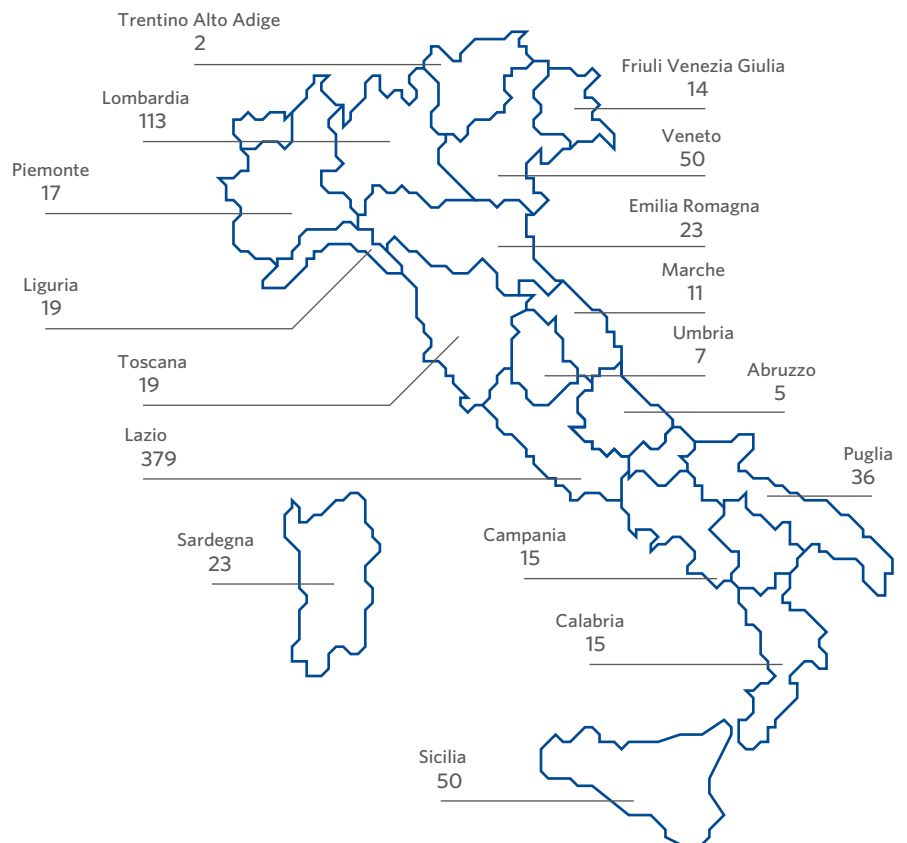


Figura 3- Ripartizione dipendenti per regione

Il mix di professionalità del personale prevede, in linea con la missione aziendale, una prevalenza di figure con specializzazione tecnico-ingegneristica.

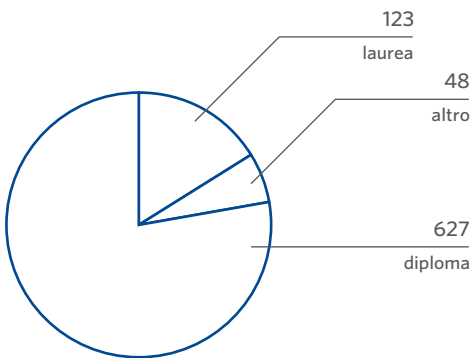


Figura 4 - Ripartizione titoli di studio

Il costo del lavoro si è attestato, nel 2014, a 60,1 milioni di Euro, sostanzialmente invariato rispetto all'anno precedente. Gli aumenti retributivi corrisposti sulla base delle previsioni del CCNL e del contratto integrativo sono stati compensati sia dalla progressiva e costante diminuzione del personale, sia dal cospicuo utilizzo di ferie e PAR, rispetto al consumo medio di periodi analoghi.

Relazioni Industriali

È proseguita, nel corso del 2014, la contrattazione tra Assocontrol, ENAV, Techno Sky e le OO.SS. del settore Trasporto Aereo e Metalmeccanico, per giungere alla definizione di un CCNL unico del comparto, a seguito della sigla del CCNL riguardante i servizi ATM diretti e complementari. All'interno di questo è inserito il settore "servizi complementari" riguardante anche Techno Sky.

In vista della redazione di un CCNL unico, nel secondo semestre 2014 è iniziata la fase di armonizzazione con il CCNL vigente in Techno Sky e, a seguito di incontri con le Organizzazioni Sindacali, verrà individuata la data di decorrenza del nuovo CCNL prevista per l'inizio del 2016.

Formazione

Nel corso del 2014 è stato effettuato un processo formativo per dirigenti, denominato "Scacco Matto in Azienda", finanziato da Fondirigenti a seguito dell'aggiudicazione dell'avviso di selezione dei progetti emesso dal Fondo. Il corso, svoltosi in tre incontri di due giorni per ogni gruppo, ha sviluppato 644 ore di formazione.

Sono stati altresì completati tre processi finanziati con Fondimpresa relativamente al progetto "Firewall Fortinet", alla lingua inglese e alla certificazione per il project management per un totale di 2.576 ore.

Sono proseguiti, inoltre, i corsi per il personale di sito relativi agli aspetti obbligatori della Sicurezza sul Lavoro (primo soccorso, rappresentante dei lavoratori per la sicurezza, addetti alle emergenze, security aeroportuale) per un totale di 3.125 ore, comprensivo anche di corsi in modalità e-learning.

Infine sono state effettuate altre attività formative, non finanziate, su competenze trasversali finalizzate all'ottenimento del permesso specifico per attività aeroportuali nonché ulteriori attività di formazione per lo staff delle Funzioni (in particolare per la Funzione ACS) pari a 2.140 ore.

Attività di Approvvigionamento

La Funzione Acquisti, nell'anno 2014, ha dato corso alla *mission* aziendale di propria competenza in diversi ambiti.

Attività negoziale per approvvigionamenti di importo uguale o superiore a € 40.000,00

Per quanto attiene le attività di approvvigionamento soggette, in ragione del loro importo ed in linea con la procedura aziendale in essere, a preventiva autorizzazione da parte dell'Amministratore Unico, nel corso dell'anno 2014 sono state avviate e concluse le attività negoziali la cui diversa connotazione procedurale (gara europea a procedura aperta, procedura di gara ristretta, e-procurement, procedura negoziata singola etc) è da correlarsi all'oggetto dell'appalto.

Nella fattispecie, i programmi più significativi riconducibili a tale ambito sono stati i seguenti:

- Lavori di adeguamento del sistema meteo dell'aeroporto di Napoli all'emendamento 74 ICAO;
- Fornitura materiale informatico e per radiocomunicazioni per l'adeguamento del sistema meteo dell'aeroporto di Torino all'emendamento 74 ICAO;
- Servizi per la realizzazione della nuova LAN della Torre dell'aeroporto di Malpensa;
- Fornitura di concentratori EDAMS per l'adeguamento dei sistemi meteo degli aeroporti di Trieste, Napoli, Olbia, Catania e Fiumicino all'emendamento 74 ICAO;
- Fornitura materiale informatico vario e software per il sistema A-CDM Fase 2 E-NET;
- Sostituzione del sistema di processamento delle immagini satellitari EUMESAT Meteo SAT 910 dell'ACC Roma;
- Fornitura componenti per rete LAN relativa agli ACC di Milano, Padova e Brindisi;

- Licenza d'uso e servizio di manutenzione triennale del compilatore GNAT multiplatforma;
- Fornitura di materiale informatico e servizi per lo spostamento delle sale sistemi OET.

Nel medesimo contesto negoziale, sono in via di definizione altri iter procedurali.

I più significativi, tra questi:

- Lavori di adeguamento del sistema meteo dell'aeroporto di Cagliari all'emendamento 74 ICAO - Fase II;
- Lavori di adeguamento del sistema meteo dell'aeroporto di Catania all'emendamento 74 ICAO;
- Servizio di manutenzione biennale preventiva, correttiva e straordinaria di ascensori e montacarichi presso i siti ENAV;
- Servizio di manutenzione annuale "SAP Standard Support" per l'anno 2015;
- Lavori di ammodernamento delle radioassistenze presso l'aeroporto di Bologna;
- Lavori di ammodernamento delle radioassistenze presso il sito NAV Sorrento;
- Realizzazione di un sistema VCS multifono M800IP presso gli aeroporti di Ciampino e Verona;
- Fornitura di materiale informatico ed elettrico per l'adeguamento dei sistemi meteo degli aeroporti di Malpensa, Pescara, Torino e Ronchi dei Legionari all'emendamento 74 ICAO.

Strettamente connessa al core business di Techno Sky, l'attività negoziale avente ad oggetto il settore delle riparazioni il quale ha visto il



perfezionamento dell'accordo quadro per la riparazione dei Monitor Barco e delle annesse schede grafiche. Sono state avviate nuove procedure riguardanti i servizi di riparazione dei moduli installati sugli apparati VOR ASI 1150, sugli apparati RX-TX, sui radar atcr 33s/dpc, atcr 44s/dpc, sir s, smr, astre, meteor 1500. Il tutto è stato realizzato nel rispetto del dettato normativo del D. Lgs. n. 163/2006 - accordi quadro nel settore delle riparazioni - e in linea, in termini di efficienza e puntualità verso le Funzioni aziendali e la Controllante.

Considerando quanto fatto dall'inizio dell'anno, si evidenzia che l'attività negoziale nello specifico ambito della presente trattazione ha consentito un saving quantificabile nella misura del 27% circa.

Attività negoziale per approvvigionamenti di importo inferiore ad € 40.000,00

L'attività negoziale di importo inferiore ad € 40.000,00 ha ricompreso, per lo più, i servizi di riparazione non riconducibili ad accordi quadro ed a forniture varie residuali.

Il valore economico mediamente esiguo di ciascun approvvigionamento ha permesso - ai sensi di quanto previsto dalla normativa in vigore ed in ossequio a quanto dettato dalla procedura aziendale di riferimento (TS-SGQ-P-ACQ.1.1 "Approvvigionamenti" del 31.10.2013) - di porre in essere attività negoziali snelle che consentissero un loro rapido perfezionamento.

In tale contesto negoziale, nell'anno 2014 sono stati emessi n. 1.073 ordini d'acquisto con un conseguente saving attestato nella misura del 12% circa e n. 643 ordini d'acquisto legati ad "Accordi Quadro" scaturiti da apposite procedure di gara.

Analisi dell'attività negoziale svolta mediante la piattaforma elettronica della P.A. (consip/m.e.p.a.)

Le importanti potenzialità dello strumento dell'e-procurement ravvisabili nella celerità delle procedure negoziali e nella trasparenza ha opportunamente spinto la Funzione Acquisti ad implementare ulteriormente - laddove possibile - il suo utilizzo.

Nello specifico, il lavoro condotto mediante la piattaforma elettronica della Pubblica Amministrazione si è esteso:

- nell'adesione a convenzioni CONSIP;
- nell'emissione di ordini d'acquisto sul Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione, per approvvigionamenti di importo inferiore ad € 40.000,00;
- nella stipula di contratti a seguito di richieste d'offerte (R.d.O.) sul M.E.P.A. che hanno, di fatto, consentito di accrescere la possibilità di acquisire benefici di natura economica strettamente derivanti da una

concorrenzialità allargata alle società operanti nei rispettivi ambiti commerciali di riferimento.

Si evidenzia che sono stati emessi n. 42 ordini in adesione alle convenzioni Consip: uno strumento di approvvigionamento, questo, che garantisce un notevole risparmio economico rispetto a quanto sarebbero in grado di offrire i players presenti sul mercato. Infatti, tali convenzioni scaturiscono da procedure di gara bandite da Consip che comportano una notevole aggregazione della domanda e, conseguentemente, sconti significativi che Techno Sky non sarebbe in grado di raggiungere.

Il ricorso agli strumenti di e-procurement messi a disposizione da Consip ha determinato, nell'anno 2014, complessivamente l'emissione di n. 399 ordini d'acquisto consentendo di ottenere un saving complessivo fissato nella misura del 30,6%.

Visite Ispettive di qualità degli operatori economici

La centralità del settore manutentivo nel contesto del core business aziendale e le potenziali criticità che da esso possono derivare sul piano strettamente operativo, hanno indotto la Funzione Acquisti a richiedere visite ispettive nei confronti degli operatori economici affidatari dei servizi di riparazione, volte a verificare il possesso dei requisiti richiesti dalla normativa vigente ed il rispetto delle procedure in essere.

Le visite fin qui svolte, veicolate attraverso la Funzione Qualità e Sistemi di Gestione di ENAV, hanno tutte avuto un esito positivo.

Non da ultimo, si sottolinea che negli Accordi Quadro in materia di riparazione sono state specificamente previste apposite visite di controllo - ad opera del settore della logistica - finalizzate a verificare la qualità del servizio reso e la sua rispondenza alle peculiari esigenze tecniche fornendo riscontri soddisfacenti.

Information Technology

Nel corso del 2014 si sono compiuti importanti passi avanti in merito all'integrazione dei processi organizzativi IT, volti ad omogeneizzare i processi gestionali condivisi con la Controllante: in particolare, di concerto con la Funzione Qualità e Sistemi di Gestione ENAV, sono state emesse tre Procedure ed una Linea Guida, in merito a:

- ciclo di vita delle modifiche del software IT;
- gestione delle modifiche dei Sistemi Informativi Aziendali;
- gestione degli accessi alle risorse dei Sistemi Informativi Aziendali;
- backup e restore delle informazioni.

Sono state concluse numerose attività finalizzate all'adeguamento tecnico e funzionale dei sistemi applicativi aziendali e delle infrastrutture in ambito

IT, che hanno reso possibile un notevole miglioramento delle performance tecnologiche.

Per quanto concerne le nuove funzionalità sul sistema informativo aziendale, nel periodo di riferimento, sono stati rilasciati in ambiente operativo/produzione:

- il tool per la gestione del processo di backup della Configurazione del Software Operativo;
- la stazione di rilevazione ambientale e reportistica "AMBITUM" per il Centro LAT Accredia e per il Laboratorio Strumenti;
- l'evoluzione delle funzionalità di calcolo per i parametri fondamentali per le Analisi Affidabilistiche;
- la completa automazione del processo di gestione dei richiami, della strumentazione elettronica e della sensoristica meteo, per la conferma metrologica;
- il tool per la gestione dei gas refrigeranti contenuti negli apparati asserviti all'ATM;
- l'informatizzazione del processo di gestione delle manutenzioni correlate ai sensori radar, come da richiesta della Controllante;
- il sistema di ticketing elettronico per l'assistenza fornita dal Supporto Logistico e da Asset Management;
- il tool per la gestione del processo di release/upgrade del Software di Base, asservito al Software Operativo, e la relativa configurazione del Software di Base;
- il tool di gestione della pianificazione di corsi di formazione e per le competenze trasversali;
- l'interfaccia tra la Tool Chain per lo sviluppo Software Operativo e il Sistema Informativo, per l'allineamento massivo di informazioni inerenti i test;
- l'adeguamento al 2014 delle schede di valutazione delle performances dei dipendenti;
- la reingegnerizzazione informatica della gestione delle competenze ATSEP collegate agli item oggetto di manutenzione, ai corsi di addestramento ed al personale operativo;
- l'applicazione "Travel" per la gestione delle trasferte e missioni, dalla pianificazione alla consuntivazione con relativo workflow approvativo e controllo dettagliato costi, con interfacce per il sistema Paghe Stipendi, l'agenzia viaggi e l'autoparco;
- le attività per il sistema di fatturazione elettronica P.A. (attività integrata con il sistema ERP);
- la nuova release del sistema di tesoreria Piteco, compliant con la normativa europea per pagamenti SEPA;
- la ristrutturazione del modello dei centri di profitto aziendali;
- la soluzione relativa alla gestione della IAS transition del Bilancio dell'Azienda in base ai principi contabili IFRS;
- il nuovo sistema informativo presentazionale per la reportistica attinente le informazioni di Gestione ed Amministrazione delle Risorse Umane;
- la nuova funzionalità di reportistica integrata tra Richieste d'Acquisto, Ordini, Canoni per la Funzione Acquisti.

È stato inoltre fornito il supporto richiesto per attività inerenti il core business dell'Azienda quali:

- la commessa con la Libyan Civil Aviation Authority, in merito alle attività di Training Services;
- il programma Nuova Manutenzione - Logistica Integrata, con il rilascio della prima App Mobile per la Gestione degli Item mediante tag RFID e l'implementazione del tool MDM per Mobile Device Management & del repository delle App Mobile dell'Azienda;
- la commessa con la Regione Lazio per il progetto LoglCoS, LOGistics Innovative COordination Suite, per una piattaforma Middleware per la logistica integrata che orchestri i sistemi informativi ed i sistemi di monitoraggio.

Nel periodo di riferimento sono state avviate le attività per la piattaforma per i Cedolini Online e per l'archiviazione dematerializzata sostitutiva del Libro Unico del Lavoro, l'interfaccia con il software per le Stazioni Appaltanti GGAP, il tool per la gestione della metrologia integrata con i test data report delle misurazioni, l'interfaccia con la piattaforma Health, Safety and Environment per la Sicurezza sul Lavoro.

Si sono infine conclusi con successo i progetti di upgrade del sistema ERP alla release EHP6, la revisione completa e il consolidamento del sistema di backup dell'IT aziendale; è terminata la fase di change management per i pacchetti del SW operativo e di Office Automation delle macchine HW del personale dell'Azienda, la nuova Farm del Laboratorio Hyper-V, il consolidamento device della sala CED e la prima fase per la migrazione su piattaforma Mobile delle principali funzionalità del Sistema Informativo Aziendale, in completa infomobilità.



Risultati economico-patrimoniali al 31 dicembre 2014

Sono proseguite, in linea con lo scorso anno, le politiche di forte recupero di efficienza sia attraverso la riduzione dei costi operativi, sia nel miglioramento della produttività delle risorse, mantenendo sempre l'eccellente livello di servizio fornito alla Controllante negli ultimi anni. Queste strategie hanno permesso di ridurre sia i costi di manutenzione sia le altre spese, con evidenti benefici sui principali indicatori di bilancio.

L'entrata a "regime", in stretto coordinamento con la Controllante, del Piano di Committenza ha permesso, inoltre, di concentrarsi sui progetti effettivamente realizzabili con risorse interne, che ha portato ad una forte riduzione dei costi esterni destinati ai progetti.

Principali Indicatori

	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Delta VS 2013	
			ASS	%
Dati economici				
Ricavi	88.714	88.527	187	0,2%
Margine operativo lordo	67.855	66.893	962	1,4%
Risultato industriale	6.517	5.182	1.335	25,8%
Utile netto d'esercizio	2.192	391	1.801	460,6%
Dati patrimoniali e finanziari				
Patrimonio netto	7.484	6.564	920	14,0%
Indebitamento finanziario/ disponibilità liquide nette	3.860	(969)	4.829	
Organico	798	816	(18)	-2,2%

Figura 4 - Key figures

Il bilancio per l'anno 2014 presenta un valore della produzione pari a 88.714 migliaia di Euro, il risultato industriale risulta pari a 6.517 migliaia di Euro e il risultato ante imposte pari a 5.248 migliaia di Euro. L'utile di esercizio si attesta sul valore di 2.192 migliaia di Euro.

Situazione economica

La gestione economica dell'esercizio 2014 è espressa in modo sintetico nel prospetto che segue, ottenuto riclassificando i dati del conto Economico al 31 dicembre 2014 secondo i criteri gestionali:

Conto Economico Riclassificato al 31 dicembre 2014

	Consuntivo 2014		Consuntivo 2013		Delta VS 2013	
					ASS	%
Ricavi da vendite e prestazioni	87.488		86.948		540	0,6%
Altri ricavi e proventi	1.226		1.580		(354)	-22,4%
Totale ricavi	88.714		88.527		187	0,2%
Costi esterni	20.859		21.634		(775)	-3,6%
Valore aggiunto	67.855	76,5%	66.893		962	1,4%
Costo del lavoro	60.113		60.089		24	0,04%
Ammortamenti e svalutazioni	1.225		1.622		(397)	-24,5%
Risultato industriale	6.517	7,3%	5.182		1.335	25,8%
Oneri vari e finanziari	(1.317)		(1.962)		645	
Proventi vari e finanziari	48		56		-8	
Risultato ante imposte	5.248	5,9%	3.276		1.972	60,2%
Imposte e tasse (IRAP)	1.967		2.011			
Imposte e tasse (IRES)	1.338		1.053			
Imposte anticipate	(250)		(178)			
Totale imposte (Hp)	3.056		2.886		170	
Risultato netto	2.192		391		1.801	

Figura 5 - Conto economico riclassificato

Il valore della produzione pari a 88.714 migliaia di Euro è superiore di circa lo 0,2% rispetto al dato consuntivato nel 2013. Il risultato della gestione caratteristica (valore aggiunto) risulta pari a 67.855 migliaia di Euro, superiore del 1,4% rispetto al consuntivo dell'anno precedente.

Il risultato industriale risulta pari a 6.517 migliaia di Euro (7,3% del valore della produzione) e il risultato ante imposte pari a 5.248 migliaia di Euro (5,9% del valore della produzione).

I margini operativi, risultano in crescita rispetto allo scorso anno, evidenziando con maggior forza l'andamento positivo della gestione, soprattutto se rapportato alla situazione di enorme difficoltà che il mercato di riferimento sta attraversando.

Il decremento dei costi esterni (- 775 migliaia di Euro rispetto al 2013 pari ad una riduzione del 3,6%) è dovuto anche al forte contenimento dei costi a progetto per l'utilizzo di maggiori risorse interne verso la Controllante. L'incremento dei costi esterni di gestione (+6,7% dei centri di costo) è dovuto soprattutto ai maggiori costi derivanti dalla realizzazione delle attività per la privatizzazione e del passaggio ai nuovi principi contabili IAS.

Da sottolineare come, nell'ambito delle procedure di approvvigionamento dei costi dei progetti (commesse), sia stato raggiunto un *saving* di oltre 1,2 M€, che, in funzione della "rendicontazione" degli stessi verso la Controllante, costituisce un ottimo risultato per tutto il Gruppo.

Conto Economico riclassificato al 31 dicembre 2014

	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Delta VS 2013	
			ASS	%
Costi esterni progetti	11.853	13.116	(1.263)	-9,6%
Costi esterni ordini interni	587	626	(39)	-6,2%
Costi esterni centri di costo	8.419	7.892	527	6,7%
	20.859	21.634		

Figura 6 - Andamento costi esterni vs 2013

Il consuntivo del costo del lavoro, pari a 60.113 migliaia di Euro, si attesta sui valori dello scorso anno (+0,04% rispetto al consuntivo 2013) ed è, anche per il 2014, il risultato della forte politica di controllo delle prestazioni straordinarie e dell'incremento nella fruizione da parte dei dipendenti delle ferie e dei permessi annui retribuiti (PAR).

Da evidenziare, come già segnalato, l'incremento di 900 migliaia di Euro dello stanziamento del Fondo Rischi Contrattuali (per un totale di 4.000 migliaia di Euro ritenuto congruo) relativo alla fornitura dei sistemi meteo per l'aeroporto di Palermo con la società Selex-SI (ora Selex-ES). Per la risoluzione di tali problematiche nel corso dell'anno è proseguita l'attività del collegio arbitrale, previsto contrattualmente e nominato lo scorso

anno il quale sta effettuando tutte le verifiche per potersi esprimere sulla vicenda in oggetto.

Da segnalare infine, come evidenziato nei paragrafi successivi, miglioramento della situazione finanziaria che ha portato ad un cash flow positivo ed una netta riduzione degli interessi passivi bancari.

Situazione Patrimoniale

La gestione patrimoniale dell'esercizio 2014 è espressa in modo sintetico nel prospetto che segue, ottenuto riclassificando i dati dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2014 secondo i criteri gestionali:

Stato Patrimoniale riclassificato al 31 dicembre 2014

	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013	Delta VS 2013	
			ASS	%
Attività Materiali	1.625	2.111	(486)	-23,0%
Attività Immateriali	307	529	(222)	-42,0%
Partecipazioni	413	413	0	0,0%
Altre attività non correnti	2.013	2.013	0	0,0%
Capitale immobilizzato	4.358	5.066	(708)	-14,0%
Rimanenze	46	26	20	76,9%
Crediti Commerciali	38.803	41.725	(2.922)	-7,0%
Crediti Tributari	7.861	6.676	1.185	17,8%
Attività per Imposte anticipate	1.611	1.304	307	23,5%
Altre attività correnti	1.026	955	71	7,4%
Debiti Commerciali	(13.449)	(13.051)	(398)	3,0%
Debiti Tributari	(6.722)	(6.574)	(148)	2,3%
Passività correnti	(6.221)	(6.200)	(21)	0,3%
Altre passività finanziarie correnti	(27)	0	(27)	
Passività per imposte differite	(1)	(428)	427	-99,8%
Altri fondi	(4.208)	(3.902)	(306)	7,8%
Capitale d'esercizio	18.719	20.531	(1.812)	-8,8%
Trattamento di fine rapporto	(19.453)	(18.064)	(1.389)	7,7%
Capitale investito netto	3.624	7.533	(3.909)	-51,9%
Coperto da:				
Patrimonio netto	7.484	6.564	920	14,0%
Indebitamento finanziario netto	3.860	(969)	4.829	-498,3%
	3.624	7.533		

Figura 6 - Stato Patrimoniale al 31.12.2014

Il Capitale Investito netto di Techno Sky, pari a 3.624 migliaia di Euro, ha registrato un decremento (-3.909 migliaia di Euro) rispetto al 31 dicembre 2013 imputabile alle variazioni intervenute sia nel capitale immobilizzato sia sul capitale di esercizio ed è coperto per il 48% dal Patrimonio Netto e per la restante parte dall'indebitamento finanziario netto.

Il capitale immobilizzato che ammonta a 4.358 migliaia di Euro si è ridotto principalmente per effetto degli ammortamenti rilevati nel periodo superiori agli investimenti realizzati relativi all'acquisizione di strumenti di misura ILS (Instrument Landing System), di strumentazione per le attività di calibrazione, di un impianto di distribuzione di "gas azoto tecnico" per il funzionamento del banco di taratura dei sensori barometrici e acquisti effettuati per l'ammodernamento dei server aziendali dedicati alla gestione del Backup dei CED della sede della società e di un nuovo spazio disco per il progetto di integrazione dei servizi di posta elettronica ed autenticazione con la Controllante.

Il capitale di esercizio si attesta a 18.719 migliaia di Euro riducendosi di 1.812 per effetto della riduzione dei crediti commerciali composti da fatture interamente esigibili entro 12 mesi dalla data di chiusura dell'esercizio, relative alle attività di gestione e manutenzione hardware e software delle infrastrutture tecnologiche ATC degli impianti che la Techno Sky svolge nei confronti della Controllante.

L'indebitamento finanziario netto presenta un saldo positivo per effetto della riduzione dei debiti verso Banche e verso altri finanziatori. Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo successivo.

Situazione finanziaria

Le anticipazioni erogate da parte della Controllante nel corso del 2014, sono inferiori a quelle dell'anno precedente, ma sempre proporzionate al fatturato annuo nei confronti della stessa. La società, grazie ad una migliore gestione della liquidità, non ha fatto ricorso al sistema bancario per far fronte agli impegni finanziari, determinando un sensibile decremento degli oneri finanziari (289 decremento / 46 val ass K€).

Linee di finanziamento

La società è affidata presso il sistema bancario per un ammontare di 24 milioni di Euro.

Dall'analisi dell'andamento dei tassi di mercato nell'anno 2014, l'Euribor ha subito forti oscillazioni, soprattutto nel secondo semestre 2014, passando dallo 0,22 % di inizio anno allo 0,02% di fine anno determinando una variazione dello spread rispetto all'anno precedente. Quest'ultimo, in relazione ai finanziamenti a breve con i diversi Istituti di Credito, è rimasto stabile al 3,75%.

Rispetto ai tassi passivi applicati sullo scoperto di conto corrente dell'esercizio precedente, lo spread è variato, in quanto sono state riviste le condizioni bancarie, a livello di Gruppo, con particolare riferimento ad un Istituto di Credito passando dal 4,75% al 1,90%.

Di seguito si espone l'indebitamento finanziario netto della società, che presenta un saldo positivo di 3.860 migliaia di Euro determinato dal saldo tra la posizione del conto corrente di corrispondenza con la controllante, le disponibilità liquide e i crediti finanziari a medio e lungo termine costituito principalmente dal finanziamento attivo che Techno Sky ha in essere con Vitrociset.

Situazione Finanziaria			
	31.12.2014	31.12.2013	Delta VS 2013
			ASS
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1.800	1.897	(97)
Debiti verso Banche	-	(2.493)	2.493
Debiti verso altri finanziatori	(26)	(1.304)	1.278
C/C Intersocietario	(13.417)	(15.180)	1.763
(Indebitamento finanziario netto) / Disponibilità liquide nette a breve termine	(11.643)	(17.080)	(5.437)
Crediti finanziari e titoli a medio e lungo termine	15.503	16.111	(608)
(Indebitamento finanziario netto) / Disponibilità liquide nette a medio e lungo	15.503	16.111	(608)
Indebitamento finanziario / Disponibilità liquide	3.860	(969)	4.829

Figura 7 - Indebitamento finanziario netto

Situazione conto corrente di corrispondenza con ENAV SpA

Alla data del 31 dicembre il conto corrente di corrispondenza presenta un saldo pari a 13,4 milioni di Euro. I crediti verso ENAV, relativi a fatture emesse negli ultimi mesi dell'anno che saranno compensate nel corso del 2015, ammontano a 4,3 milioni di Euro.

Conto Corrente di Corrispondenza	
Saldo al 31.12.2013	15.190
Anticipazioni ricevute al 31.12.2014	85.400
Totale finanziamenti erogati	100.580
Fatture compensate al 31.12.2014	(87.163)
Saldo al 31.12.2014	13.417

Figura 8 - Andamento c/c di corrispondenza v/s ENAV

Altre informazioni

Evoluzione prevedibile della gestione

Tra le priorità gestionali della Società, nel 2015, si conferma il consolidamento del raggiungimento degli obiettivi previsti con la Controllante supportando la capogruppo attraverso l'internalizzazione delle attività e si pone l'obiettivo di consolidare la propria leadership nel settore ATC. Inoltre, nell'ottica di incrementare il portafoglio di servizi offerti, Techno Sky proseguirà il lancio e la commercializzazione con il mercato terzo anche a livello extraeuropeo. La Società infatti, intende focalizzare il proprio know-how su segmenti ad alto valore ed in particolare su quello estero.

In termini tecnici ed operativi, si conferma il primario obiettivo di perseguire il miglioramento della qualità del servizio di gestione e di manutenzione degli impianti di assistenza al volo con un'ulteriore riduzione del relativo costo per ENAV.

La missione prospettica, rafforzando comunque la posizione di ENAV come fornitore nazionale esclusivo di tali attività, tende ad ampliare il suo business nel mercato terzo, incrementando l'offerta di servizi correlati all'ATC con la valorizzazione delle competenze e lo sviluppo delle potenzialità che caratterizzano l'azienda, con la consapevolezza del vantaggio competitivo che essa può e deve esprimere.

Informazioni ai sensi del D. Lgs 231/2001

Con la Determina dell'Amministratore Unico n. 2 di febbraio 2014, Techno Sky Srl ha deciso di dotarsi, in analogia alla Controllante ENAV SpA, di un "Programma di Trasparenza ed Integrità" che è stato reso operativo tramite la creazione, nel sito web della società, della sezione denominata "Trasparenza".

Sono state conseguentemente aggiornate, con la medesima decorrenza, la Parte Generale e la Parte Speciale 1 della quarta edizione del MOG, in coerenza a quanto contenuto nella citata Determina n. 2 dell'Amministratore Unico.

Inoltre, al fine di garantire la divulgazione del nuovo MOG, dal mese di febbraio 2014, è stata avviata una formazione, usufruibile da parte di tutti

i dipendenti in modalità e-learning, che ha riguardato prevalentemente gli aggiornamenti effettuati rispetto alla precedente edizione.

Nel corso dell'anno è stata data attuazione al Modello Organizzativo della Società anche tramite lo svolgimento delle verifiche ai sensi del D.Lgs. 231/01, pianificate dall'Organismo di Vigilanza della società.

Decreto legislativo 196/2003

La società ha redatto il Documento Programmatico sulla Sicurezza ai sensi dell'art. 34 del Codice in materia di protezione dei dati personali (D.lgs n. 196 del 30 giugno 2003 e sue successive modifiche ed integrazioni).

Informazioni ai sensi dell'art. 2428, co. 2, c.c

Attività di ricerca e sviluppo

In considerazione della specifica natura del mercato di riferimento, Techno Sky investe ed investirà sempre di più le proprie risorse nella ricerca e sviluppo. In particolare, nel corso dell'esercizio 2014 sono stati sostenuti costi per un ammontare di 7.016 migliaia di Euro.

Rapporti con imprese controllate e collegate

I rapporti di credito e di debito, nonché i proventi e gli oneri finanziari con la controllante ENAV ed il Consorzio SICTA, sono indicati nel bilancio ed analizzati nelle Note di commento.

Informazioni su azioni proprie

La società non possiede azioni di società controllanti, e non ha acquistato o alienato azioni nel corso dell'esercizio.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ad oggi non vi sono stati eventi occorsi in data successiva al 31 dicembre 2014, tali da rendere l'attuale situazione patrimoniale-finanziaria sostanzialmente diversa da quella risultante dallo Stato Patrimoniale e pertanto da richiedere rettifiche od annotazioni integrative al bilancio.

Rischi e incertezze

Per la natura del proprio business non risultano al momento esposizioni della società a rischi di prezzo e di mercato in quanto il valore della produzione è relativo essenzialmente ad attività svolte nei confronti della controllante ENAV. Pertanto, anche in considerazione delle tipologie delle prestazioni effettuate, non risultano al momento esposizioni della società a rischi di prezzo e di credito.

La società inoltre non è soggetta a rischi finanziari in quanto vi è un basso ricorso ad indebitamento, grazie alle anticipazioni finanziarie erogate dalla Controllante per il core business del Gruppo e per un costante monitoraggio della fluttuazione di tassi d'interesse a livello di Gruppo.

Sedi Secondarie

La società non presenta sedi secondarie per lo svolgimento delle proprie attività.

Sicurezza ed ambiente

Così come previsto dal D.Lgs. 81/08 in materia di "Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro" si è provveduto all'aggiornamento dei sistemi di gestione per quanto attiene la valutazione globale e documentata di tutti i rischi specifici per i lavoratori.

Da sempre sensibile ai problemi ambientali e alle tematiche di sviluppo sostenibile, Techno Sky analizza e studia, per la successiva implementazione, sistemi in grado di realizzare al meglio le potenzialità delle fonti rinnovabili.

Informazioni ai sensi dell'art. 2497 bis, co. 5, c.c

Con riferimento a quanto previsto dall'art. 2497 bis n. 5 del Codice Civile, di seguito si indicano i riferimenti relativi ai rapporti intercorsi con ENAV SpA, socio unico dal 1° gennaio 2007, che esercita su Techno Sky l'attività di direzione e coordinamento.

Rapporti Intercorsi con ENAV

	2014	2013	Delta VS 2013	
			ASS	%
Crediti commerciali	30.946	33.530	(2.584)	-7,7%
Debiti commerciali	139	224	(85)	-37,9%
Ricavi	85.623	86.304	(681)	-0,8%
Costi	602	562	40	7,1%
C/C di corrispondenza	13.417	15.181	(1.764)	-11,6%

Figura 8 - Rapporti intercorsi con ENAV

Proposte all'Assemblea

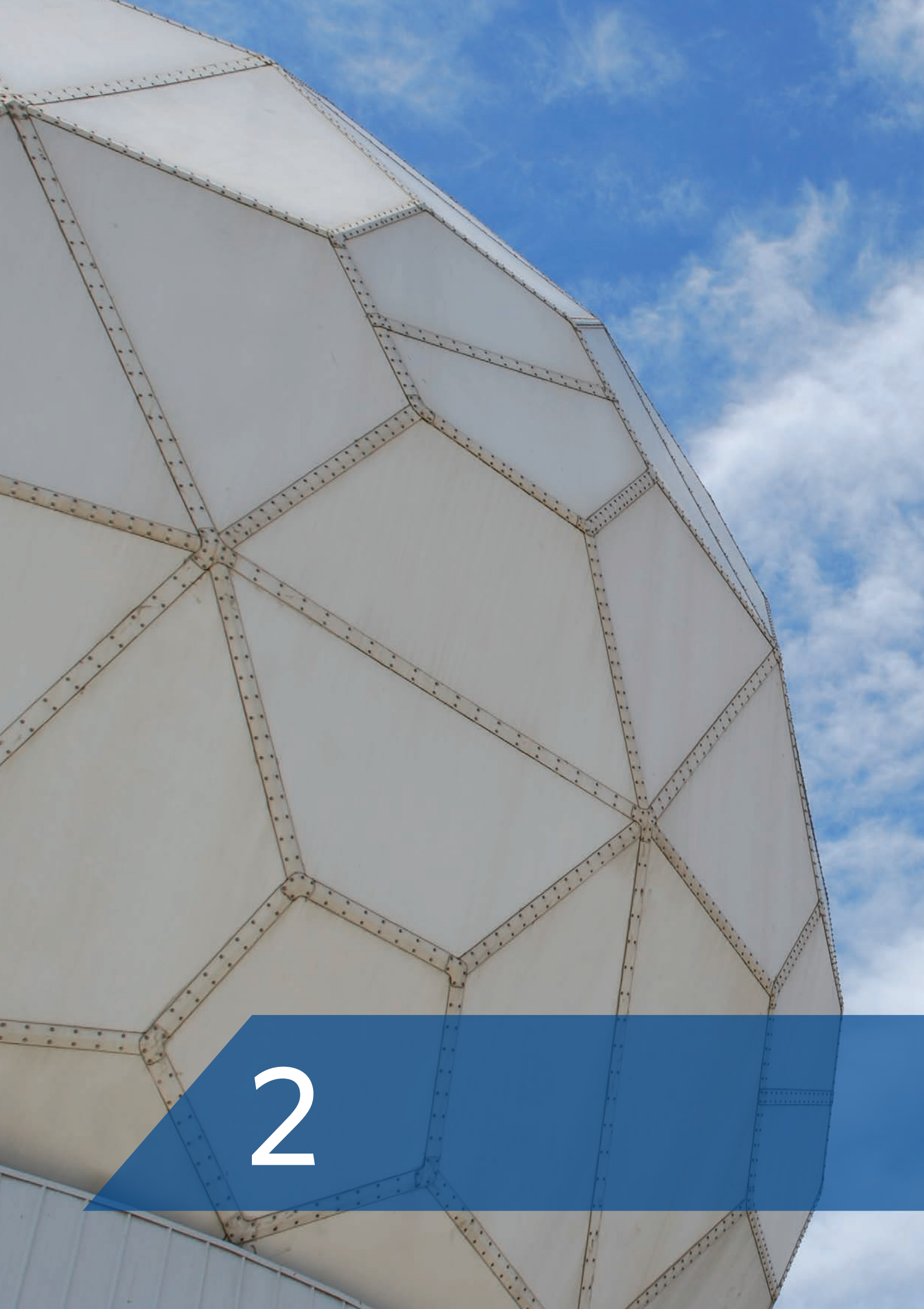
La Società chiude l'esercizio con un Utile di Euro 2.192.362,92.
Si propone di destinare l'Utile come segue:

- a Riserva Legale per un importo di Euro 98.181,69; con la presente destinazione si raggiunge un quinto del capitale sociale, come prescritto dal codice civile all'art. 2430;
- a Riserva Utili portati a nuovo per un importo di Euro 2.094.181,23.

Acronimi

ACC	Area Control Center
AMIS	Advanced Meteorological Information System
ATC	Air Traffic Control
ATIS	Automatic Terminal Information Service
ATM	Air Traffic Management
ATSEP	Air Traffic Safety Electronics Personnel
AWOS	Automatic Weather Observation System
AVL	Aiuti Visivi Luminosi
A-CDM	Airport Collaborative Decision Making
CMMI	Capability Maturity Model Integration
CWP	Control Working Position
DDMA	Determinatore Dati Meteo Aeroportuale
DPI	Departure Planning Information
DSS	Decision Support System
DTIS	Disponibilità Tecnica Intrinseca di Sistema
EDAMS	Embedded Datalogger for Meteo Systems
ELISA	Erato Light Integration in SATcas
EBIT	Earnings Before Interest, Taxes (Reddito Operativo Aziendale)
FDP	Flight Data Processing
FPDM	Flight Plan Data Management
FPL	Flight Plan
FPPU	Flight Plan Progress Update
GSCA	Gruppo Statico Continuità Assoluta

HMI	Human Machine Interface
ICAO	International Civil Aviation Organization
IP	Internet Protocol
KVM	Keyboard, Video and Mouse
MARA	Modular Architecture Real time processing Application
MPLS	Multi-Protocol Label Switching
PENS	Pan European Network Services
PSA	Sala Prove
RASS-S	Radar Analysis Support System for Sites
RDA	Remotazione Dati Aeronautici
RDBMS	Relational Data Base Management System
RMS	Richieste modifiche software
RVR	Runway Visual Range
RFD	Radar and Flight Data distributor
SATCAS	Standard Air Traffic Control Automation System
SOC	Security Operation Center
SPN	Sala Prove Nazionale
STN	Sistema di Telegestione Nazionale
S2BAS	Space Services Benefits in Aviation System
TBT	Ricetrasmisioni Terra - Bordo - Terra
TTM	Traffic Tower Management
VM	Virtual Machine



2



Bilancio al 31 dicembre 2014
Prospetti contabili

2 Bilancio al 31 dicembre 2014 - Prospetti contabili

Stato Patrimoniale

(Valori in Euro)	Note	31.12.2014	31.12.2013	01.01.2013
Attività				
Attività non correnti				
Attività Materiali	25	1.624.669	2.111.128	2.158.176
Attività Immateriali	26	307.389	529.113	915.123
Partecipazioni	27	413.165	413.165	413.165
Attività finanziarie non correnti	28	15.502.809	16.111.269	17.174.340
Crediti tributari	29	2.012.566	2.012.566	2.012.566
Attività per imposte anticipate	52	1.611.231	1.304.434	1.126.012
Totale attività non correnti		21.471.829	22.481.675	23.799.382
Attività correnti				
Rimanenze	30	45.907	25.620	31.994
Lavori in corso su ordinazione	31	450.946	423.210	694.419
Crediti commerciali	32	38.351.991	41.301.984	47.425.244
Crediti Tributari	29	7.861.111	6.676.134	6.206.083
Altre attività correnti	33	1.026.296	954.465	882.097
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	34	1.799.749	1.897.197	1.198.698
Totale attività correnti		49.536.000	51.278.610	56.438.535
Totale attività		71.007.829	73.760.285	80.237.917

(Valori in Euro)	NOTE	31.12.2014	31.12.2013	01.01.2013
Patrimonio netto e passività				
Patrimonio netto				
Capitale sociale		1.600.000	1.600.000	1.600.000
Riserve		221.818	194.000	176.428
Altre riserve		2.317.789	2.317.789	2.317.789
Utili (perdite) portati a nuovo		1.152.091	2.061.070	1.200.110
Utile (Perdita) dell'esercizio		2.192.363	391.127	230.728
Totale patrimonio netto	35	7.484.062	6.563.986	5.525.055
Passività non correnti				
Fondi rischi ed oneri	36	4.208.263	3.901.622	3.001.116
TFR ed altri benefici ai dipendenti	37	19.452.698	18.063.540	19.547.318
Passività per imposte differite	52	559	428.331	182.612
Totale passività non correnti		23.661.520	22.393.493	22.731.045
Passività correnti				
Debiti commerciali correnti	38	26.866.481	28.231.153	25.177.808
Debiti tributari e previdenziali	39	6.722.415	6.573.966	6.502.104
Passività finanziarie correnti	40	26.537	3.797.532	13.887.482
Altre passività correnti	41	6.246.814	6.200.155	6.414.423
Totale passività correnti		39.862.247	44.802.806	51.981.817
Totale patrimonio netto e passività		71.007.829	73.760.284	80.237.917

Conto Economico

(Valori in Euro)	Note	31.12.2014	31.12.2013
Ricavi	42	87.488.047	86.947.656
Altri proventi operativi	42	1.227.779	1.578.281
Totale ricavi		88.715.826	88.525.938
Costi per beni	43	(3.928.812)	(4.157.337)
Costi per servizi	44	(14.275.401)	(14.798.116)
Costo del personale	45	(60.113.107)	(60.089.330)
Costi per godimento beni di terzi	46	(2.375.847)	(2.455.389)
Altri Costi Operativi	47	(238.586)	(222.427)
Totale costi operativi		(80.931.753)	(81.722.599)
Ammortamenti	48	(1.265.838)	(1.621.542)
Svalutazioni e perdite/riprese di valore	49	(33.837)	(4.183)
Accantonamenti per rischi ed oneri	50	(659.864)	(947.210)
Risultato operativo		5.824.534	4.230.404
Proventi finanziari	51	47.070	55.923
Oneri finanziari	51	(622.956)	(1.010.206)
Risultato prima delle imposte		5.248.648	3.276.121
Imposte sul reddito	52	3.056.285	2.884.994
Risultato netto dell'esercizio		2.192.363	391.127

Prospetto del Conto Economico Complessivo

(Valori in Euro)	31.12.2014	31.12.2013
Utile dell'esercizio	2.192.363	391.127
Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio:		
- Utili/(perdite) attuariali su benefici ai dipendenti lordo imposte	(1.754.876)	893.523
- Altre variazioni di conto economico complessivo al netto delle imposte	0	0
- Imposte	482.591	(245.719)
Totale altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) d'esercizio al netto delle imposte	(1.272.285)	647.804
Totale utile/(perdita) di Conto Economico Complessivo al netto delle imposte	920.078	1.038.932



Rendiconto Finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO	2014	2013
A - Disponibilità liquide ed equivalenti all'inizio dell'esercizio	1.897	1.199
Flusso di cassa netto generato/(assorbito) dalle attività di esercizio		
Risultato d'esercizio	2.192	391
Ammortamenti	1.266	1.622
Variazione netta per passività per benefici ai dipendenti	1.389	(1.484)
Variazione riserve	(1.395)	676
Minusvalenze da realizzo attività materiali	0	0
Svalutazioni di attività materiali ed immateriali	0	0
Accantonamenti/assorbimenti fondi per rischi ed oneri	307	947
Variazione netta di imposte anticipate	(306)	(178)
Variazione netta di imposte differite passive	(428)	246
Decremento/(Incremento) Rimanenze e Lavori in Corso	(48)	278
Decremento/(Incremento) Crediti commerciali correnti	2.950	6.123
Decremento/(Incremento) Crediti commerciali non correnti	0	0
Decremento/(Incremento) Crediti tributari	(1.100)	(470)
Variazione delle Altre attività correnti	(72)	(72)
Variazione delle Altre Passività correnti	47	(214)
Variazione delle Altre attività e passività non correnti	0	1.063
Incremento/(Decremento) Debiti commerciali correnti	(14.782)	(12.128)
Incremento/(Decremento) Debiti tributari e previdenziali	63	72
B - Totale flusso di cassa attività d'esercizio	(9.917)	(3.129)
Flusso di cassa netto assorbito dalle attività di investimento		
Investimenti in attività materiali	(197)	(807)
Investimenti in attività immateriali	(238)	(457)
Incremento/(Decremento) debiti commerciali	0	
Investimenti in altre partecipazioni	0	
C - Totale flusso di cassa attività di investimento	(435)	(1.264)
Flusso di cassa netto generato dalle attività di finanziamento		
Erogazioni/(Rimborsi) di finanziamenti a medio lungo termine	0	0
Variazione netta delle passività finanziarie a breve termine	9.646	5.091
(Incremento)/Decremento delle attività finanziarie correnti	0	0
(Incremento)/Decremento delle attività finanziarie non correnti	608	0
Distribuzione di dividendi	0	0
D - Totale flusso di cassa attività di finanziamento	10.254	5.091
E - Flusso di cassa complessivo (B+C+D)	(97)	698
F - Disponibilità liquide ed equivalenti alla fine dell'esercizio (a+e)	1.800	1.897

Prospetto delle Variazioni del Patrimonio Netto

	Capitale	Riserva legale	Riserva FTA	Utili/Perdite su benefici ai dipendenti	Utili/(perdite) a nuovo	Utile/(perdita) d'esercizio	Patrimonio netto di Gruppo
01 Gennaio 2013	1600	176	2.318	(2.085)	3.285	231	5.525
Destinazione del risultato d'esercizio precedente		18			213	(231)	(0)
Utile/Perdita rilevato direttamente a Patrimonio				648			648
Risultato d'esercizio						391	391
31 Dicembre 2013	1600	194	2.318	(1.437)	3.498	391	6.564
01 Gennaio 2014	1600	194	2.318	(1.437)	3.498	391	6.564
Destinazione del risultato d'esercizio precedente		28			363	(391)	0
Utile/Perdita rilevato direttamente a Patrimonio				(1.272)			(1.272)
Risultato d'esercizio						2.192	2.192
31 Dicembre 2014	1600	222	2.318	(2.709)	3.861	2.192	7.484



3



Note Esplicative

3

Note Esplicative

Premessa

La società ha adottato i principi contabili internazionali in applicazione del decreto legislativo 38/2005 articolo 2 comma e, in quanto la Società controllante, che consolida integralmente Techno Sky, ha deciso di redigere il bilancio secondo i principi contabili internazionali.

In applicazione di quanto previsto dall'IFRS 1, nella nota esplicativa 55 sono presentate le seguenti informazioni:

1. la riconciliazione del Patrimonio netto risultante dall'applicazione dei precedenti Principi contabili con il Patrimonio netto rilevato in conformità ai principi contabili IFRS per: (i) la data di passaggio agli IFRS (1° gennaio 2013) e (ii) la data di chiusura dell'esercizio 2013;
2. la riconciliazione dello stato patrimoniale redatto secondo i precedenti Principi contabili con quello predisposto in conformità ai principi IFRS con riferimento alla data di passaggio agli IFRS ed alla data dell'ultimo bilancio approvato secondo i precedenti Principi contabili;
3. la riconciliazione del conto economico redatto secondo i precedenti principi contabili con quello predisposto in conformità ai principi contabili IFRS con riferimento alla data dell'ultimo bilancio approvato secondo i precedenti principi contabili;
4. il prospetto di riconciliazione del rendiconto finanziario non viene presentato in quanto gli effetti derivanti dall'applicazione dei nuovi principi non sono significativi.

Inoltre, come richiesto dall'IFRS 1, nel prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria redatto alla data di transizione ai nuovi principi IFRS:

- sono state rilevate tutte e solo le attività e le passività iscrivibili in base ai principi contabili internazionali IFRS;
- sono state riclassificate le voci precedentemente indicate in bilancio secondo modalità diverse da quelle previste dagli IFRS;
- sono state rilevate le attività e le passività ai valori che si sarebbero determinati qualora i nuovi principi fossero sempre stati applicati ad eccezione delle esenzioni/opzioni ammesse dall'IFRS 1, riportate nel seguito del presente documento;
- sono stati rilevati tutti gli aggiustamenti risultanti dalla prima

applicazione degli IFRS con contropartita nel patrimonio netto, tenuto conto del relativo effetto fiscale, iscritto nel fondo imposte differite e/o nelle attività per imposte anticipate.

Gli schemi di bilancio sono redatti in unità di euro a meno del rendiconto finanziario e delle movimentazioni di Patrimonio netto che sono redatti in euro migliaia. Le tabelle nelle note esplicative sono tutte redatte in euro migliaia, se non diversamente indicato.

Il bilancio della Techno Sky, predisposto in conformità agli IFRS, è assoggettato a revisione contabile dalla Società di Revisione Reconta Ernst & Young SpA.

Informazioni societarie

Techno Sky Srl è stata costituita nel 2007, a seguito dell'acquisizione da parte di ENAV del ramo di azienda della Vitrociset SpA afferente la logistica ATC (Air Traffic Control).

Techno Sky Società a responsabilità limitata con Socio unico e sotto la direzione e il coordinamento di ENAV SpA, si occupa della gestione, assistenza e manutenzione degli impianti e dei sistemi utilizzati per il controllo del traffico aereo nazionale, assicurandone la completa disponibilità e la piena efficienza operativa senza soluzione di continuità. La Società si è sviluppata innovando ed affinando negli anni capacità, organizzazione ed organici in relazione all'evoluzione delle tecnologie e delle infrastrutture che supportano i servizi di assistenza al volo ed in base alle nuove esigenze del servizio ATC.

In particolare, Techno Sky fornisce servizi tecnico-operativi e manutentivi su 41 sistemi radar, 95 centri di telecomunicazione, 76 sistemi meteo, 198 sistemi di ausilio alla navigazione e 71 sistemi software per il controllo del traffico aereo negli impianti gestiti da ENAV.

Grazie allo sforzo profuso negli ultimi decenni nel settore, Techno Sky si è dotata di un patrimonio unico di tecnologie, capacità ed esperienze tali da ricoprire un ruolo primario nel mercato ATM (Air Traffic Management) sia a livello nazionale che internazionale.

La Società ha sviluppato una struttura operativa distribuita strategicamente su tutto il territorio nazionale, in grado di rispondere con assoluta efficienza e tempestività ad ogni esigenza di carattere tecnico, implementativo e gestionale.

La costante presenza in ogni fase del ciclo operativo, sei sistemi dedicati all'ATC (Air Traffic Control), la ricerca di una continua innovazione nelle diverse fasi produttive, hanno permesso alla Società di diventare leader nel mercato di riferimento e di fornire principalmente servizi per la Controllante ENAV S.p.A ed in via residuale per aeroporti italiani, esteri e per la Pubblica Amministrazione.

La Società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte delle controllante ENAV SpA di cui, ai sensi dell'art. 2497 bis 4° comma del Codice Civile, si riportano i principali dati patrimoniali ed economici al 31 dicembre 2013, rettificati e riclassificati secondo i principi contabili internazionali IAS/IFRS.

Prospetto della Situazione Patrimoniale - Finanziaria

Attività	31.12.2013
Attività non correnti	
Attività Materiali	1.189.980.932
Attività Immateriali	64.896.225
Partecipazioni	114.825.938
Attività finanziarie non correnti	0
Attività per imposte anticipate	18.296.837
Crediti tributari non correnti	23.164.181
Crediti Commerciali non correnti	85.892.046
Totale attività non correnti	1.497.056.159
Attività correnti	
Rimanenze	61.613.633
Crediti commerciali correnti	278.092.868
Crediti verso imprese del Gruppo	15.708.197
Attività finanziarie correnti	0
Crediti Tributari	49.310.747
Altre attività correnti	29.453.674
Attività possedute per la vendita	0
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	92.344.388
Totale attività correnti	526.523.507
Totale attività	2.023.579.666

Patrimonio netto e passività	31.12.2013
Patrimonio netto	
Capitale sociale	1.121.744.385
Riserve	41.060.671
Utili/(perdite) portati a nuovo	80.826.824
Utile/(Perdita) di esercizio	51.180.234
Totale patrimonio netto	1.294.812.114
Passività non correnti	
Fondi rischi e oneri	6.964.943
TFR e altri benefici ai dipendenti	35.238.717
Passività per imposte differite	3.203.472
Passività finanziarie non correnti	126.414.631
Debiti commerciali non correnti	0
Altre passività non correnti	180.600.401
Totale passività non correnti	352.422.164
Passività correnti	
Quota a breve dei Fondi rischi e oneri	1.826.000
Debiti commerciali correnti	128.993.240
Debiti verso imprese del Gruppo	38.389.038
Debiti tributari e previdenziali	25.989.608
Passività finanziarie correnti	46.068.591
Altre passività correnti	135.078.911
Totale passività correnti	376.345.388
Totale passività	728.767.552
Totale patrimonio netto e passività	2.023.579.666

Prospetto di Conto Economico

Ricavi	
Ricavi da attività operativa	778.152.578
Balance	20.460.475
Altri ricavi operativi	53.862.490
Totale ricavi	852.475.543
Costi	
Costi di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(5.657.197)
Costi per servizi	(193.361.152)
Costo del personale	(396.813.892)
Costi per godimento beni di terzi	(4.913.648)
Altri costi operativi	(8.544.891)
Costi per lavori interni capitalizzati	6.501.721
Totale costi	(602.789.059)
Ammortamenti	(150.379.944)
Svalutazioni e perdite/(riprese) di valore	(11.557.920)
Accantonamenti	3.802.857
Risultato operativo (EBIT)	91.551.477
Proventi e oneri finanziari	
Proventi finanziari	4.851.505
Oneri finanziari	(6.860.081)
Utile (perdita) su cambi	11.229
Totale proventi e oneri finanziari	(1.997.347)
Risultato prima delle imposte	89.554.130
Imposte sul reddito	(38.373.896)
Risultato netto d'esercizio	51.180.234

Principi di redazione del bilancio

Espressione di conformità agli IFRS

Il presente bilancio è stato redatto in conformità agli International Financial Reporting Standards ed alle interpretazioni dell'IFRIC (complessivamente "IFRS") adottati dall'Unione Europea alla data di chiusura del bilancio.

Il presente bilancio è il primo bilancio redatto applicando gli International Financial Reporting Standards redatti dall'Unione Europea. La data di transizione agli IAS/IFRS è il 1° Gennaio 2013. Gli effetti della transizione agli IAS/IFRS sono illustrati nella nota 55.

Criteri di valutazione

Basi di presentazione

Il bilancio d'esercizio è costituito dal Conto Economico, dallo Stato Patrimoniale, dal Prospetto del conto economico complessivo, dal Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto, dal Rendiconto Finanziario e dalle Note illustrative. Ai fini comparativi i prospetti presentano il confronto con i dati patrimoniali ed economici del bilancio al 31 dicembre 2013 riesposti secondo i principi IFRS.

Il bilancio è stato redatto in base al principio del costo storico con eccezione di quelle voci che, qualora espressamente indicato, sono rilevate al fair value.

La situazione patrimoniale-finanziaria è presentata in base allo schema che prevede la distinzione delle attività e delle passività in correnti e non correnti, mentre nel prospetto di conto economico i costi sono classificati per natura.

Il bilancio è presentato in Euro e tutti i valori sono arrotondati alle migliaia di Euro se non altrimenti indicato.

Il rendiconto finanziario è stato predisposto in base al metodo indiretto e viene presentato in conformità allo IAS 7, classificando i flussi finanziari tra attività di esercizio, di investimento e di finanziamento.

Classificazioni correnti e non correnti

- le attività non correnti comprendono i saldi attivi con ciclo di realizzo oltre dodici mesi ed includono le attività immateriali, materiali e finanziarie;
- le attività correnti comprendono i saldi attivi con ciclo di realizzo entro i dodici mesi. Sono comprensive di disponibilità liquide e mezzi equivalenti e sono quelle destinate ad essere realizzate, cedute o consumate nel normale ciclo operativo dell'azienda, anche quando

non è previsto che esse siano realizzate entro dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio;

- le passività non correnti comprendono i debiti esigibili oltre dodici mesi, inclusi i debiti finanziari, i fondi per rischi ed oneri ed il TFR;
- le passività correnti comprendono i debiti esigibili entro dodici mesi, compresa la quota a breve dei finanziamenti a medio-lungo termine e del TFR per la quota erogata ai fondi pensione.

Usa di stime da parte del management

La redazione del bilancio implica, per l'applicazione dei principi contabili internazionali, che il management effettui stime e assunzioni che possono avere effetti sui ricavi, sui costi, sulla valutazione delle attività e delle passività di bilancio, sulla relativa informativa e sulle attività e passività potenziali alla data di riferimento del bilancio.

Di seguito si indicano le principali voci caratterizzate dall'utilizzo delle stime contabili. Tali stime vengono riviste dal management periodicamente.

Fondo Rischi

I fondi rischi sono destinati a coprire tutte le passività significative per i casi in cui i legali e il management della società constatino la probabilità di un esito sfavorevole e l'adeguata stima dell'importo della perdita.

Fondo Svalutazione crediti

Il fondo riflette le stime delle perdite connesse ai crediti iscritti in bilancio. Gli accantonamenti sono effettuati a fronte di perdite attese su crediti, stimate sulla base delle migliori conoscenze degli amministratori.

Un eventuale cambiamento delle stime riviste periodicamente, potrebbe determinare degli effetti a Conto Economico nell'esercizio in cui si manifesta il cambiamento.

Recupero imposte anticipate

Le Imposte anticipate (imposte differite attive) sono rilevate a fronte delle differenze temporanee deducibili fra i valori delle attività e delle passività espressi in bilancio rispetto al corrispondente valore fiscale oltre che per le perdite fiscali riportabili. Le imposte differite attive sono iscritte solo nella misura in cui è probabile che la società realizzi risultati futuri in grado di assorbirle. Esse sono riviste con periodicità almeno annuale.

TFR

I costi e le passività associate alla liquidazione del TFR sono basati su stime effettuate da consulenti attuariali, esterni all'azienda, che stimano tale voce sulla base di fattori statistico-attuariali tra cui: dati relativi agli anni passati e previsioni di costi futuri, ipotesi legate agli indici di mortalità e di recesso, evoluzione tassi di sconto, tassi inflazionistici e tassi di crescita delle retribuzioni.

Tali stime potranno differire dai risultati effettivi per effetto dell'evoluzione delle condizioni di mercato e delle condizioni economiche determinando così un impatto significativo sulla quantificazione della spesa previdenziale e dei relativi oneri.

Uso di giudizi da parte del management

Di seguito le principali circostanze che hanno comportato un giudizio del management.

Riduzione durevole di valore

Una perdita esiste quando il valore di carico dell'attività o di una Unità Generatrice di Flussi finanziari (GCU) è superiore al suo valore recuperabile. La Società, in assenza di mercati attivi, verifica ad ogni chiusura di bilancio se ci sono indicatori per riduzione di valore delle attività sulla base del modello del Discount Cash Flow e cioè attraverso la stima del valore attuale dei flussi di cassa prospettici come desumibili dai piani industriali approvati dal management applicando un adeguato tasso di sconto. Eventuali perdite di valore sono contabilizzate nel conto economico dell'esercizio in cui si sono manifestate nella voce ammortamenti e svalutazioni. Nei successivi esercizi, qualora vengano meno le condizioni che le hanno determinate, tali perdite vengono ripristinate nel limite del valore della svalutazione apportata e comunque nel limite del costo storico al netto degli ammortamenti maturati

Le perdite di valore dell'attivo immobilizzato possono essere contabilizzate o per accertata incapacità del singolo asset di contribuire alla generazione di flussi di cassa (single asset impairment) oppure mediante la identificazione di perdite risultanti dalla stima del valore recuperabile del complesso di attività aziendali che, ai fini della stima del valore d'uso di IAS 36 è considerata, a giudizio del management, un'unica Unità Generatrice di Flussi Finanziari.

Al fine di una migliore comprensione del bilancio di seguito sono indicate le principali voci evidenziando per ognuna il criterio utilizzato per la sua valutazione.

Attività Materiali

Gli Immobili, impianti e macchinari acquisiti separatamente sono rilevati al costo storico, comprensivo dei costi accessori direttamente imputabili e necessari alla messa in funzione del bene per l'uso per cui è stato acquistato. I costi sostenuti successivamente all'acquisto sono rilevati ad incremento del valore contabile dell'elemento a cui si riferiscono, qualora sia probabile che i futuri benefici affluiranno alla società. Tutti gli altri costi sono rilevati nel Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

Gli Immobili, impianti e macchinari sono esposti al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore. L'ammortamento è calcolato in quote costanti in base alla vita utile stimata del bene per l'impresa, che è riesaminata con periodicità annuale ed eventuali

cambiamenti, se necessari, sono apportati con applicazione prospettica.

Al momento della vendita o quando non sussistono benefici economici futuri attesi dall'uso di un bene, esso viene eliminato dal bilancio e l'eventuale perdita o utile (calcolata come differenza tra il valore di cessione e il valore di carico) viene rilevata a conto economico nell'anno della suddetta eliminazione.

La stima della vita utile delle principali classi di attività materiali è la seguente:

Descrizione	Anni
Immobili, impianti e macchinari	4
Attrezzature commerciali e industriali	4
Altri beni	5

Qualora componenti di Immobili, impianti e macchinari abbiano differenti vite utili, tali componenti sono contabilizzate separatamente.

Il valore contabile delle attività materiali è sottoposto a verifica, per rilevarne eventuali perdite di valore, qualora eventi o cambiamenti di situazione indichino che il valore di carico non possa essere recuperato.

Se esiste un'indicazione di questo tipo e, nel caso in cui il valore di carico ecceda il valore recuperabile, le attività sono svalutate e ricondotte a tale valore. Il valore recuperabile è rappresentato dal maggiore fra il fair value dedotti i costi di vendita ed il proprio valore d'uso.

Le svalutazioni sono ripristinate qualora vengano meno le ragioni che le avevano determinate.

Attività Immateriali

Le Attività immateriali riguardano attività prive di consistenza fisica, identificabili, controllate dall'impresa. Sono iscritte nell'attivo al costo di acquisto quando è probabile che l'uso dell'attività genererà benefici economici futuri e quando il costo dell'attività può essere determinato in modo attendibile. Le attività immateriali prodotte internamente non sono capitalizzate e si rilevano nel conto economico dell'esercizio in cui sono state sostenute.

Le Attività immateriali a vita utile definita sono ammortizzate a quote costanti lungo la loro vita utile stimata e sottoposte a test di recuperabilità (impairment test) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore. La vita utile residua viene riesaminata alla fine di ciascun esercizio o più frequentemente se necessario. Variazioni della vita utile attesa o delle modalità con cui i futuri benefici economici legati all'attività immateriale sono conseguiti dalla Società, sono rilevate modificando il periodo e/o il metodo di ammortamento e trattate come modifiche delle stime contabili.

Le quote d'ammortamento delle Attività immateriali con vita definita sono rilevate a conto economico nella categoria di costo coerente con la funzione dell'attività immateriale.

La stima della vita utile delle Attività immateriali a vita utile definita è la seguente:

Descrizione	Anni
Software	3
Licenze	3

Gli utili o le perdite derivanti dall'alienazione di un bene immateriale sono misurati come la differenza fra il ricavo netto di vendita e il valore contabile del bene e sono rilevati a conto economico al momento dell'alienazione. Le attività con vita utile indefinita vengono assoggettate ad impairment test almeno annualmente.

La Società attualmente non iscrive attività a vita utile indefinita.

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese collegate sono valutate al costo di acquisto, in base alle disposizioni dello IAS 27.

Tale valore viene rettificato per tenere conto delle perdite riconducibili al manifestarsi di un deterioramento dei flussi di cassa attesi tramite l'uso e tramite la vendita, parziale o totale, nelle attività detenute dalla partecipata. Nel caso in cui negli esercizi successivi vengano meno le ragioni che avevano determinato la svalutazione si procederà ad una rivalutazione del valore fino alla concorrenza, al massimo, del valore originario della partecipazione. Nel costo di acquisto si comprendono anche i costi accessori.

Attività finanziarie non correnti

Sono strumenti finanziari, non derivati e non quotati in un mercato attivo, dai quali sono attesi pagamenti fissi o determinabili. Vengono inclusi nella parte corrente, a eccezione di quelli con scadenza contrattuale superiore a dodici mesi rispetto alla data di bilancio, che sono classificati nella parte non corrente. Tali attività sono valutate al costo ammortizzato, sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo.

Rimanenze

Le Rimanenze di magazzino sono valutate al minore tra il costo d'acquisto, determinato secondo il metodo del costo medio ponderato, e il valore netto di realizzo. Il costo d'acquisto è inclusivo degli oneri accessori di competenza riferiti agli acquisti del periodo.

Laddove necessario sono stanziati fondi svalutazione per materiali o prodotti, tenuto conto del loro atteso utilizzo e valore di realizzo.

Lavori in corso su ordinazione

I lavori in corso su ordinazione sono valutati sulla base dei corrispettivi definiti con i committenti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori. Il riconoscimento dei ricavi relativi alle commesse di lavori in corso su ordinazione avviene mediante l'utilizzo del criterio della percentuale di completamento.

La determinazione della percentuale di completamento viene effettuata con l'utilizzo del metodo del 'cost to cost', determinato applicando al ricavo complessivo previsto la percentuale di avanzamento, quale rapporto tra costi sostenuti e costi totali previsti.

Nella valutazione delle opere in corso di esecuzione, si tiene conto delle richieste di corrispettivi aggiuntivi, rispetto a quelli contrattualmente convenuti, se la loro quantificazione e manifestazione sono ragionevolmente certe.

Qualora i costi previsti per l'ultimazione dell'opera risultino superiori ai ricavi previsti, la perdita a finire viene interamente contabilizzata nell'esercizio in cui se ne viene a conoscenza.

I costi di commessa, che rientrano nel calcolo del 'cost to cost', sono classificabili in:

- costi pre-operativi: includono i costi che vengono sostenuti nella fase iniziale del contratto, prima che venga iniziata l'attività di costruzione.
- Costi operativi di commessa: includono i costi direttamente attribuibili alla commessa. Detti costi sono contabilizzati per competenza e sono ricompresi nel calcolo dell'avanzamento dei lavori.
- Costi post-operativi: in tale categoria rientrano i costi di smobilizzo cantiere che generalmente si sostengono dopo la chiusura della commessa per rimuovere le installazioni.

Quando il risultato di una commessa non può essere stimato correttamente, il ricavo di commessa è riconosciuto solo nella misura in cui i costi sostenuti siano verosimilmente recuperabili. Quando il risultato di una commessa può essere stimato correttamente ed è probabile che il contratto genererà un profitto, il ricavo di commessa è riconosciuto lungo la durata del contratto. Quando è probabile che il totale dei costi di commessa superi il totale dei ricavi di commessa, la perdita potenziale è rilevata a conto economico immediatamente

Le rimanenze dei "lavori in corso" riflettono le opere eseguite al netto delle fatture emesse in acconto al cliente durante l'esecuzione dei lavori. Qualora il valore degli acconti ecceda il valore dei lavori in corso, l'eccedenza viene esposta nei debiti commerciali. Allorché il corrispettivo viene liquidato a titolo definitivo, il relativo fatturato, comprensivo degli acconti, viene rilevato a Conto economico nella Voce dei ricavi, con conseguente variazione del valore delle rimanenze e rilevazione dei crediti commerciali.

Crediti commerciali

I Crediti commerciali sono iscritti inizialmente al fair value, che, generalmente, corrisponde al valore nominale e svalutati in caso di perdite di valore. Nel caso in cui la scadenza dei crediti commerciali correnti non rientri nei normali termini commerciali e non siano produttivi di interessi, viene applicato un processo di attualizzazione analitico fondato su assunzioni e stime.

I crediti in valuta diversa dalla moneta di conto, sono iscritti al tasso di cambio del giorno dell'operazione e, successivamente, convertiti al cambio di fine anno. L'utile o la perdita derivante dalla conversione (qualora non realizzata) viene imputata a conto economico complessivo e a riserva OCI (Other Comprehensive Income) di Patrimonio netto.

Le svalutazioni sui crediti rappresentano la miglior stima possibile effettuata dal management in base alle informazioni in loro possesso alla data di redazione del bilancio. Le stime e le assunzioni sono effettuate con il supporto delle funzioni aziendali e riviste periodicamente.

Altre attività correnti

Le altre attività sono classificate nell'attivo corrente se realizzate entro 12 mesi dalla data di bilancio. Tale voce è rilevata al fair value, che, generalmente, corrisponde al valore nominale.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le Disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti comprendono il denaro in cassa e i depositi. Sono iscritti in bilancio al valore nominale ed al cambio a pronti a fine esercizio, se in valuta.

Fondi rischi ed oneri

Gli accantonamenti a fondi per rischi e oneri sono effettuati quando la Società deve far fronte ad un'obbligazione attuale (legale o implicita) risultante da un evento passato, è probabile un'uscita di risorse per far fronte a tale obbligazione ed è possibile effettuare una stima affidabile del suo ammontare.

Se l'effetto d'attualizzazione del valore del denaro è significativo, gli accantonamenti sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette, ove adeguato, i rischi specifici delle passività.

Quando viene effettuata l'attualizzazione, l'incremento dell'accantonamento dovuto al trascorrere del tempo è rilevato come onere finanziario.

TFR e altri benefici ai dipendenti

In applicazione dello IAS 19, il TFR deve essere calcolato secondo una metodologia, denominata Metodo della Proiezione Unitaria del Credito, secondo cui l'ammontare della passività per i benefici acquisiti deve riflettere la data di dimissioni attesa e deve essere attualizzata.

L'obbligazione netta della Società, derivante da piani a benefici definiti, viene calcolata stimando l'importo del beneficio futuro che i dipendenti hanno maturato. Gli utili e le perdite attuariali riferite ai piani a benefici definiti, accumulati fino all'esercizio precedente e che riflettono gli effetti derivanti da variazioni delle ipotesi attuariali utilizzate, sono rilevati per intero a conto economico in contropartita a riserva di patrimonio netto OCI.

La valutazione attuariale della passività è stata affidata ad un attuario indipendente.

Debiti commerciali

I debiti commerciali sono inizialmente iscritti al fair value, corrispondente al valore nominale. I debiti commerciali la cui scadenza rientra nei normali termini commerciali non sono attualizzati.

Passività finanziarie

Tutti i finanziamenti sono rilevati inizialmente al fair value del corrispettivo ricevuto al netto degli oneri accessori di acquisizione del finanziamento. Successivamente le passività finanziarie sono valutate con il criterio del costo ammortizzato, utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo.

Ogni utile o perdita è contabilizzata a conto economico quando la passività è estinta, oltre che attraverso il processo di ammortamento.

Altre passività

Le altre passività, non legate al ciclo operativo, sono rilevate inizialmente al fair value, corrispondente al valore nominale e si estinguono entro 12 mesi dalla data di bilancio.

Imposte correnti, differite attive e passive

Imposte correnti

Le imposte riflettono una stima del carico fiscale determinata applicando la normativa vigente. Il reddito imponibile ai fini fiscali differisce dal risultato ante imposte riportato nel conto economico poiché esclude componenti positivi e negativi che saranno tassabili o deducibili in altri esercizi e esclude inoltre voci che non saranno mai tassabili o deducibili. La passività per imposte correnti è calcolata utilizzando le aliquote vigenti o sostanzialmente approvate alla data di chiusura del bilancio. Il debito per imposte correnti viene contabilizzato nello stato patrimoniale al netto di eventuali acconti di imposta pagati.

Imposte differite

Le imposte differite sono calcolate sulle differenze temporanee risultanti alla data di bilancio fra i valori fiscali presi a riferimento per le attività e passività e i valori riportati a bilancio.

Le imposte differite attive sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee deducibili e per le attività e passività fiscali portate a nuovo, nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati utili fiscali futuri che possano rendere applicabile l'utilizzo delle differenze temporanee deducibili delle perdite portate a nuovo.

Il valore da riportare in bilancio delle imposte differite attive viene riesaminato a ciascuna data di chiusura del bilancio e ridotto nella misura in cui non risulti più probabile che sufficienti utili fiscali saranno disponibili in futuro in modo da permettere a tutto o parte di tale credito di essere utilizzato.

Le imposte differite attive non riconosciute sono riesaminate con periodicità annuale alla data di chiusura del bilancio e vengono rilevate nella misura in cui è diventato probabile che l'utile fiscale sia sufficiente a consentire che tali imposte differite attive possano essere recuperate.

Le imposte differite attive e passive sono misurate in base alle aliquote fiscali che ci si attende vengano applicate all'esercizio in cui tali attività si realizzano o tali passività si estinguono, considerando le aliquote in vigore e quelle già emanate o sostanzialmente emanate alla data di bilancio.

Le imposte differite attive e passive sono imputate direttamente a conto economico, ad eccezione di quelle relative a voci rilevate direttamente tra le componenti di patrimonio netto nel qual caso anche le relative imposte differite sono contabilizzate coerentemente senza imputazione al conto economico.

Le imposte differite attive e passive vengono compensate, qualora esista un diritto legale a compensare le attività per imposte correnti con le passività per imposte correnti e le imposte differite facciano riferimento alla stessa entità fiscale ed alla stessa autorità fiscale.

Le imposte differite attive e passive sono classificate tra le attività e passività non correnti.



Di seguito si riporta l'elenco dei principi contabili internazionali IFRS / IAS adottati nella predisposizione del bilancio 2014:

IFRS 1	First Time Adoption
IFRS 7	Strumenti finanziari: informativa di bilancio
IFRS 12	Informativa sulle partecipazioni in altre entità
IAS 1	Presentazione del bilancio
IAS 2	Rimanenze
IAS 7	Rendiconto finanziario
IAS 8	Principi contabili, cambiamenti nelle stime contabili ed errori
IAS 10	Eventi successivi alla data di bilancio
IAS 11	Commesse a lungo termine
IAS 12	Imposte sul reddito
IAS 16	Immobili, impianti e macchinari
IAS 18	Ricavi
IAS 19	Benefici per i dipendenti
IAS 20	Contabilizzazione dei contributi pubblici ed informativa sull'assistenza pubblica
IAS 21	Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere
IAS 23	Oneri finanziari
IAS 24	Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate
IAS 28	Partecipazioni in società collegate
IAS 32	Strumenti finanziari: esposizione nel bilancio e informazioni integrative
IAS 36	Perdita di valore delle attività
IAS 37	Accantonamenti, passività e attività potenziali
IAS 38	Attività immateriali
IAS 39	Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione

I principi seguenti, in assenza dei necessari presupposti, non sono applicati nel presente bilancio:

IFRS 2	Pagamenti basati su azioni
IFRS 3	Aggregazioni aziendali
IFRS 4	Contratti assicurativi
IFRS 5	Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate
IFRS 6	Diritti di esplorazione e valutazione delle attività minerarie
IFRS 8	Settori Operativi
IFRS 10	Bilancio consolidato
IFRS 11	Joint Arrangement
IAS 26	Fondi di previdenza
IAS 27	Bilancio consolidato e separato
IAS 29	Informazioni contabili in economie iperinflazionate
IAS 31	Partecipazioni in joint venture
IAS 33	Utile per azione
IAS 34	Bilanci intermedi
IAS 40	Investimenti immobiliari
IAS 41	Agricoltura



Le seguenti interpretazioni, in assenza dei necessari presupposti, non sono applicati nel presente bilancio:

IFRIC 1	Cambiamenti nelle passività iscritte per smantellamenti, ripristini e passività similari
IFRIC 2	Azioni dei soci in entità cooperative e strumenti simili
IFRIC 4	Determinare se un accordo contiene un leasing
IFRIC 5	Diritti derivanti da interessenze in fondi per smantellamenti, ripristini e bonifiche ambientali
IFRIC 6	Passività derivanti dalla partecipazione ad un mercato specifico – Smaltimento di apparecchiature elettriche ed elettroniche
IFRIC 7	Applicazione del metodo della rideterminazione ai sensi dello IAS 29 Informazioni contabili in economie iperinflazionate
IFRIC 9	Rideterminazione del valore dei derivati incorporati
IFRIC 10	Bilanci intermedi e riduzione durevole di valore
IFRIC 12	Contratti e accordi per la concessione di servizi
IFRIC 13	Programmi di fidelizzazione della clientela
IFRIC 14	Pagamenti anticipati relativi a una previsione di contribuzione minima
IFRIC 15	Accordi per la costruzione di immobili
IFRIC 16	Coperture di investimento netto in una gestione estera
IFRIC 17	Distribuzione ai soci di attività non rappresentate da disponibilità liquide
IFRIC 18	Cessione di attività da parte della clientela
IFRIC 19	Estinzione di passività finanziarie con strumenti di capitale
IFRIC 20	Costi di sbancamento nella fase di produzione di una miniera a cielo aperto
IFRIC 21	Contabilizzazione di una passività relativa ad un tributo
SIC 7	Introduzione dell'euro
SIC 10	Assistenza pubblica – Nessuna specifica relazione con le attività operative
SIC 12	Consolidamento – Società a destinazione specifica (società veicolo)
SIC 13	Entità a controllo congiunto – Conferimenti in natura da parte delle partecipanti al controllo
SIC 15	Leasing operativo – Incentivi
SIC 21	Imposte sul reddito – Recupero delle attività rivalutate non ammortizzabili
SIC 25	Imposte sul reddito – Cambiamenti di condizione fiscale di un'entità o dei suoi azionisti
SIC 27	La valutazione della sostanza delle operazioni nella forma legale del leasing
SIC 29	Accordi per servizi in concessione: informazioni integrative
SIC 31	Ricavi – Operazioni di baratto comprendenti attività pubblicitaria
SIC 32	Attività immateriali – Costi connessi a siti web

Tutti gli standard ed interpretazioni sopra richiamati includono le eventuali modifiche introdotte con efficacia 1° gennaio 2014 ed i miglioramenti IFRS emessi nel 2014.

Di seguito si riportano le principali modifiche intervenute durante l'esercizio 2014 sui principi contabili con una valutazione degli effetti sul bilancio della Techno Sky.

IAS 27 - Bilancio separato

Contestualmente all'emissione dell'IFRS 10 e dell'IFRS 12, il previgente IAS 27 è stato modificato sia nella denominazione che nel contenuto, eliminando tutte le disposizioni relative alla redazione del bilancio consolidato (le altre disposizioni sono rimaste invariate). A seguito di tale modifica, pertanto, il principio indica solo i criteri di rilevazione e misurazione contabile nonché l'informativa da presentare nei bilanci separati in materia di società controllate, joint venture e collegate. L'applicazione di tale modifica non ha comportato impatti nel bilancio.

IFRS 12 - Informativa sulle partecipazioni in altre entità

Racchiude in un unico standard contabile l'informativa da presentare in materia di interessenze detenute in società controllate, joint operation e joint venture, collegate ed in structured entities. In particolare, il principio ingloba e sostituisce l'informativa richiesta dai previgenti IAS 27, IAS 28 e IAS 31, al fine di garantire un set informativo maggiormente uniforme e coerente, introducendo nuovi obblighi informativi con riferimento alle società controllate con rilevanti azionisti di minoranza, alle società collegate e joint venture individualmente significative nonché alle entità strutturate. L'applicazione, su base retroattiva, di tali modifiche non ha comportato impatti nel presente bilancio.

Modifiche allo IAS 36 - Informazioni integrative sul valore recuperabile delle attività non finanziarie

Le modifiche apportate allo IAS 36 dall'IFRS 13 non riflettevano le intenzioni dello IASB circa l'informativa da presentare in bilancio in merito al valore recuperabile delle attività svalutate. Conseguentemente, lo IASB ha modificato ulteriormente il principio, eliminando l'informativa introdotta dall'IFRS 13 e richiedendo specifica informativa circa la misurazione del fair value nei casi in cui il valore recuperabile delle attività svalutate è basato sul fair value al netto dei costi di dismissione. Le modifiche in esame, infine, richiedono informativa sul valore recuperabile delle attività o CGU per le quali, durante il periodo, è stata rilevata o ripristinata una perdita di valore. L'applicazione, su base retroattiva, di tali modifiche non ha comportato impatti nel presente bilancio.

Di seguito si riportano invece le principali modifiche che saranno apportate ai principi contabili internazionali a partire dal 1 gennaio 2015 illustrando i potenziali effetti sul bilancio della società:

- "IFRIC 21 - Tributi", emesso a maggio 2013. L'interpretazione definisce il momento in cui una società deve rilevare in bilancio una passività a fronte del proprio obbligo di pagare le tasse (diverse dalle imposte sui redditi) dovute allo Stato o, in generale, a Organismi locali o internazionali. In particolare, l'interpretazione dispone che la predetta passività debba essere rilevata in bilancio quando l'evento che determina l'obbligo di pagare la tassa (ad esempio, raggiungimento di una determinata soglia di ricavi), così come definito dalla legislazione, si verifica. Qualora l'evento che determina il predetto obbligo si

verifichi lungo uno specifico periodo di tempo, la passività deve essere rilevata progressivamente. L'interpretazione sarà applicabile a partire dagli esercizi che hanno inizio il 17 giugno 2014, o successivamente e non si prevede avrà effetti significativi sul bilancio della Società.

- "Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2011 - 2013", emesso a dicembre 2013; contiene modifiche formali e chiarimenti a principi già esistenti che, si ritiene, non avranno impatti significativi per la società e che saranno applicabili dal 1° gennaio 2015.
- "IFRS 8 - Settori operativi"; le modifiche introducono ulteriore informativa al fine di consentire agli utilizzatori del bilancio di capire i giudizi del management circa l'aggregazione dei settori operativi e sulle relative motivazioni di tale aggregazione. Le modifiche chiariscono, inoltre, che la riconciliazione tra il totale dell'attivo dei settori operativi e il totale dell'attivo della società è richiesta solo se fornita periodicamente al management. Non sono previsti impatti per la società.
- "IAS 16 - Immobili, impianti e macchinari"; la modifica chiarisce che quando un elemento degli immobili, impianti e macchinari è rivalutato, il suo valore di carico "lordo" è adeguato coerentemente con la rivalutazione del valore di carico dell'asset. Inoltre, viene chiarito che l'ammortamento cumulato è calcolato come differenza tra il valore di carico "lordo" ed il valore di carico dopo aver tenuto in considerazione ogni perdita di valore cumulata. Non sono previsti impatti significativi sul bilancio.
- "IAS 24 - Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate"; la modifica chiarisce che una management entity, ossia un'entità che presta alla società servizi resi da dirigenti con responsabilità strategica, è una parte correlata della società. Ne consegue che, la società dovrà evidenziare nell'ambito dell'informativa richiesta dallo IAS 24 in tema di parti correlate, oltre i costi per servizi pagati o pagabili alla management entity, anche le altre transazioni con la stessa entity, quali ad esempio i finanziamenti. La modifica inoltre chiarisce che, se una società ottiene da altre entità servizi di dirigenza con responsabilità strategica, la stessa non sarà tenuta a fornire l'informativa circa i compensi pagati o pagabili dalla management entity a tali dirigenti. Non sono previsti impatti significativi sul bilancio.
- "IAS 38 - Attività immateriali"; la modifica chiarisce che quando un'attività immateriale è rivalutata, il suo valore di carico "lordo" è adeguato coerentemente con la rivalutazione del valore di carico dell'asset. Inoltre, viene chiarito che l'ammortamento cumulato è calcolato come differenza tra il valore di carico "lordo" ed il valore di carico dopo aver tenuto in considerazione ogni perdita di valore cumulata. Non sono previsti impatti significativi sul bilancio.
- "Modifiche allo IAS 19 - Piani a benefici definiti: contributi dei dipendenti", emesso a novembre 2013. Le modifiche hanno l'obiettivo di chiarire come rilevare i contributi versati dai dipendenti nell'ambito di un piano a benefici definiti. In particolare, i contributi correlati ai servizi resi devono essere rilevati a riduzione del service cost: lungo il periodo in cui i dipendenti prestano i propri servizi, se l'ammontare dei contributi dovuti varia in ragione del numero di anni di servizio; oppure nel periodo in cui il correlato servizio è reso, se l'ammontare dei contributi dovuti non varia in ragione del numero di anni di servizio. Le modifiche saranno applicabili a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° febbraio 2015 o successivamente.

- “IFRS 9 – Financial instruments”, emesso, nella sua versione definitiva, il 24 luglio 2014, sostituisce l’attuale IAS 39 Financial Instruments: Recognition and Measurement e supera tutte le precedenti versioni. Il principio è applicabile a partire dal 1° gennaio 2018 ed è consentita l’applicazione anticipata, dopo il relativo endorsement. La versione finale dell’IFRS 9 ingloba i risultati delle tre fasi del progetto di sostituzione dello IAS 39 relative alla classificazione e misurazione, all’impairment e all’hedge accounting.
- “Amendments to IAS 16 and IAS 38 – Clarification of acceptable methods of depreciation and amortisation”, emesso a maggio 2014. Le modifiche forniscono una guida supplementare sulla modalità di calcolo dell’ammortamento relativo a immobili, impianti, macchinari e alle immobilizzazioni immateriali. Le previsioni dello IAS 16 sono state modificate per non consentire, esplicitamente, un metodo di ammortamento basato sui ricavi generati (cosiddetto revenue-based method). Le previsioni dello IAS 38 sono state modificate per introdurre la presunzione che l’ammortamento calcolato secondo il revenue-based method non sia ritenuto appropriato. Tuttavia, tale presunzione può essere superata se l’attività immateriale è espressa come una misura dei ricavi; può essere dimostrato che i ricavi e il consumo dei benefici economici generati da un’attività immateriali sono altamente correlati. Le modifiche saranno applicabili prospetticamente, previa omologazione, a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2016 o successivamente. Non sono previsti impatti significativi sul bilancio.
- Amendments to IAS 1: Disclosure Initiative”, emesso a dicembre 2014. Le modifiche, parte di una più ampia iniziativa di miglioramento della presentazione e delle disclosure del bilancio, includono aggiornamenti nelle seguenti aree:
 - materialità: è stato chiarito che il concetto di materialità si applica al bilancio nel suo complesso e che l’inclusione di informazioni immateriali potrebbe inficiare l’utilità dell’informativa finanziaria;
 - disaggregazione e subtotali: è stato chiarito che le specifiche voci di conto economico, del prospetto dell’utile complessivo del periodo e di stato patrimoniale possono essere disaggregate. Sono stati introdotti, inoltre, nuovi requisiti per l’utilizzo dei subtotali;
 - struttura delle note: è stato chiarito che le società hanno un certo grado di flessibilità circa l’ordine con cui vengono presentate le note al bilancio. È stato inoltre enfatizzato che, nello stabilire tale ordine, la società deve tenere conto dei requisiti della comprensibilità e della comparabilità del bilancio;
 - partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto: la quota di OCI relativa a partecipazioni in collegate e joint venture valutate con il metodo del patrimonio netto deve essere bipartita tra la parte riclassificabile e quella non riclassificabile a conto economico; tali quote devono essere presentate, come autonome voci, nell’ambito delle rispettive sezioni del prospetto di conto economico complessivo.

Le modifiche saranno applicabili, previa omologazione, a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2016 o successivamente.

- “Annual improvements to IFRS 2012 – 2014 cycle”, emesso a settembre 2014; contiene modifiche formali e chiarimenti a principi già esistenti. In particolare, sono stati modificati i seguenti principi:
 - “IFRS 5 – Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate”; le modifiche chiariscono che il cambiamento di classificazione di un’attività (o gruppo in dismissione) da posseduta per la vendita a posseduta per la distribuzione ai soci non deve essere considerato un nuovo piano di dismissione, ma la continuazione del piano originario. Pertanto, tale modifica di classificazione non determina l’interruzione dell’applicazione delle previsioni dell’IFRS 5, né tantomeno la variazione della data di classificazione. Le modifiche saranno applicabili, previa omologazione, alle variazioni di classificazione effettuate a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2016 o successivamente.
 - “IFRS 7 – Strumenti finanziari: informazioni integrative”; relativamente alle disclosure da fornire per ogni coinvolgimento residuo in attività trasferite e cancellate per l’intero ammontare, le modifiche al principio chiariscono che, ai fini della disclosure, un contratto di servicing, che preveda la corresponsione di una commissione, può rappresentare un coinvolgimento residuo in tale attività trasferita. La società deve analizzare la natura della commissione e del contratto per determinare quando è richiesta la specifica disclosure. Le modifiche chiariscono, inoltre, che le disclosure relative alla compensazione di attività e passività finanziarie non sono richieste nei bilanci intermedi sintetici. Le modifiche saranno applicabili, previa omologazione, a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2016 o successivamente.
 - “IAS 19 – Benefici per i dipendenti”; lo IAS 19 richiede che il tasso di sconto utilizzato per attualizzare la passività per benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro deve essere determinato con riferimento ai rendimenti di mercato di titoli di aziende primarie o di titoli pubblici, qualora non esista un mercato profondo di titoli di aziende primarie. La modifica allo IAS 19 chiarisce che la profondità del mercato dei titoli di aziende primarie deve essere valutata sulla base della valuta in cui l’obbligazione è espressa e non della valuta del paese in cui l’obbligazione è localizzata. Se non esiste un mercato profondo di titoli di aziende primarie in tale valuta, deve essere utilizzato il corrispondente tasso di rendimento dei titoli pubblici. Le modifiche saranno applicabili, previa omologazione, a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2016 o successivamente.
 - “IAS 34 – Bilanci intermedi”; la modifica prevede che le disclosure richieste per le situazioni infrannuali devono essere fornite o nel bilancio intermedio o richiamate nel bilancio intermedio attraverso un riferimento ad altro prospetto (ad es.: la relazione degli amministratori sulla gestione del rischio) che sia disponibile agli utilizzatori del bilancio negli stessi termini e allo stesso tempo del bilancio intermedio. Le modifiche saranno applicabili, previa omologazione, a partire dagli esercizi che hanno inizio il 1° gennaio 2016 o successivamente.

Commento alle principali voci del prospetto della situazione patrimoniale.

Immobilizzazioni Materiali

Il costo storico, il fondo ammortamento ed il valore netto contabile della voce Attività materiali al 31 dicembre 2014 ed al 31 dicembre 2013 sono di seguito illustrati:

Attività materiali	2013			2014		
	Costo storico	F.do am.to	Netto	Costo storico	F.do am.to	Netto
Terreni e Fabbricati	1.376	(1.357)	19	1.376	(1.368)	8
Impianti e macchinari	2.876	(2.419)	457	2.933	(2.644)	289
Attrezzature ind.li e comm.li	526	(410)	116	571	(461)	110
Altri beni	5.057	(3.538)	1.519	5.153	(3.935)	1.218
Totale	9.835	(7.724)	2.111	10.033	(8.408)	1.625

La tabella che segue evidenzia la movimentazione delle attività materiali per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014:

Attività materiali	31.12.2013	Incresm.ti	Decresm.ti	Ricl.f.do am.to	Elim.f.do am.to	Amm.ti	31.12.2014
Terreni e Fabbricati	19			(48)	37		8
Impianti e macchinari	457	57				(225)	289
Attrez.ind.li e comm.li	116	45				(51)	110
Altri beni	1.519	181	(86)		86	(482)	1.218
Totale	2.111	283	(86)	(48)	123	(758)	1.625

La voce Terreni e Fabbricati si riferisce al valore contabile residuo della parte delle migliorie apportate ai fabbricati dove trova sede la società che rispettano il requisito della capitalizzabilità.

La riclassifica del fondo ammortamento per un valore netto di 11 migliaia di Euro si riferisce ad un adeguamento contabile del valore residuo delle migliorie sul fabbricato aziendale.

L'incremento delle voci, impianti e macchinari e attrezzature industriali e commerciali corrisponde all'acquisizione di strumenti di misura ILS (Instrument Landing System) in uso presso alcuni aeroporti italiani, di strumentazione per le attività di calibrazione e di un impianto di distribuzione di "gas azoto tecnico" per il funzionamento del banco di

taratura dei sensori barometrici del laboratorio, presso la sede della società. L'incremento di 181 migliaia di Euro nella voce Altri beni è dovuto all'ammmodernamento dei server aziendali dedicati alla gestione del Backup dei CED della sede della società, all'acquisizione di un nuovo spazio disco per il progetto di integrazione dei servizi di posta elettronica ed autenticazione con la Controllante e all'acquisto di notebook per uso business e a banchi da lavoro ed arredi per i siti aeroportuali e per la sede.

Il decremento dell'esercizio pari a complessivi 86 migliaia di Euro riguarda la vendita di "switch ethernet" relativi alla centrale telefonica della sede della società, non più in uso, a seguito dei diversi ammodernamenti avvenuti nel corso degli anni.

Le quote di ammortamento, di competenza del periodo, sono state calcolate a quote costanti, in coerenza con la loro residua utilità economica.

Dalle analisi effettuate non sono emersi indicatori di impairment.

Immobilizzazioni Immateriali

Il costo storico, il fondo ammortamento ed il valore netto contabile della voce Attività immateriali al 31 dicembre 2014 ed al 31 dicembre 2013 sono di seguito illustrati:

Attività immateriali	2013			2014		
	Costo storico	F.do am.to	Netto	Costo storico	F.do am.to	Netto
Licenze d'uso	3.780	(3.256)	524	4.009	(3.709)	300
Licenze software	40	(35)	5	48	(41)	7
Totale	3.820	(3.291)	529	4.057	(3.750)	307

La tabella che segue evidenzia la movimentazione delle attività immateriali per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014:

Attività immateriali	31.12.2013	Increm.ti	Decrem.ti	Amm.ti	31.12.2014
Licenze d'uso	524	230		(454)	300
Licenze software	5	8		(6)	7
Totale	529	238	0	(460)	307

Le acquisizioni intervenute nel corso dell'esercizio 2014 ammontano a 238 migliaia di Euro e si riferiscono a licenze "SAP Mobile Platform" per il progetto di implementazione della logistica integrata nell'ambito dell'attività di "Nuova Manutenzione", al nuovo software di Backup e alle

licenze "Autocad" per i programmi Meteo e Radionavigazione.

Le quote di ammortamento di competenza del periodo sono state calcolate in funzione della residua utilità economica dei beni.

Dalle analisi effettuate non sono emersi indicatori di impairment.

Partecipazioni in imprese collegate

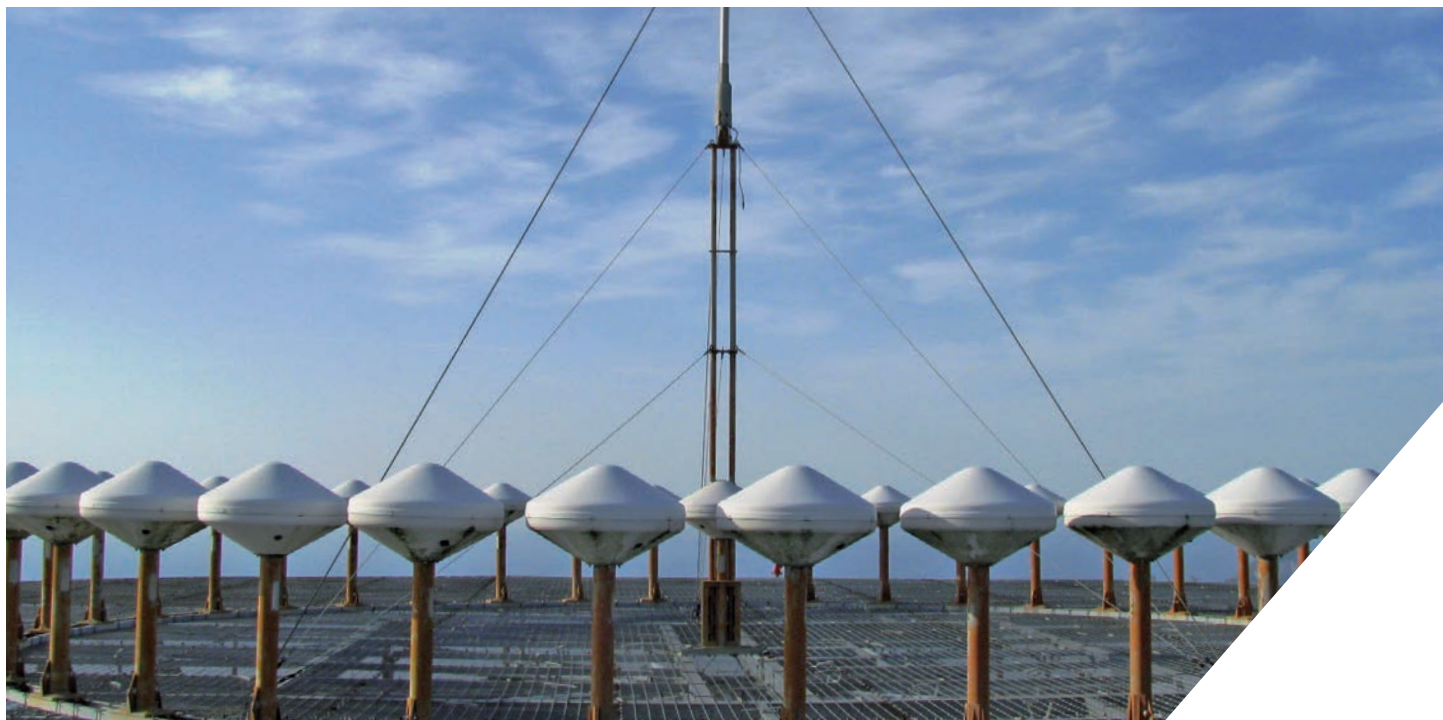
La voce in commento riguarda la quota di partecipazione, pari al 40%, nell'impresa collegata fondo consortile "Consorzio Sicta" (Sistemi Innovativi per il Controllo del Traffico Aereo) per il valore di 413 migliaia di Euro.

La partecipazione, rappresenta un investimento duraturo e strategico che ha l'obiettivo di ricercare e sperimentare soluzioni innovative nel campo dei sistemi ATC (Air Traffic Control). Il rimanente 60% è detenuto dalla Controllante ENAV.

Di seguito si indicano i dati relativi alla quota di partecipazione nell'impresa collegata:

Denominazione Sociale	Sede Legale	Capitale Sociale	%	P.N. al 31.12.2013	P.N. al 31.12.2014	Risultato dell'esercizio 2014	P.N. di spettanza	Valore in bilancio 31.12.2014
Consorzio SICTA	Napoli	1.033	40	1.466	4	1.470	588	413

La partecipazione è valutata al costo e non vi sono indicatori di impairment.



Attività finanziarie non correnti

La composizione della voce Attività finanziarie non correnti al 31 dicembre 2014, comparata con la situazione al 31 dicembre 2013, è di seguito riportata:

Descrizione	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variazioni dell'esercizio
Credito finanziario v/Vitrociset SpA	15.143	15.749	(606)
Depositi cauzionali	360	362	(2)
Totale	15.503	16.111	(608)

Le attività finanziarie non correnti accolgono il credito verso la società dalla quale è stata acquisito il ramo d'azienda conferito nella Techno Sky. Il credito corrisponde al trattamento di fine rapporto verso i dipendenti inclusi nel ramo d'azienda conferito alla società dalla venditrice, che si è decrementato a seguito dei rimborsi ottenuti, commisurati alle liquidazioni ed anticipi a titolo di trattamento di fine rapporto erogati ai dipendenti di Techno Sky.

Tale credito è fruttifero di interessi al tasso Euribor a 3 mesi (base 360) maggiorato di uno spread di 0,05 punti percentuali ed è rimborsabile in un'unica scadenza a 15 anni dalla data di stipula o a seguito di richiesta da parte di Techno Sky qualora i dipendenti dovessero interrompere il rapporto di lavoro o richiedere degli anticipi. Il credito è assistito da garanzia bancaria a prima richiesta.

I depositi cauzionali si riferiscono principalmente alle cauzioni corrisposte ai locatori degli stabilimenti dove trova sede la società.

Crediti tributari non correnti e correnti

I crediti tributari non correnti ammontano a 2.013 migliaia di Euro e fanno riferimento al credito per imposte dirette per la maggiore imposta IRES versata negli anni 2007/2011 derivante della mancata deduzione dell'Irap relativa alle spese sostenute per il personale dipendente ed assimilato, come da istanze di rimborso presentate dalla Società. In particolare, il diritto di rimborso trae origine dall'art. 2 del D.L. 201/2011 che ha ammesso la deducibilità analitica dal reddito d'impresa dell'IRAP per l'esercizio 2012, precedentemente ammessa solo nella misura del 10 per cento dell'imposta versata, decreto successivamente integrato con il decreto legge n. 16 del 2012 all'art. 4 comma 12 al fine di estendere tale possibilità anche ai periodi di imposta precedenti con decorrenza dal periodo di imposta 2007. Con riferimento ai tempi del rimborso di tale credito, ed in considerazione del fatto che il provvedimento dell'Agenzia delle Entrate prevede dei rimborsi partendo dai periodi di imposta più remoti ed in base all'ordine di trasmissione dei flussi telematici e stabilisce i criteri nei casi in cui non vi

sia una piena capienza di disponibilità finanziarie, si è ritenuto prudentiale classificare tale credito, non fruttifero di interessi, come non corrente.

Di seguito si riporta la composizione dei crediti tributari correnti:

Descrizione	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variazioni dell'esercizio
Crediti v/Erario per imposte indirette	7.798	6.676	1.122
Crediti v/Erario per imposte dirette	63	0	63
Totale	7.861	6.676	1.185

I crediti verso l'Erario per le imposte indirette si riferiscono integralmente all'IVA a credito, incrementata rispetto all'anno precedente di 1.122 migliaia di Euro, per effetto delle fatturazioni nei confronti della Controllante senza addebito di IVA in conformità a quanto disposto dalla dichiarazione d'intento ricevuta. L'incremento del credito IVA è compensato dal maggior utilizzo del plafond 2014 rispetto a quello del 2013 per le fatture ricevute dai nostri fornitori, senza addebito di IVA, ai sensi dell'art 8 , 1° comma lettera C del DPR 633/72.

I crediti verso l'Erario per imposte dirette si riferiscono alla sola IRAP per la quale gli acconti sono risultati eccedenti rispetto all'imposta calcolata al 31 dicembre 2014.

Rimanenze

La composizione della voce Rimanenze al 31 dicembre 2014, comparata con la situazione al 31 dicembre 2013, è di seguito riportata:

Descrizione	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variazioni dell'esercizio
Magazzino economato	46	26	20
Totale	46	26	20

Le rimanenze di materie prime si riferiscono esclusivamente al magazzino di cancelleria e stampati, valutato con il metodo del costo medio ponderato.

Lavori in corso su ordinazione

La composizione della voce Lavori in corso su ordinazione al 31 dicembre 2014, comparata con la situazione al 31 dicembre 2013, è di seguito riportata:

Descrizione	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variazioni dell'esercizio
Lavori in corso	451	423	28
Totale	451	423	28

I lavori in corso si riferiscono a commesse intrattenute con la Controllante ENAV SpA principalmente per la realizzazione di opere destinate alla ristrutturazione ed all'ampliamento di alcuni aeroporti italiani, all'ammodernamento dei sistemi meteo ed all'attività riguardante lo sviluppo di ingegneria e di software (Affidamento in house meteo Torino, ENAV-Migrazione PENS ed ENAV Ammodernamento ILS Bologna).

Crediti commerciali

Al 31 dicembre 2014 i Crediti commerciali ammontano a 38.352 migliaia di Euro rispetto ai 41.302 migliaia di Euro del 31 dicembre 2013, e sono composti come nella tabella di seguito esposta.

Descrizione	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variazioni dell'esercizio
Crediti per fatture emesse	11.537	15.763	(4.226)
Crediti per fatture da emettere	27.080	25.779	1.301
Fondo Svalutazione Crediti	(265)	(240)	(25)
Totale Crediti commerciali	38.352	41.302	(2.950)

Di seguito il dettaglio dei crediti commerciali suddivisi verso clienti terzi e verso Controllante:

Descrizione	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variazioni dell'esercizio
Crediti verso clienti terzi nazionali	6.563	6.321	242
Crediti verso clienti esteri	424	384	40
RIV/SVA Clienti esteri	2	0	2
Fatture da emettere v/clienti	683	1.307	(624)
Fondo svalutazione crediti	(265)	(240)	(25)
Totale crediti verso clienti terzi	7.407	7.772	(365)
Crediti verso Controllante	4.308	8.973	(4.665)
Fatture da emettere v. Controllante	26.397	24.472	1.925
Crediti diversi v. Controllante	248	366	(118)
Note credito da emettere v. Contr.te	(8)	(281)	273
Totale crediti verso Controllante	30.945	33.530	(2.585)
Totale Crediti commerciali	38.352	41.302	(2.950)

La voce dei crediti verso i clienti terzi è composta per l'80% da crediti nei confronti di una primaria controparte industriale, con la quale è attualmente in fase di definizione un arbitrato e che ha formato oggetto di un accantonamento per rischi contrattuali, commentato nella relativa voce cui si rimanda. Il rimanente 20% è composto da crediti esigibili entro 12 mesi dalla data di chiusura dell'esercizio, eccetto la quota accertata nel fondo svalutazione crediti.

La voce Fatture da emettere verso clienti terzi contiene i valori della produzione ancora da fatturare a fine esercizio.

Si dettaglia, con la tabella che segue, la movimentazione del fondo svalutazione crediti nel corso dell'anno:

Descrizione	Valori al 31.12.2013	Accanton.ti	Utilizzi	Valori al 31.12.2014
Fondo svalutazione crediti	240	34	(9)	265
Totale	240	34	(9)	265

L'ammontare delle svalutazioni rappresenta la ragionevole stima della perdita individuata a fronte dello specifico rischio d'inesigibilità dei crediti iscritti in bilancio. L'incremento è dovuto all'effetto combinato di nuovi accantonamenti per 34 migliaia di Euro ed utilizzi per 9 migliaia di Euro.

I Crediti verso Controllante sono composti da fatture interamente esigibili entro 12 mesi dalla data di chiusura dell'esercizio e comprendono le attività

di gestione e manutenzione hardware delle infrastrutture tecnologiche ATC degli impianti e la manutenzione del software, nelle sue varie tipologie (correttiva, adattativa, evolutiva).

Le Fatture da emettere verso Controllante accolgono il corrispettivo, riferito al contratto di servizio per la manutenzione e gestione tecnica dei sistemi ATC, dell'ultimo bimestre 2014 non ancora fatturato alla data di chiusura dell'esercizio e ad attività di ristrutturazione ed ammodernamento delle infrastrutture aeroportuali.

I Crediti diversi verso Controllante sono relativi alla quota di pertinenza della società per la partecipazione al programma SESAR. Trattasi di contributi pubblici in c/esercizio ad incasso tramite la controllante per la cui misurazione e rilevazione si applica lo IAS 20.

La voce Note credito da emettere verso Controllante si riferisce ad una rettifica di addebito costi per il personale Techno Sky distaccato in ENAV.

Con riferimento ai rapporti con parti correlate si rimanda a quanto riportato nel commento specifico di cui alla nota 53.1.

Altre attività correnti

Al 31 dicembre 2014 gli Altri crediti ed attività correnti ammontano a 1.026 migliaia di Euro contro 954 migliaia di Euro del 31 dicembre 2013. Di seguito il prospetto di dettaglio.

Descrizione	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variazioni dell'esercizio
Crediti v/dipendenti	55	42	13
Crediti v/fornitori	608	612	(4)
Altri crediti	54	111	(57)
Altre attività	309	189	120
Totale	1.026	954	72

I crediti verso dipendenti sono essenzialmente formati da anticipi per trasferte e missioni inerenti l'attività di manutenzione degli impianti e dei sistemi.

Nella voce Crediti verso fornitori sono ricompresi anticipi erogati a fornitori terzi rimasti in sospeso, poiché sono ancora in corso alcune contestazioni legali e l'importo relativo ad alcune fatture in contestazione, la cui contropartita di debito è stata registrata nella voce "Debiti v/fornitori".

La voce "Altri crediti" comprende principalmente l'importo relativo ai rimborsi di Fondimpresa e Fondirigenti che verranno liquidati nel corso dell'esercizio successivo

La voce Altre attività è costituita dal premio 2015 pagato in via anticipata all'ASSIDAI e dai ratei e risconti attivi, incrementati rispetto allo scorso esercizio, per la diversa rilevazione contabile delle licenze "Office" non più comprese tra le Attività non correnti.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Al 31 dicembre 2014 le Disponibilità liquide e mezzi equivalenti ammontano a 1.800 migliaia di Euro contro 1.897 migliaia di Euro del 31 dicembre 2013. Di seguito il prospetto di dettaglio.

Descrizione	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variazioni del periodo
Depositi bancari	1.767	760	1.007
Banche c/vincolato (pegno)	0	1.117	(1.117)
Denaro e valori in cassa	33	20	13
Totale	1.800	1.897	(97)

Rispetto all'esercizio precedente si è proceduto all'estinzione di un pegno costituito dalla società con un primario Istituto di Credito a garanzia del pagamento di alcune fatture ricevute, oggetto di contenzioso e cedute ad una Società di factoring con la clausola "pro soluto".

I depositi bancari sono remunerati con un tasso in linea con quello di mercato.

Patrimonio netto

Descrizione	Note	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013
Capitale		1.600	1.600
Riserva Legale	A	222	194
Riserva FTA		2.318	2.318
Riserva per benefici a dipendenti		(2.709)	(1.437)
Utili/perdite a nuovo	A-B	3.861	3.498
Utile d'esercizio		2.192	391
Totale		7.484	6.564

A per copertura perdite
A-B Per distribuzione ai soci

Il **capitale sociale** al 31 dicembre 2014 ammonta a 1.600 migliaia di Euro, è stato interamente versato e sottoscritto dal socio unico ENAV SpA.

La **riserva legale**, pari a 222 migliaia di Euro, si è costituita in anni precedenti e tale riserva non è distribuibile.

La **riserva FTA** (First Time Adoption) è la riserva derivante dalla prima adozione dei principi contabili internazionali IAS/IFRS. Gli effetti della transizione agli IAS/IFRS, sono illustrati nella nota 55.

La **riserva per benefici ai dipendenti** accoglie i plusvalori/minusvalori derivanti da quegli elementi dell'attivo e del passivo patrimoniale che, in accordo ai principi contabili internazionali, non vengono iscritti nel prospetto di conto economico, bensì nel patrimonio netto.

La **riserva utili portati a nuovo** accoglie, gli utili non distribuiti degli esercizi precedenti.

Fondo rischi ed oneri

Di seguito si fornisce il dettaglio dei Fondi per rischi e oneri al 31 dicembre 2014 comparata con la movimentazione al 31 dicembre 2013.

Descrizione	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variazioni dell'esercizio
Fondo rischi contrattuali	4.000	3.100	900
Fondo rischi diversi	208	802	(594)
Totale	4.208	3.902	306

Il Fondo rischi contrattuali è stanziato per far fronte alle passività, ritenute probabili, che potranno manifestarsi nei prossimi esercizi a seguito delle istanze restitutorie avanzate dalla società Selex-ES relative alla fornitura degli apparati meteo per l'ammodernamento del sistema aeroportuale di Palermo. Nel corso dell'esercizio la società ha prudenzialmente ritenuto di accantonare una ulteriore quota pari a euro 900 migliaia in quanto, dalla lettura delle memorie depositate e dalle valutazioni effettuate dai legali incaricati dalla società, è emerso che le domande restitutorie della controparte potrebbero essere accolte da parte del collegio arbitrale appositamente costituito per dirimere la controversia.

Di seguito la movimentazione del fondo rischi contrattuali:

Descrizione	Valori al 31.12.2013	Incrementi	Utilizzi	Rilasci	Valori al 31.12.2014
Fondo Rischi Contrattuali	3.100	900	0	0	4.000
Totale	3.100	900	0	0	4.000

Il fondo rischi diversi comprende gli accantonamenti necessari per far fronte a probabili passività correlate a cause di lavoro in essere.

La diminuzione complessiva di periodo rispetto allo scorso esercizio, composta dalle movimentazioni esposte in tabella, è dovuta alla risoluzione, con esito positivo per la Società, di contenziosi con ex dipendenti.

Il rilascio del fondo, registrato a decremento della corrispondente voce di costo, deriva da maggiori accantonamenti dell'anno precedente.

Di seguito la movimentazione del fondo:

Descrizione	Valori al 31.12.2013	Incrementi	Utilizzi	Rilasci	Valori al 31.12.2014
Fondo Rischi Diversi	802	41	(353)	(282)	208
Totale	802	41	(353)	(282)	208

Fondo TFR ed altri benefici ai dipendenti

La voce è riferita al Trattamento di Fine Rapporto (TFR) maturato fino al 31 dicembre 2006, in quanto, per effetto della Legge 27 dicembre 2006 n. 296, a partire dal 1° gennaio 2007, la società versa periodicamente le quote di TFR maturate a un'entità distinta (es. INPS e/o Fondo) e con il versamento esaurisce l'obbligazione nei confronti dei propri dipendenti, equiparando di fatto il TFR ad un piano a contributi definiti, pertanto il TFR maturato è contabilizzato come costo del periodo e il debito è iscritto tra i debiti a breve.

Il TFR maturato fino al 31.12.2006 continua a rappresentare un debito nei confronti dei dipendenti, determinato nell'esistenza e nell'ammontare ma incerto nella sua manifestazione. L'ammontare del debito, assimilabile ad un piano a benefici definiti, è contabilizzato secondo le disposizioni dello IAS 19 Revised ed è calcolato annualmente da un attuario esterno secondo il disposto dello IAS 19 Revised e delle tecniche attuariali utilizzate.

Si riportano in sintesi le ipotesi e basi attuariali adottate nella valutazione:

Ipotesi demografiche:

- per le probabilità annue di eliminazione per morte del personale in servizio sono state utilizzate le tavole ips55 distinte per sesso;
- le probabilità annue di eliminazione per cause diverse dalla morte, del personale in servizio, sono state poste pari al 2,7%;
- per la probabilità annua di richiesta di anticipazione del TFR: è stata adottata un'ipotesi del 2,7%;
- l'età per il collocamento a riposo tiene opportunamente in considerazione le ultime disposizioni legislative emanate.

Basi tecniche economiche:

- ai fini del calcolo del Valore Attuale viene utilizzato l'Indice IBoxx Eurozone Corporate AA rilevato alla data di valutazione su aziende simili a quella oggetto di valutazione e corrispondente alla durata media della passività pari al 1,49%.
- per l'indice del costo della vita per famiglie di impiegati ed operai, necessario alla rivalutazione delle somme per TFR accantonate, è stato utilizzato un tasso pari al 1,5%.
- percentuale del TFR maturato richiesto in anticipazione: 70%

Utili e perdite attuariali sono contabilizzate per competenza tra le poste del patrimonio netto (Riserva su benefici ai dipendenti) mentre l'Interest Cost è stato contabilizzato nel conto economico nella voce oneri finanziari.



La tabella che segue mostra la movimentazione dei benefici per i dipendenti per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, comparato con la movimentazione dell'esercizio precedente:

Descrizione	Valori
Saldo all'1.01.2013	19.533
Accantonamento del fondo	2.966
Importo versato ad INPS	(1.370)
Importo versato a fondi prev.li diversi	(1.326)
Contributo 0,50% ex Legge 297/82	(215)
Imposta di riv.ne	(40)
Interest cost	525
Liquidazioni erogate	(904)
(Utili)/perdite attuariali	(894)
Movimentazione c/anticipi su TFR	(212)
Saldo al 31.12.2013	18.063
Accantonamento del fondo	2.991
Importo versato ad INPS	(1.407)
Importo versato a fondi prev.li diversi	(1.353)
Contributo 0,50% ex Legge 297/82	(216)
Imposta di riv.ne	(30)
Interest cost	572
Liquidazioni erogate	(994)
(Utili)/perdite attuariali	1.755
Movimentazione c/anticipi su TFR	69
Saldo al 31.12.2014	19.450

Debiti commerciali correnti

La composizione della voce Debiti commerciali correnti al 31 dicembre 2014, comparata con la situazione al 31 dicembre 2013, è di seguito riportata:

Descrizione	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variazioni del periodo
Debiti per fatture ricevute	10.819	10.901	(82)
Debiti per fatture da ricevere	2.630	2.149	481
ENAV C/C	13.417	15.181	(1.764)
Totale debiti commerciali	26.866	28.231	(1.365)

Di seguito il dettaglio dei debiti commerciali suddivisi verso clienti terzi e verso Controllante:

Descrizione	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variazioni del periodo
Debiti verso fornitori nazionali	10.655	10.853	(198)
Debiti verso fornitori esteri	164	48	116
Ft.re da ricevere per servizi e forniture	2.491	1.925	566
Totale debiti verso Terzi	13.310	12.826	484
Fatture da ricevere da controllante	139	224	(85)
ENAV c/c	13.417	15.181	(1.764)
Totale debiti verso Controllante	13.556	15.405	(1.849)
Totale Debiti commerciali correnti	26.866	28.231	(1.365)

I debiti commerciali sono riferibili a fatture di acquisto, con scadenza entro i 12 mesi, relative alla normale operatività aziendale.

L'incremento dei debiti verso terzi per 484 migliaia di Euro è dovuto principalmente ai maggiori acquisti, effettuati a fine esercizio, per le attività a supporto del processo di transizione agli IAS/IFRS sia nell'ambito dei sistemi informativi che nell'amministrazione aziendale.

La voce Fatture da ricevere da Controllante comprende l'accantonamento costi per la presenza di personale ENAV, distaccato presso le funzioni della Techno Sky relativamente al quarto trimestre 2014. La voce comprende inoltre l'addebito costi per l'utilizzo condiviso del software di Tesoreria ed in via residuale riporta il valore dei consumi 2014 di materiali del magazzino fiduciario ENAV.

Il saldo del conto corrente di corrispondenza, sul quale sono regolati i rapporti con la Controllante, si è ridotto per effetto di una maggiore compensazione tra le anticipazioni ricevute e le fatture emesse.

Con riferimento ai rapporti con parti correlate si rimanda a quanto riportato nel commento specifico di cui alla nota 53.1.

Debiti tributari e previdenziali

La composizione della voce Debiti tributari e Previdenziali al 31 dicembre 2014, comparata con la situazione al 31 dicembre 2013, è di seguito riportata:

Descrizione	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variazioni dell'esercizio
Erario per IRAP	0	11	(11)
Erario per IRES	425	383	42
IRPEF su redditi di lavoro dipendente ed utonomo	1.536	1.522	14
IRPEF su rivalutazione TFR	7	10	(3)
Totale Debiti tributari	1.968	1.926	42
INPS per contributi correnti	2.209	2.153	56
INPS per destinazione TFR	177	153	24
Fondi previdenziali	713	649	64
Rateo accertamento contributi su ferie ed altre competenze maturate dal personale dipendente	1.655	1.693	(38)
Totale Debiti vs istituti previdenziali	4.754	4.648	106
Totale Debiti tributari e previdenziali	6.722	6.574	148

L'incremento dei debiti tributari pari a 42 migliaia di Euro, dovuto alla quota non deducibile delle movimentazioni eseguite sul TFR ai fini IAS, è compensato dalle maggiori deduzioni del costo del lavoro dalla base imponibile IRAP, disposte dalla Legge di Stabilità dell'anno 2013 e dall'incremento delle variazioni in diminuzione della base imponibile IRES a seguito degli utilizzi degli accantonamenti appostati nel bilancio 2013 per cause di lavoro giunte a definizione alla data di chiusura dell'esercizio 2014.

Le altre voci del raggruppamento, sono riferibili alle imposte correnti calcolate sugli stipendi del mese di dicembre 2014 e al saldo dell'imposta sulla rivalutazione TFR da versare a febbraio 2015.

Il debito nei confronti degli istituti di previdenza e di sicurezza sociale è relativo ai contributi a carico della società e dei dipendenti, calcolati sui salari e stipendi di dicembre 2014 e da versare a gennaio 2015. La variazione totale in aumento, pari a 106 migliaia di Euro è dovuta all'applicazione della trance 2014 dell'accordo integrativo aziendale, in vigore dal 31.5.2013, che ha incrementato alcune voci retributive e la quota a carico azienda del fondo integrativo pensionistico Cometa che dall'1.1.2014 è passata al 2,5% rispetto al 2% dello scorso esercizio.

Il Rateo accertamento contributi si riferisce ad oneri sociali relativi all'esercizio, calcolati sulle competenze accantonate per il personale dipendente.

Passività finanziarie correnti

Le passività finanziarie correnti pari a 27 migliaia di Euro per il 2014 e a 3.797 migliaia di Euro per il 2013 sono così composte.

Descrizione	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variations dell'esercizio
Debiti verso banche	0	(2.493)	2.493
Debiti per altri finanziamenti	(27)	(1.304)	1.277
Totale	(27)	(3.797)	3.770

La voce in commento non registra quest'anno passività bancarie a seguito delle maggiori anticipazioni erogate dalla Controllante a fronte dell'incremento della fatturazione.

I debiti per altri finanziamenti accolgono il debito verso società di factoring a cui fornitori hanno ceduto "pro soluto" fatture emesse nei confronti della Società.

Il decremento di 1.277 migliaia di Euro è imputabile principalmente ai pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio e alle minori cessioni "pro soluto" da parte dei fornitori

Altre passività correnti

La composizione della voce Altre passività correnti al 31 dicembre 2014, comparata con la situazione al 31 dicembre 2013, è di seguito riportata.

Descrizione	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variations dell'esercizio
Personale c/ritenute varie	48	97	(49)
Ferie ed ex festività non godute	1.241	1.356	(115)
Competenze diverse da liq. personale	4.245	4.201	44
Note spese da ricevere dal personale	186	132	54
Altri debiti vari	527	414	113
Totali	6.247	6.200	47

La voce Personale conto ritenute rappresenta il debito nei confronti di società assicurative e sindacati a seguito delle trattenute operate ai dipendenti sulle retribuzioni del mese di dicembre 2014.

La riduzione del saldo delle ferie (115 migliaia di Euro) da liquidare ai

dipendenti è riconducibile alla politica di contenimento dei costi adottata dalla società.

La voce Competenze diverse da liquidare al personale rappresenta il debito per le quote maturate al 31.12.2014 del premio di risultato dipendenti e dirigenti che verrà corrisposto nel corso del 2015, nonché degli straordinari e delle indennità varie che sono state liquidate nella mensilità di gennaio 2015.

Nella voce Altri Debiti vari è classificato un finanziamento della Regione Lazio con fondi europei per la realizzazione di una piattaforma di Logistica Integrata. Per tale attività è stato avviato il progetto LogICoS che vedrà la rendicontazione dei costi nei primi mesi del 2015. Inoltre, nella voce, sono compresi i compensi ai sindaci e ai consulenti che, rispetto all'esercizio precedente, sono diminuiti per effetto della riduzione dei compensi dei membri dell'organo amministrativo e i ratei passivi, pari a 54 migliaia di Euro, che si riferiscono all'accertamento dei costi assicurativi per l'adeguamento dei premi calcolati per l'esercizio 2014

Ricavi ed altri proventi operativi

La composizione della voce Ricavi operativi al 31 dicembre 2014, comparata con la situazione al 31 dicembre 2013, è di seguito riportata.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variazioni dell'esercizio
Ricavi v/Controllante	85.623	86.304	(681)
Ricavi v/Altri	3.093	2.222	871
Totale	88.716	88.526	190

Nel dettaglio i ricavi verso la Controllante e verso Altri sono illustrati nelle tabelle seguenti:

Ricavi v. Controllante	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variazioni dell'esercizio
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	85.211	85.907	(696)
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	28	(272)	300
Altri ricavi e proventi	384	669	(285)
Totale	85.623	86.304	(681)

Ricavi v. Altri	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variazioni dell'esercizio
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.249	1.629	620
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	(317)	317
Altri ricavi e proventi	844	910	(66)
Totale	3.093	2.222	871

I Ricavi verso la Controllante per 85.623 migliaia di Euro sono riferiti al contratto di manutenzione globale che è stato stipulato con ENAV SpA e fa riferimento ai servizi di manutenzione e conduzione di impianti tecnologici e di impianti AVL (Aiuti Visivi Luminosi) e al servizio nazionale di gestione e manutenzione dei sistemi operativi per la Navigazione Aerea. Quest'anno si rilevano l'ampliamento del contratto di manutenzione delle infrastrutture e degli impianti non legati a funzioni operative e altre attività di ristrutturazione ed ammodernamento di siti aeroportuali che rientrano nel piano di investimenti di ENAV.

La variazione dei lavori in corso verso la Controllante si riferisce ai lavori in corso per la realizzazione di opere destinate alla ristrutturazione ed all'ampliamento di alcuni aeroporti italiani, all'ammodernamento dei sistemi meteo ed all'attività riguardante lo sviluppo di ingegneria e di software (Affidamento in house meteo Torino, ENAV-Migrazione PENS ed ENAV Ammodernamento ILS Bologna).

I proventi verso la Controllante comprendono gli addebiti relativi al nostro personale distaccato presso le Funzioni aziendali ENAV, la riduzione di 285 migliaia di Euro è ascrivibile al minor utilizzo di risorse.

La variazione in aumento dei ricavi verso Altri è dovuta al contratto per la fornitura di servizi di consulenza, tecnici e di formazione per guidare la modernizzazione dei sistemi e dei processi organizzativi e normativi della LCAA - Libyan Civil Aviation Authority - Technical Department.

Nel corso dell'anno la società si è aggiudicata una gara inerente la fornitura di un Sistema di gestione emergenze aeroportuali per la SACAL (Società di gestione dell'aeroporto di Lamezia Terme), le attività di manutenzione per il sito di Pantelleria relativamente a "Impianto voli notte e luci di segnalazione piste" per conto dell'Aeronautica Militare.

I proventi verso Altri comprendono i rimborsi ricevuti da Fondimpresa per la formazione finanziata del personale e le quote a carico dei dipendenti per l'utilizzo dell'auto aziendale e per la polizza assicurativa sanitaria.

Costi per beni

La composizione della voce Costi per beni per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, comparata con la situazione al 31 dicembre 2013, è di seguito riportata.

Costi per beni	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variazioni dell'esercizio
Acquisti di materiali	3.588	3.690	(102)
Costi materie prime v/contr.te	24	31	(7)
Costi materie prime (quota str.ria)	(6)	0	(6)
Materiali vari di consumo	116	142	(26)
Materiali di economato	101	73	28
Attrezzatura e accessori per ufficio	126	215	(89)
Variazione delle riman.ze Economato	(20)	6	(26)
Totale	3.929	4.157	(228)

Rispetto all'esercizio precedente, i costi per i beni hanno subito una diminuzione riconducibile principalmente alla voce acquisti di materiali. In tale voce di bilancio sono contabilizzati tutti quei costi sostenuti, in corso d'anno, per le attività di ristrutturazione ed ammodernamento dei siti aeroportuali nonché per le attività svolte nell'ambito del contratto di Manutenzione dei sistemi Operativi impiegati nell'ATC.

Di rilievo anche la diminuzione nella voce Attrezzatura ed accessori per ufficio che per questo esercizio è diminuita poiché non ci sono state esigenze di rilievo nella sistemazione degli uffici come avvenuto nell'anno precedente.

Costi per servizi

La composizione della voce Costi per servizi per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, comparata con la situazione al 31 dicembre 2013, è di seguito riportata.

Costi per Servizi	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variazioni dell'esercizio
Manutenzione ATC	4.608	5.697	(1.089)
Altre manutenzioni	594	577	17
Costi per utenze e telecomunicazioni	591	557	34
Costi per utenze e telec.ni quota straord.	32	0	32
Premi assicurativi	565	482	83
Premi assicurativi v/controllante	84	84	0
Premi assicurativi quota straordinaria	(15)	0	(15)
Pulizia e vigilanza	332	325	7
Altri costi riguardanti il personale	2.260	2.205	55
Altri costi riguardati il pers.le v.contr.	0	5	(5)
Altri costi di supporto operativo e inf.ca	3.407	2.849	558
Altri costi di supp.oper.e inf.ca v/contr.	439	360	79
Costi per revisione legale dei conti	52	52	0
Altre spese per servizi	1.061	1.057	4
Altre spese per servizi quota straord.	3	118	(115)
Altre spese per servizi v/contr.te	55	82	(27)
Compensi amministratori e sindaci	206	348	(142)
Totale	14.274	14.798	(524)

Il decremento dei costi per le manutenzioni ATC, dovuto all'utilizzo di risorse interne specializzate, è compensato dall'incremento dei costi per il supporto operativo ed informatico necessario al processo di transizione della società ai principi contabili internazionali IAS/IFRS, iniziato nel corso del primo semestre 2014.

Costo del personale

La composizione della voce Costo del personale per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, comparata con la situazione al 31 dicembre 2013, è di seguito riportata.

Costi per il personale	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variazioni dell'esercizio
Retribuzione fissa	32.829	33.256	(427)
Retribuzione variabile	11.138	10.672	466
Oneri sociali	13.364	13.366	(2)
Quota straordinaria	(226)	(213)	(13)
Trattamento di Fine Rapporto	2.991	2.966	25
Altri costi	17	42	(25)
Totale	60.113	60.089	24

Il costo del lavoro è sostanzialmente invariato rispetto all'anno precedente. Gli aumenti retributivi previsti dal CCNL e dal contratto integrativo per il 2014, sono stati compensati dalla riduzione dell'organico e da una politica di contenimento dei costi che ha portato ad un minore ricorso allo straordinario e ad una maggiore fruizione delle ferie arretrate.

Costo per godimento beni di terzi

La composizione della voce Altri costi operativi per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, comparata con la situazione al 31 dicembre 2013, è di seguito riportata.

Costi per Godimento di Beni di Terzi	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variazioni dell'esercizio
Noleggio autovetture	944	991	(47)
Noleggio macchine per ufficio	45	49	(4)
Canoni per diritti d'uso	22	39	(17)
Noleggi macc. e auto (quota str.)	1	9	(8)
Fitti passivi	1.364	1.367	(3)
Totale	2.376	2.455	(79)

La variazione in diminuzione intervenuta in tale voce è riconducibile principalmente al minor utilizzo delle auto a noleggio concesse al personale e dei canoni dovuti per l'utilizzo delle licenze.

Altri costi operativi

La composizione della voce Altri costi operativi per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, comparata con la situazione al 31 dicembre 2013, è di seguito riportata.

Altri costi operativi	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variazioni dell'esercizio
Altre spese di gestione	63	61	2
Abbonamenti e Pubblicazioni	17	22	(5)
Imposte e tasse deducibili	145	139	6
Altri oneri div. di gest. (quota str.)	14	0	14
Totale	239	222	17

La voce Altre spese di gestione si riferisce principalmente ai contributi trimestrali versati all'AVCP (Autorità Vigilanza Contratti Pubblici), a spese sostenute dal personale autorizzato con le carte di credito assegnate ed a sanzioni amministrative.

La voce Imposte e tasse deducibili è composta dai costi relativi alle imposte di bollo trimestrali e mensili applicate dagli Istituti di Credito per la tenuta dei conti correnti, ai due semestri della tassa TARSU versata all'AMA ed alla TASI degli stabilimenti della sede.

Ammortamenti

La composizione della voce Ammortamenti per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, comparata con la situazione al 31 dicembre 2013, è di seguito riportata.

Ammortamenti	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variazioni dell'esercizio
Ammort.ti Attività immateriali	508	824	(316)
Ammort.ti Attività materiali	757	797	(40)
Totale	1265	1621	(356)

La variazione in diminuzione è principalmente riferibile alla diversa rilevazione contabile delle licenze "Office Automation" che, contrariamente ai periodi precedenti, non sono state capitalizzate e conseguentemente non hanno generato il relativo ammortamento.

Svalutazioni e perdite / riprese di valore

Le Svalutazioni, pari a 34 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 rispetto a 4 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013, si riferiscono agli accantonamenti al fondo svalutazione crediti che si sono rese necessarie in conseguenza delle difficoltà in cui versano alcuni clienti ed in particolare GE.AR.TO Srl, Aeroporto di Siena SpA ed ESO Srl.

Accantonamenti per rischi ed oneri

La composizione della voce Accantonamenti per rischi ed oneri per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, comparata con la situazione al 31 dicembre 2013, è di seguito riportata.

Accantonamenti per rischi	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variazioni dell'esercizio
Acc.ti per rischi diversi	41	447	(406)
Acc.ti per rischi contrattuali	900	500	400
Acc.ti per rischi contr.li (quota str.)	(281)	0	(281)
Totale	660	947	(287)

La voce accantonamenti per rischi diversi comprende gli accantonamenti resisi necessari per far fronte a probabili passività correlate a cause di lavoro in essere; la notevole diminuzione rispetto al 2013 è dovuta all'assenza di nuovi contenziosi.

Nel corso dell'esercizio, nella voce accantonamenti per rischi contrattuali, sono stati appostati 900 migliaia di Euro rispetto ai 500 migliaia di Euro dell'esercizio precedente, sempre in relazione al risolto rapporto contrattuale per la fornitura dei sistemi meteo per l'ammodernamento del Sistema Aeroportuale di Palermo "Falcone Borsellino" con la società Selex-SI (ora Selex-ES).

La voce accantonamenti rischi contrattuali (quota straordinaria) è relativa alla quota di fondo rischi accantonata nei precedenti esercizi risultata eccedente in sede di liquidazione di alcuni contenziosi con il personale risolti nel 2014.

Proventi e oneri finanziari

La composizione della voce Oneri finanziari per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, comparata con la situazione al 31 dicembre 2013, è di seguito riportata.

Proventi ed Oneri Finanziari	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013	Variazioni dell'esercizio
Interessi attivi diversi	(47)	(56)	9
Interessi passivi diversi	51	485	(434)
Interest Cost TFR	572	525	47
Totale	576	954	(378)

Si registra un sensibile decremento, rispetto all'esercizio precedente, degli interessi passivi, grazie alla riduzione dell'esposizione nei confronti del sistema bancario ed alla maggiore fatturazione 2014 nei confronti della Controllante che ha determinato un incremento delle anticipazioni sul conto corrente Intercompany.

L'Interest Cost rappresenta l'interesse maturato sul valore attuale dell'obbligazione nei confronti dei dipendenti per il Trattamento di Fine Rapporto, corrispondente alla rivalutazione della passività attribuibile al trascorrere del tempo. Il valore calcolato per il 2014 è in linea con l'esercizio precedente.

Imposte sul reddito

La tabella che segue illustra le imposte al 31 dicembre 2013 e 2014:

Imposte	Valori al 31.12.2014	Valori al 31.12.2013
Ires corrente	1.339	1.053
Irap Corrente	1.967	2.011
Totale Imposte correnti	3.306	3.064
Imposte anticipate	(250)	(196)
Imposte differite	0	17
Totale Imposte	3.056	2.885

Le imposte a carico dell'esercizio, pari a 3.056 migliaia di Euro, sono state stimate tenendo conto dei risultati di periodo e delle vigenti normative e rappresentano la migliore stima possibile del carico fiscale.

Si espone di seguito la riconciliazione del tasso di interesse teorico e tasso di interesse effettivo:

Descrizione	IRES	IRAP
Aliquota ordinaria (teorica) applicabile	27,50%	4,36%
Impatto variazioni di natura permanente	-4,11%	0,08%
Impatto variazioni di natura temporanea	2,84%	0,00%
Aliquota effettiva	26,23%	4,44%



Attività per imposte anticipate e passività per imposte differite

Le imposte differite riflettono l'effetto fiscale netto delle differenze temporanee tra il valore riportato a bilancio e la base fiscalmente imponibile delle attività e delle passività.

La movimentazione delle imposte anticipate e differite è di seguito illustrata per ciascuno dei due esercizi di riferimento con evidenza degli effetti per gli esercizi 2013 e 2014:

Descrizione differenze temporanee ai fini IRES per rilevazione imposte anticipate	Attività per imposte anticipate al 31.12.2013			Effetto Fiscale IFRS Conversion		
	impon.	aliq.	imposta	impon.	aliq.	imposta
			(c)			(b)
Accantonamento fondi	4.592	27,5%	1.263	-	27,5%	-
Compenso amm.ri, sindaci e revisori	50	27,5%	14	-	27,5%	-
Perdite su cambi non realizzate	1	27,5%	0	-	27,5%	-
Altro	32	27,5%	9	59	27,5%	16
Totale	4.675		1.285	59		16

Descrizione differenze temporanee ai fini IRAP per rilevazione imposte anticipate	Attività per imposte anticipate al 31.12.2013			Effetto Fiscale IFRS Conversion		
	impon.	aliq.	imposta	impon.	aliq.	imposta
			(c)			(b)
Accantonamento fondi	-	4,5%	-	-	4,8%	-
Compenso amm.ri, sindaci e revisori	-	4,5%	-	-	4,8%	-
Perdite su cambi non realizzate	-	4,5%	-	-	4,8%	-
Altro	-	4,5%	-	59	4,8%	3
Totale	-		-	59		3
Totale imposte anticipate	4.675		1.285	117		19

Descrizione differenze temporanee ai fini IRES per rilevazione imposte differite passive	" Passività per imposte differite al 31.12.2013 "			Effetto Fiscale IFRS Conversion		
	impon.	aliq.	imposta	impon.	aliq.	imposta
			(c)			(b)
Utili su cambi non realizzati	-	27,5%	-	-	27,5%	-
Altro	-	27,5%	-	1.558	27,5%	428
Totale	-		-	1.558		428
Totale imposte differite passive	-		-	1.558		428

Riversamenti 2014			Incrementi 2014			Attività per imposte anticipate al 31.12.2014	Effetto a Conto Economico	OCI
impon.	aliq.	imposta	impon.	aliq.	imposta			
(c)			(d)			(a+b+c+d)	(c+d-e)	(e)
(1.288)	27,5%	(354)	1.410	27,5%	388	1.296	34	
(50)	27,5%	(14)	62	27,5%	17	17	3	
(1)	27,5%	(0)	0	27,5%	0	0	-0	
(77)	27,5%	(21)	1.065	27,5%	293	297	215	57
(1.416)		(389)	2.537		698	1.610	252	57

Riversamenti 2014			Incrementi 2014			Attività per imposte anticipate al 31.12.2014	Effetto a Conto Economico	OCI
impon.	aliq.	imposta	impon.	aliq.	imposta			
(c)			(d)			(a+b+c+d)	(c+d-e)	(e)
-	4,8%	-	-	4,8%	-	-	-	
-	4,8%	-	-	4,8%	-	-	-	
-	4,8%	-	-	4,8%	-	-	-	
(45)	4,8%	(2)	11	4,8%	1	1	-2	1
(45)		(2)	11		1	1	-2	1
(1.461)		(391)	2.548		698	1.611	250	57

Riversamenti 2014			Incrementi 2014			Passività per imposte differite al 31.12.2014	Effetto a Conto Economico	OCI
impon.	aliq.	imposta	impon.	aliq.	imposta			
(c)			(d)			(a+b+c+d)	(c+d-e)	(e)
-	27,5%	-	2	27,5%	1	1	1	
(1.558)	27,5%	(428)	-	27,5%	-	-	-0	(428)
(1.558)		(428)	2		1	1	1	(428)
(1.558)		(428)	2		1	1	1	(428)

Le imposte anticipate e differite si riferiscono a:

- *Attività per imposte anticipate*

Gli incrementi e i decrementi riguardano, principalmente, la rilevazione di imposte anticipate sugli accantonamenti a fondo rischi, accantonamenti per premi di risultato e compensi per gli amministratori e sindaci non liquidati nel periodo.

Si precisa che tali imposte anticipate sono state contabilizzate poiché si ritiene vi sia ragionevole certezza di realizzare in futuro imponibili fiscali tali da consentire il recupero delle stesse.

Le imposte anticipate accolgono anche quelle rilevate in occasione della conversione delle società del gruppo dai principi contabili italiani OIC ai principi contabili internazionali IFRS.

- *Passività per imposte differite*

Il fondo imposte differite si incrementa per la rilevazione delle imposte differite sugli utili su cambio non realizzati e si decrementa per il rigiro delle imposte differite iscritte per l'attualizzazione del debito per benefici verso i dipendenti.

Le imposte differite passive accolgono anche quelle rilevate in occasione della conversione delle società del gruppo dai principi contabili italiani OIC ai principi contabili internazionali IFRS.

Altre informazioni

Rapporti con parti correlate

Le parti correlate sono identificate secondo quanto previsto dallo IAS 24 (*Revised*).

Gli unici rapporti con parti correlate riguardano le transazioni con la Controllante ENAV SpA i cui rapporti sono regolati, salvo se non diversamente specificato, a condizioni di mercato. Tali transazioni riguardano principalmente:

- rapporti finanziari con la Controllante regolati a mezzo di conto corrente di corrispondenza, infruttifero di interessi, attraverso cui avviene il regolamento delle partite finanziarie e dei servizi ricevuti;
- servizi che la società eroga a favore della Capogruppo connessi alla manutenzione degli apparati di assistenza al volo, nonché tutte le attività di manutenzione per le infrastrutture civili non legate a funzioni operative (Global service). Con riferimento ai servizi di manutenzione degli apparati tecnologici di assistenza al volo resi a favore della Capogruppo, ai sensi di quanto previsto dal novellato art. 2427 - 22 bis) del codice civile, si segnala che la misura del corrispettivo relativo al contratto di servizio triennale per il perimetro iniziale, pari a 61.000

migliaia di Euro, è stato determinato tra le parti in modo convenzionale.

Ai sensi dell'art. 2428, commi 3 e 4 del Codice Civile, si attesta infine che:

- non sono possedute né azioni né quote della Controllante, né in nome proprio né per il tramite di società controllate;
- nel corso dell'esercizio non sono state acquistate o alienate dalla Società né azioni proprie né azioni o quote della società Controllante.

Di seguito si riepilogano i rapporti con le parti correlate illustrati nella seguente tabella:

Descrizione	Valore al 31.12.14	Di cui ENAV
Crediti per fatture emesse	11.537	4.308
Altri crediti	248	248
Crediti per fatture da emettere	27.072	26.389
Debiti per fatture ricevute	10.819	0
Debiti per fatture da ricevere	2.630	139
ENAV conto corrente di corrispondenza	13.417	13.417
Ricavi	88.716	85.623
Costi per servizi	14.274	578
Costi per beni	3.929	24

Attività e passività distinte per scadenza

Esercizio 2014	Entro l'esercizio	Dal 2° al 5° esercizio	Oltre il 5° esercizio	Totale
Attività finanziarie non correnti	719	2.280	12.917	15.916
Attività per imposte anticipate		1.611		1.611
Totale	719	3.891	12.917	17.527
Pass.tà finanziarie non correnti	967	6.631	16.063	23.661
Passività per imposte differite	1			1
Totale	968	6.631	16.063	23.662

Maturity analysis attività e passività finanziare e crediti e debiti commerciali

Le attività finanziarie scadenti successivamente al 5° esercizio sono relative alla partecipazione in imprese collegate e al credito finanziario di Techno Sky al netto degli ammontari che si presume verranno erogati ai dipendenti che interromperanno il rapporto di lavoro con la società in esercizi antecedenti al quinto. Le attività per imposte anticipate con scadenza oltre l'esercizio e inferiore al quinto, sono calcolate sugli accantonamenti al fondo rischi ed oneri la cui liquidazione si manifesterà nel medio termine. Entro l'esercizio si riverseranno le imposte anticipate riferite ai debiti a breve termine.

Le passività non correnti, comprensive del Trattamento di fine rapporto e dei fondi rischi ed oneri sono scadenti oltre il 5° esercizio, ad eccezione della quota di TFR che verrà erogata nei prossimi 5 anni, dedotta sulla base della data di assunzione del personale dipendente e dell'appostamento per rischi contrattuali di 4.000 migliaia di Euro, in quanto la soluzione del contenzioso, affidata ad un collegio arbitrale, si attende nel medio termine.

Per quanto riguarda i crediti commerciali si sottolinea che essi sono tutti esigibili entro l'esercizio a meno della quota di 5.087 migliaia di Euro relativa ad una controparte industriale, la cui regolazione è in fase di definizione e che si prevede si concluderà entro il medio termine.

Per quanto riguarda i debiti commerciali si sottolinea che essi sono tutti scadenti entro l'esercizio, tranne, per gli esercizi 2011 e 2012, della quota pari a 2.943 migliaia di Euro, la cui regolazione definitiva è in corso di definizione nel medio termine. Le condizioni di pagamento dei debiti commerciali sono normalmente pari a 90-120 giorni.

Finanziamenti bancari

La Società con riferimento al bilancio 2014 non ha in essere finanziamenti bancari.

Contratti derivati

La Società non ha in essere contratti derivati.

Gestione dei rischi

Rischio di tasso

La società non ha in essere alcun finanziamento e non è pertanto assoggettata al rischio di tasso.



Rischio di cambio

La società opera prevalentemente sul mercato italiano ed attualmente opera per circa il 90% con la Controllante ENAV. Non è pertanto assoggettata al rischio di cambio.

Rischio di credito

I crediti iscritti in bilancio sono vantati per circa il 70 per cento verso la Controllante. Con riferimento ai crediti commerciali verso parti terze rispetto al gruppo la società è esposta al rischio che le controparti possano risultare incapaci di far fronte in tutto o in parte ai propri impegni. Inoltre, come anticipato, con una controparte sono in essere contestazioni relative ad esercizi precedenti attualmente assoggettate a procedura arbitrale della quale non si conoscono gli esiti. Le tipologie di clienti terzi sono sostanzialmente riconducibili a primarie società italiane ed aeroporti. Ad ogni data di bilancio, tuttavia, si effettua un'analisi per stimare le perdite potenziali connesse ai clienti più importanti, basata sulle situazioni di incertezza conosciute alla data di bilancio e da valutazioni interne effettuate dal management. L'ammontare delle attività ritenute di dubbia esigibilità è coperto da opportuni stanziamenti al fondo svalutazione crediti.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è da intendersi come l'eventualità che la società, pur essendo solvibile, possa trovarsi nelle condizioni di non poter far fronte tempestivamente agli impegni di pagamento, previsti o imprevisti, per difficoltà nel reperire risorse finanziarie, pregiudicando l'operatività quotidiana e la situazione finanziaria della Società. Al riguardo la liquidità della società è assicurata dai pagamenti della Controllante per i servizi prestati. In particolari circostanze, qualora la società abbia bisogno di liquidità, la Controllante effettua anticipazioni finanziarie che consentono alla società di non accedere a finanziamenti bancari. La Funzione Amministrazione, Controllo di Gestione e Sistemi Informativi nel rispetto degli indirizzi generali fissati dal vertice, definisce la struttura finanziaria di breve e di medio lungo periodo e la gestione dei relativi flussi finanziari. Le scelte sono orientate, oltre che a garantire risorse finanziarie disponibili adeguate per gli impegni operativi di breve termine, sistematicamente monitorati attraverso l'attività di pianificazione e previsione di tesoreria, anche ad assicurare un adeguato livello di elasticità della società.

Rischio di business

La Società opera attualmente per circa oltre il 90 per cento con la Capogruppo ENAV SpA, non si ritiene pertanto che sia assoggettata a rischio di business.

Rischi per contenziosi

La Società effettua una valutazione puntuale del rischio di soccombenza, provvedendo agli accantonamenti del caso per i contenziosi il cui esito negativo sia stato ritenuto probabile e per il quale si sia ragionevolmente potuto procedere alla relativa quantificazione. Allo stato attuale non si ritiene che dalla definizione di tali contenziosi possano emergere oneri significativi a carico della Società e del Gruppo, oltre a quanto già stanziato nei fondi rischi ed oneri.

Beni altrui presso Società

La voce comprende il deposito di parti di ricambio di proprietà ENAV in gestione fiduciaria presso la Società per un valore di 56.350 migliaia di Euro ridotti di 5.553 migliaia di Euro rispetto all'esercizio precedente, per effetto dei consumi delle scorte di parti di ricambio necessarie per la fornitura del servizio di manutenzione globale.

Inoltre sono da segnalare i materiali in giacenza presso i magazzini di Techno Sky per un valore di 2.996 migliaia di Euro, di cui 786 migliaia di Euro sono in fase di consegna in esecuzione di accordi diretti tra la Controllante e la società Selex ES e per la parte rimanente si attende la definizione della controversia oggetto di arbitrato di cui si è già detto.

Impegni assunti e garanzie ricevute

La tabella seguente riassume gli impegni assunti e le garanzie ricevute dalla Società al 31 dicembre 2014.

Descrizione	2014
Fidejussioni a favore di terzi	916
Fidejussioni prestate a nostro favore	16.406
Lettere di Patronage	22.200
Totale impegni assunti e garanzie ricevute	41.536

Fidejussioni a favore di terzi: sono relative a garanzie prestate per la partecipazione a gare e per l'esecuzione di impegni contrattuali di varia natura della Società.

Garanzie ricevute: la voce comprende le fidejussioni rilasciate dai fornitori a garanzia della corretta esecuzione delle prestazioni previste contrattualmente e la fidejussione relativa alla garanzia bancaria a prima richiesta per il credito finanziario TFR adeguato a 15.143 migliaia di Euro nel mese di dicembre 2014.

Lettere di Patronage: l'importo di 22.200 migliaia di Euro si riferisce a fidi in c/c ordinario concessi da due istituti di credito ed assistiti da garanzie rilasciate da ENAV.

Numero medio dipendenti

Il numero medio dei dipendenti per categoria, espresso in termini di persone equivalenti a tempo pieno è riportato nella tabella seguente:

Forza lavoro	2014	2013
Dirigenti	16	17
Quadri	35	40
Impiegati	704	715
Operai	43	44
Totale	798	816

Transizione ai principi contabili internazionali (IFRS)

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2014 è il primo bilancio completo redatto secondo i principi contabili internazionali ("Principi IAS/IFRS") emanati dall'International Accounting Standard Board (IASB) ed omologati in sede comunitaria, a seguito dell'entrata in vigore del Regolamento (CE) n. 1606/2002 emanato dal Parlamento Europeo e dal Consiglio Europeo nel luglio 2002. L'ultimo bilancio di esercizio redatto secondo i principi contabili italiani è relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013.

Peraltro si segnala che il Gruppo ENAV ha redatto per la prima volta al 31 dicembre 2013 il proprio bilancio consolidato predisposto in applicazione degli IAS/IFRS. La data di transizione agli IAS/IFRS definita nella redazione del bilancio consolidato è il 1 gennaio 2011.

Nel definire il valore delle attività e passività in sede di transizione del bilancio d'esercizio Techno Sky Srl ha deciso, in accordo con le disposizioni dello IFRS 1, di dare continuità ai valori risultanti dal bilancio consolidato, definiti con riferimento alla data di transizione del Gruppo ENAV.

Come richiesto dall'IFRS 1, nella presente nota sono riportati i prospetti di riconciliazione tra i valori riportati in precedenza secondo i principi contabili italiani e quelli rideterminati secondo gli IFRS, corredati dalle relative note esplicative di commento.

A tale scopo sono stati predisposti:

- le note riguardanti le regole di prima applicazione degli IAS/IFRS (IFRS 1) e degli altri principi IAS/IFRS selezionati, incluse le decisioni assunte

dagli amministratori in merito alle principali esenzioni facoltative previste dall'IFRS 1, e delle modalità di classificazione delle voci previste dallo stato patrimoniale e conto economico adottato conformemente allo IAS 1;

- i prospetti di riconciliazione fra il patrimonio netto secondo i precedenti principi contabili e quello rilevato in conformità agli IAS/IFRS alle date seguenti:
 - data di transizione agli IAS/IFRS (1 gennaio 2013);
 - data di chiusura dell'ultimo esercizio in cui il bilancio è stato redatto in conformità ai precedenti principi contabili (31 dicembre 2013);
 - la riconciliazione dello stato patrimoniale redatto secondo i precedenti principi contabili con quello predisposto in conformità agli IFRS con riferimento alla data di transizione agli IFRS e alla data dell'ultimo bilancio approvato secondo i precedenti principi contabili;
 - la riconciliazione del conto economico redatto secondo i precedenti principi contabili con quello predisposto in conformità agli IFRS con riferimento alla data dell'ultimo bilancio predisposto secondo i precedenti principi contabili.
 - i commenti ai prospetti di riconciliazione;
 - gli stati patrimoniali separati IAS/IFRS al 1 gennaio 2013 ed al 31 dicembre 2013 ed il conto economico separato e complessivo IAS/IFRS per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013.

Note riguardanti le regole di prima applicazione

Gli effetti della transizione agli IAS/IFRS derivano da cambiamenti di principi contabili e, conseguentemente, come richiesto dal principio IFRS 1 sono riflessi sul patrimonio netto iniziale alla data di transizione (1° gennaio 2013). Nel passaggio agli IAS/IFRS sono state mantenute le stime precedentemente formulate secondo i principi contabili italiani, salvo che l'adozione dei principi contabili IAS/IFRS non abbia richiesto la formulazione di stime secondo metodologie differenti.

In sede di prima applicazione, Techno Sky ha effettuato alcune scelte relative alle esenzioni facoltative per la redazione del bilancio di apertura previste dall'IFRS 1. In particolare la valutazione delle attività materiali al *fair value* o, in alternativa, al costo rivalutato come valore sostitutivo del costo: la Società ha scelto di non utilizzare tale opzione.

Techno Sky ha inoltre scelto i seguenti trattamenti contabili nell'ambito delle opzioni contabili previste dagli IFRS:

- valutazione delle attività materiali e immateriali: successivamente all'iscrizione iniziale, lo IAS 16 e lo IAS 38 prevedono che tali attività possano essere valutate al costo o al fair value. La Società ha scelto di adottare il metodo del costo;

Le altre esenzioni previste dagli IAS/IFRS non sono applicabili al presente bilancio.

Riconciliazione tra patrimonio netto e risultato economico da bilancio ias/ ifrs.

Le variazioni emergenti dall'applicazione degli IAS/IFRS rispetto ai principi contabili italiani sul Patrimonio Netto di apertura al 1 gennaio 2013 e sul bilancio al 31 dicembre 2013 della Techno Sky Srl sono riportate nel prospetto di riconciliazione che segue.

Le singole voci sono riportate in tabella al lordo delle imposte mentre i relativi effetti fiscali sono esposti cumulativamente nella voce di rettifica (c imposte).

Patrimonio Netto	Note	01.01.2013	Rettifiche esercizio 2013	31.12.2013
ITA GAAP		5.480		6.036
Ias 38 Immobilizzazioni immateriali	A	(112)	53	(59)
Ias 19 Benefici ai dipendenti	B	303	693	996
Imposte	C	(146)	(263)	(409)
Totale Rettifiche		45	483	528
IFRS GAAP		5.525		6.564

Note esplicative - rettifiche

(Nota A) IAS 38 Immobilizzazioni Immateriali

Talune voci precedentemente iscritte nelle immobilizzazioni immateriali, non presentano i requisiti per la capitalizzazione prescritti dai principi IAS/IFRS ed in particolare dallo IAS 38 - Attività immateriali. Le rettifiche hanno principalmente riguardato le migliori su beni di terzi capitalizzate nella voce "altre immobilizzazioni immateriali" secondo i principi contabili italiani. Di seguito una tabella di dettaglio dei valori:

Altre immobilizzazioni immateriali	01.01.2013	Rettifiche	31.12.2013
Costo storico	(651)		(651)
Fondo ammortamento	539	53	592
Totale	(112)	53	(59)

(Nota B) IAS 19 Benefici per i dipendenti

I principi italiani richiedono di rilevare la passività per il Trattamento di Fine Rapporto (TFR) sulla base del debito nominale maturato secondo le disposizioni civilistiche vigenti alla data di chiusura del bilancio.

Ai fini IFRS il trattamento di fine rapporto si configura come un "beneficio successivo al rapporto di lavoro" classificato come: "piano a contribuzione definita" per le quote di trattamento di fine rapporto del personale maturande a partire dal 1° gennaio 2007 (data di entrata in vigore della riforma della previdenza complementare di cui al Decreto Legislativo 5 dicembre 2005 n. 252) sia nel caso di opzione da parte del dipendente per la previdenza complementare, sia nel caso di destinazione al fondo di Tesoreria presso l'INPS. Per tali quote l'importo contabilizzato tra i costi del personale è determinato sulla base dei contributi dovuti senza l'applicazione di metodologie di calcolo attuariali.

Ai fini IAS/IFRS tutti gli utili e perdite attuariali sono stati rilevati alla data di transizione agli IAS/IFRS. L'applicazione di tale differente trattamento contabile ha comportato gli effetti riportati nella precedente riconciliazione.

(Nota C) IAS 32 Imposte

Le rettifiche evidenziate in tabella con riferimento alle imposte differite/anticipate sono relative al riconoscimento degli effetti fiscali sulle rettifiche conseguenti alla conversione agli IAS/IFRS. Segnaliamo che le imposte anticipate/differite iscritte nel bilancio sono state calcolate applicando le aliquote al 27,5% per l'IRES e al 3,9% per l'IRAP.

Di seguito un dettaglio degli effetti fiscali relativi alle rettifiche IFRS suddivisi per annualità:

Imposte		01.01.2013	Rettifiche	31.12.2013
ias 38	Imposte differite	0	0	0
	Imposte anticipate	36	(17)	19
ias 19	Imposte differite	(182)	(246)	(428)
	Imposte anticipate	0	0	0
	Totale	(146)	(263)	(409)

Situazione patrimoniale-finanziaria ed economica al 1-1-2013 e al 31-12-2013

Ad integrazione dei prospetti di riconciliazione del patrimonio netto al 1° gennaio 2013, al 31 dicembre 2013 e dell'utile dell'esercizio 2013, vengono allegati i prospetti degli stati patrimoniali al 1° gennaio 2013, al 31 dicembre 2013 e del conto economico dell'esercizio 2013, che evidenziano, per ogni voce in singole colonne:

- i valori secondo i principi contabili italiani riclassificati secondo gli schemi IAS/IFRS;
- i valori delle riclassifiche effettuate in conseguenza dei differenti trattamenti contabili previsti dagli IAS/IFRS;
- i valori delle rettifiche per l'adeguamento ai principi IAS/IFRS rispetto ai principi contabili italiani;
- i valori finali secondo gli IAS/IFRS.

(Valori in Euro)	Note	31.12.2014	31.12.2013	01.01.2013
Attività				
Attività non correnti				
Attività Materiali	25	1.624.669	2.111.128	2.158.176
Attività Immateriali	26	307.389	529.113	915.123
Partecipazioni	27	413.165	413.165	413.165
Attività finanziarie non correnti	28	15.502.809	16.111.269	17.174.340
Crediti tributari	29	2.012.566	2.012.566	2.012.566
Attività per imposte anticipate	52	1.611.231	1.304.434	1.126.012
Totale attività non correnti		21.471.829	22.481.675	23.799.382
Attività correnti				
Rimanenze	30	45.907	25.620	31.994
Lavori in corso su ordinazione	31	450.946	423.210	694.419
Crediti commerciali	32	38.351.991	41.301.984	47.425.244
Crediti Tributari	29	7.861.111	6.676.134	6.206.083
Altre attività correnti	33	1.026.296	954.465	882.097
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	34	1.799.749	1.897.197	1.198.698
Totale attività correnti		49.536.000	51.278.610	56.438.535
Totale attività		71.007.829	73.760.285	80.237.917

(Valori in Euro)	Note	31.12.2014	31.12.2013	01.01.2013
Patrimonio netto e passività				
Patrimonio netto				
Capitale sociale		1.600.000	1.600.000	1.600.000
Riserve		221.818	194.000	176.428
Altre riserve		2.317.789	2.317.789	2.317.789
Utili (perdite) portati a nuovo		1.152.091	2.061.070	1.200.110
Utile (Perdita) dell'esercizio		2.192.363	391.127	230.728
Totale patrimonio netto	35	7.484.062	6.563.986	5.525.055
Passività non correnti				
Fondi rischi ed oneri	36	4.208.263	3.901.622	3.001.116
TFR ed altri benefici ai dipendenti	37	19.452.698	18.063.540	19.547.318
Passività per imposte differite	52	559	428.331	182.612
Totale passività non correnti		23.661.520	22.393.493	22.731.045
Passività correnti				
Debiti commerciali correnti	38	26.866.481	28.231.153	25.177.808
Debiti tributari e previdenziali	39	6.722.415	6.573.966	6.502.104
Passività finanziarie correnti	40	26.537	3.797.532	13.887.482
Altre passività correnti	41	6.246.814	6.200.155	6.414.423
Totale passività correnti		39.862.247	44.802.806	51.981.817
Totale patrimonio netto e passività		71.007.829	73.760.284	80.237.917

(Valori in Euro)	31.12.2013 ITA	Riclassifiche	Rettifiche	31.12.2013 IAS
Attività				
Attività non correnti				
Attività Materiali	2.092.100	19.028		2.111.128
Attività Immateriali	606.795	(19.028)	(58.654)	529.113
Partecipazioni in altre imprese	413.165			413.165
Attività finanziarie non correnti	16.111.269			16.111.269
Attività per imposte anticipate	1.285.489		18.945	1.304.434
Crediti tributari	2.012.566			2.012.566
Totale attività non correnti	22.521.384	0	(39.708)	22.481.675
Attività correnti				
Rimanenze	25.620			25.620
Lavori in corso su ordinazione	8.707.485	(8.284.275)		423.210
Crediti commerciali	33.017.708	8.284.275		41.301.984
Crediti Tributari	6.676.133			6.676.134
Altre attività correnti	954.465			954.465
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1.897.197			1.897.197
Totale attività correnti	51.278.608	0	0	51.278.610
Totale attività	73.799.992			73.760.285



(Valori in Euro)	31.12.2013 ITA	Riclassifiche	Rettifiche	31.12.2013 IAS
Patrimonio netto e passività				
Patrimonio netto				
Capitale sociale	1.600.000			1.600.000
Riserve	194.000			194.000
Altre riserve	0		2.317.789	2.317.789
Utili (perdite) portati a nuovo	3.686.000		(1.624.930)	2.061.070
Utile (Perdita) dell'esercizio	556.366		(165.240)	391.127
Totale patrimonio netto	6.036.366	0	527.619	6.563.986
Passività non correnti				
Fondi rischi ed oneri	3.901.622			3.901.622
TFR ed altri benefici ai dipendenti	19.059.198		(995.658)	18.063.540
Passività per imposte differite	0		428.331	428.331
Totale passività non correnti	22.960.820	0	(567.327)	22.393.493
Passività correnti				
Debiti commerciali correnti	28.231.153			28.231.153
Debiti tributari e previdenziali	6.573.967			6.573.966
Passività finanziarie correnti	3.797.532			3.797.532
Altre passività correnti	6.200.155			6.200.155
Totale passività correnti	44.802.807			44.802.806
Totale patrimonio netto e passività	73.799.993			73.760.285

(Valori in Euro)	31.12.2013 ITA	Riclassifiche	Rettifiche	31.12.2013 IAS
Ricavi da attività operativa	87.336.934	(389.278)		86.947.656
Altri ricavi operativi	1.837.719	(258.158)		1.579.561
Totale ricavi	89.174.653	(647.436)	0	88.527.217
Costi per beni	(4.157.212)			(4.157.212)
Costi per servizi	(14.681.468)	(117.448)		(14.798.916)
Costo del personale	(60.576.859)	163.264	324.265	(60.089.330)
Costi per godimento beni di terzi	(2.446.021)	(9.368)		(2.455.389)
Altri Costi Operativi	(903.754)	681.327		(222.427)
Totale costi operativi	(82.765.314)	717.774	324.265	(81.723.274)
Ammortamenti	(1.674.629)		53.087	(1.621.542)
Svalutazioni e perdite (riprese) di valore	(4.183)			(4.183)
Accantonamenti per rischi ed oneri	(947.210)			(947.210)
Risultato operativo	3.783.317	70.339	377.352	4.231.008
Proventi finanziari	55.923			55.923
Oneri finanziari	(389.979)	(94.783)	(525.445)	(1.010.206)
Utile (perdita) su cambi	(604)			(604)
Risultato prima delle imposte	3.448.657	(24.444)	(148.093)	3.276.121
Imposte sul reddito	2.892.291	(24.444)	17.147	2.884.994
Risultato netto dell'esercizio	556.366	0	(165.240)	391.127

Compensi al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale

Per il dettaglio dei compensi corrisposti, da Techno Sky Srl, a qualsiasi titolo e sotto qualsiasi forma all'Amministratore Unico e ai compensi maturati relativi al Collegio Sindacale al 31 dicembre 2014, si rimanda a quanto esposto nella tabella allegata alla Nota 44 Costi per servizi.

Compensi della società di revisione contabile

Il dettaglio dei compensi corrisposti, da Techno Sky, alla società di revisione per l'attività svolta nell'esercizio 2014 sono riepilogati nella tabella allegata alla Nota 44 Costi per servizi cui si rimanda



Posizioni o transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

Ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che non sono state poste in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite nella Comunicazione stessa. Attestazione ai sensi dell'art. 154 bis del d.lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (testo unico della finanza) e dell'art. 81 - ter del reg. consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni.



Attestazione del Dirigente Preposto

Attestazione sul bilancio dell'esercizio 2014

I sottoscritti Ing. Mauro Cipollini, in qualità di Amministratore Unico e Dott. Roberto Mainiero in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari della società Techno Sky S.r.l attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n.58:

- ▶ **L'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio nel corso del periodo 1 gennaio 2014 - 31 dicembre 2014.**
- ▶ **Dall'applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio al 31 dicembre 2014, non sono emersi aspetti di rilievo.**

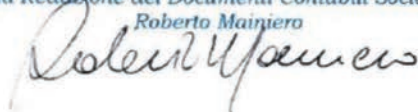
Si attesta, inoltre, che il bilancio:

- ▶ **è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;**
- ▶ **corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;**
- ▶ **è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.**

La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

Data: 20 maggio 2015

*Il Dirigente Preposto
alla Redazione dei Documenti Contabili Societari*
Roberto Mainiero



L'Amministratore Unico
Mauro Cipollini



Relazione del Collegio Sindacale

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI DI TECHNO SKY S.R.L., AI SENSI DELL'ART. 2429 DEL CODICE CIVILE.

Signori Soci,

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, il Collegio Sindacale ha svolto l'attività di vigilanza e controllo in osservanza delle disposizioni del codice civile, secondo gli indirizzi contenuti nelle norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il Collegio ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

L'attività di vigilanza per l'esercizio 2014 è stata svolta dal Collegio Sindacale con la partecipazione, salvo i casi di assenza per giustificato motivo, alle riunioni per le determinazioni dell'Amministratore Unico, nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento.

Il Collegio Sindacale, nel corso delle riunioni per le determinazioni dell'Amministratore Unico, è stato informato dal medesimo Amministratore Unico sull'attività svolta e sulle operazioni di maggiore rilievo economico, patrimoniale e finanziario poste in essere dalla Società.

Dalle informazioni in suo possesso, il Collegio Sindacale può ragionevolmente assicurare che sia le azioni deliberate sia quelle poste in essere sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Il Collegio Sindacale ha promosso incontri con i rappresentanti della Società di revisione incaricata del controllo contabile per lo scambio reciproco delle informazioni acquisite nelle rispettive attività di controllo. Nel corso degli incontri, relativamente all'esercizio in corso di consuntivazione, non sono emerse criticità rilevanti tali da far emergere rilievi da riportare nel giudizio sul Bilancio medesimo.

Con riferimento alla disciplina di cui al D.Lgs. 231/01, si dà atto che la Società, in data 18 dicembre 2013, aveva provveduto ad aggiornare il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (MOG - IV edizione) ed il Codice Etico (parte integrante del MOG), a seguito delle integrazioni e

Handwritten signature and initials in black ink, located at the bottom right of the page.

modifiche introdotte al D.Lgs. 231/2001 ed in considerazione dei cambiamenti organizzativi interni intervenuti. Con determinazione dell'Amministratore Unico in data 19 febbraio 2014, la Società, in analogia alla controllante ENAV S.p.A., si è dotata di un "Programma di Trasparenza ed Integrità" con conseguente aggiornamento, dalla medesima data, della Parte Generale e della Parte Speciale 1 della IV edizione del MOG, in coerenza al contenuto nella citata determina.

L'Organismo di Vigilanza della Società ha relazionato sulle attività svolte nel corso del 2014. I risultati dell'attività sono stati presentati all'Amministratore Unico ed al Collegio Sindacale nella riunione del 30 marzo 2015. Con decorrenza dal marzo 2013 le attività di auditing, nell'ottica di un processo d'integrazione a livello di Gruppo, sono state affidate in service alla Funzione competente dell'ENAV e la Funzione Audit e le relative U.O. interne alla Società sono state soppresse. La relazione annuale sull'attività della Funzione Audit svolta sulla Società Techno Sky S.r.l. nel corso del 2014 è stata presentata all'Amministratore Unico ed al Collegio Sindacale nella citata riunione del 30 marzo 2015. Detta attività ha interessato gli interventi previsti nel piano 2014 con particolare riguardo alla gestione amministrativa dell'esecuzione contrattuale e dei subappalti e al sistema di sicurezza su lavoro. Nella stessa riunione è stato illustrato anche il piano degli interventi Audit 2015.

Il Collegio Sindacale, anche mediante l'ottenimento di informazioni dai Responsabili delle diverse funzioni e dal soggetto incaricato del controllo contabile, ha svolto la propria attività di valutazione sull'adeguatezza e sull'affidabilità dell'assetto organizzativo e delle procedure per assicurarsi che esse siano idonee sia allo sviluppo dei vari processi della gestione dell'impresa che alla sua corretta rappresentazione. L'attività di monitoraggio su detti aspetti, per quanto è stato verificato, ha ottenuto riscontri positivi.

Vi informiamo, infine, che non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice civile.

Relativamente al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, da noi esaminato, Vi informiamo che, non essendo a noi demandato il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità



alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni da riferire.

Abbiamo, inoltre, verificato l'osservanza delle norme inerenti la predisposizione della "Relazione sulla gestione" e diamo atto che, ai sensi dell'art. 154 – bis del TUF, tra la documentazione che accompagna il bilancio 2014, è presente la Pre-attestazione predisposta dal Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, da cui non emergono aspetti di rilievo.

La Società, relativamente all'esercizio 2014, ha adottato per la prima volta i principi contabili internazionali (IAS-IFRS) in applicazione del D.lgs. 38/2005 e in conseguenza della decisione della Società controllante ENAV S.p.A., che consolida integralmente Techno Sky S.r.l., di redigere il bilancio secondo i suddetti principi contabili internazionali. Poiché la data di transizione agli IAS/IFRS è il 1° gennaio 2013, le riconciliazioni del Patrimonio netto risultante dall'applicazione dei precedenti Principi contabili è stata eseguita con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013. Nel bilancio 2014, pertanto, ai fini comparativi, i prospetti presentano il confronto con i dati patrimoniali ed economici del bilancio 2013 riesposti secondo i principi contabili IFRS.

Le note esplicative al bilancio dell'esercizio 2014 della Società illustrano con chiarezza le modalità di esecuzione della transizione ai nuovi principi contabili, le rettifiche e riclassificazioni operate nonché gli effetti della transizione.

Nelle medesime note esplicative l'Amministratore Unico indica adeguatamente le principali operazioni con le parti correlate effettuate dalla Società, individuate sulla base del principio IAS 24. A tale capitolo rinviamo per quanto attiene all'individuazione della tipologia delle operazioni in questione e dei relativi effetti economici, patrimoniali e finanziari.

Il Collegio Sindacale ha, infine, verificato la rispondenza nel bilancio dei fatti e delle informazioni di cui è venuto a conoscenza, a seguito dell'espletamento dei propri compiti, e non ha osservazioni al riguardo.

Signori Soci,

la società di revisione Reconta Ernst & Young S.p.A. in data 4 giugno 2015, ha rilasciato la "Relazione" sul bilancio 2014 dalla quale emerge un giudizio di conformità del Bilancio alle norme che ne disciplinano i criteri di




redazione e un parere di coerenza della Relazione sulla gestione. La Relazione della società di revisione, inoltre, non presenta richiami di informativa.

Tenuto conto di quanto sopra e per quanto di sua competenza, il Collegio Sindacale non rileva comunque motivi ostativi alla proposta di approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2014.

Roma, lì 4 giugno 2015

dott. Fabrizio Rimassa

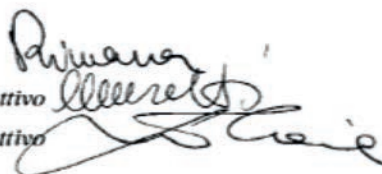
- Presidente

dott.ssa Maria Cristina Moretti

- Sindaco Effettivo

dott. Enrico Proia

- Sindaco Effettivo





Relazione della Società di Revisione



Techno Sky S.r.l.

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014

**Relazione della società di revisione
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27.1.2010, n. 39**



Reconta Ernst & Young S.p.A.
Via Po, 32
00198 Roma

Tel: +39 06 324751
Fax: +39 06 32475504
ey.com

Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27.1.2010, n. 39

Al Socio Unico della
Techno Sky S.r.l.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal prospetto di conto economico complessivo, dal rendiconto finanziario, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto e dalle relative note esplicative, della Techno Sky S.r.l. chiuso al 31 dicembre 2014. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea compete agli amministratori della Techno Sky S.r.l.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile. Il suddetto bilancio d'esercizio è stato preparato per la prima volta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.
Il bilancio d'esercizio presenta ai fini comparativi i dati corrispondenti dell'esercizio precedente predisposti in conformità ai medesimi principi contabili. Inoltre, la nota esplicativa n. 33 illustra gli effetti della transizione agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea. L'informativa presentata nella suddetta nota esplicativa è stata da noi esaminata ai fini dell'espressione del giudizio sul bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014.
3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Techno Sky S.r.l. al 31 dicembre 2014 è conforme agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa della Techno Sky S.r.l. per l'esercizio chiuso a tale data.
4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli amministratori della Techno Sky S.r.l.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro

Reconta Ernt & Young S.p.A.
Sede Legale: 00198 Roma - Via Po, 32
Capitale Sociale € 1.402.500.00 i.c.
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Roma.
Codice Fiscale e numero iscrizione 00434020964
P.IVA 00891241003
Nota di RECONTA Revisioni Contabili n. 70945 Pubblicato sulla G.U. N. 113 - 19/05/2010
Iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione
Consob al processo n. 2 destera n. 10011 del 16/11/1997

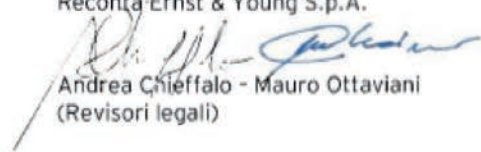
A member firm of Ernst & Young Global Limited



giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Techno Sky S.r.l. al 31 dicembre 2014.

Roma, 4 giugno 2015.

Reconta Ernst & Young S.p.A.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Andrea Chieffalo - Mauro Ottaviani', is written over the typed names.

Andrea Chieffalo - Mauro Ottaviani
(Revisori legali)





Techno Sky Srl

Sede legale
Via del Casale Cavallari, 200
00156 Roma
Tel. +39 06 993421

www.technosky.it

Informazioni Societarie

Società con Socio unico
Cap. Soc. 1.600.000,00 i.v.
P.IVA 08428031002
Reg. Imp. Roma - REA 1093534

Direzione e Coordinamento di ENAV SpA

© 2015 Techno Sky Srl

Finito di stampare
nel mese di Luglio 2015